

AM



CALM.  
FOCUSED.  
STRATEGIC.



OpenAI

2015 初衷  
“推进人类的福祉”



上午：我从不大喊大叫

CASE NO.

3:24-cv-03449  
N.D. CALIFORNIA

# 千亿诉讼的法庭大戏

PM



BETRAYAL?  
PROFIT FIRST?  
NOT WHAT  
WE AGREED!!



超1000 亿美元  
(诉讼金额)



反转再反转!

下午：(当庭怒吼)

THE PEOPLE  
VS.  
OPENAI

中间相隔不到四小时

# 原告

埃隆·马斯克

使命宣言：  
推动人类进步，造福全人类

# 被告

OpenAI

山姆·奥特曼

格雷格·布罗克曼

UNITED STATES DISTRICT COURT  
NORTHERN DISTRICT OF CALIFORNIA

联邦法庭·奥克兰



010110  
101001  
110101

```
def train(model, data):  
    for epoch in range(n):  
        output = model(data)  
        loss = compute_loss(output)  
        update(model, loss)  
    return model
```

1010101  
010011  
10101

0101010  
101100101  
101010101

NEURAL  
NETWORK

OAKLAND



# 陪审团筛选现场

贪婪

人渣

1号候选人



2号候选人



3号候选人



世界级混蛋

4号候选人



马斯克



5号候选人



种族主义者

恐同

6号候选人



7号候选人



8号候选人



请保持客观



美国联邦法庭·奥克兰



天文数字

巨额索赔

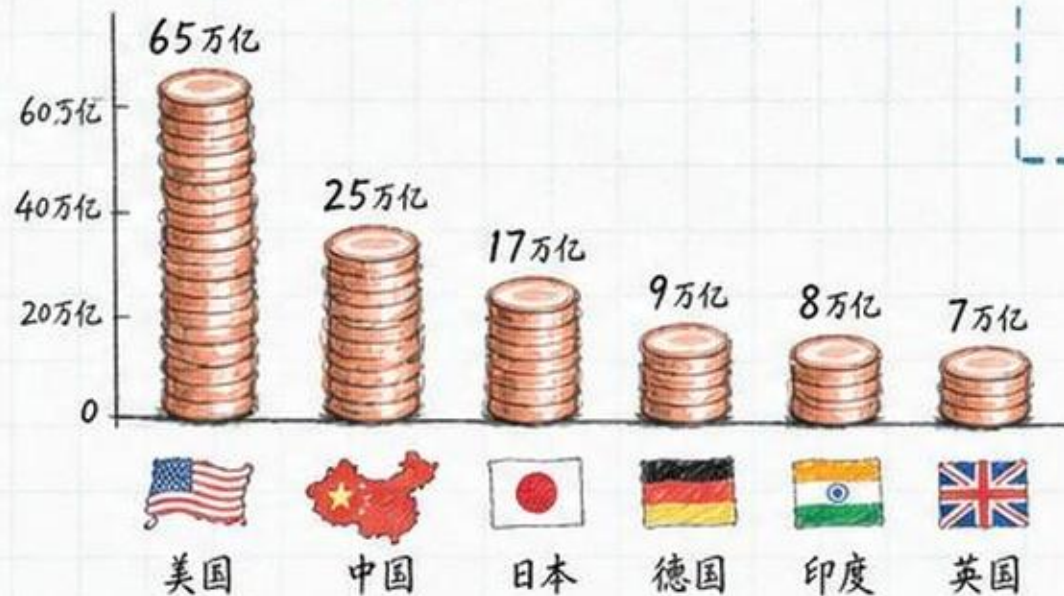
# 1300.0亿美元索赔

★ 相当于半数国家全年GDP ★



地球年GDP  
≈ 110万亿美元

— 全球GDP对比 —



1300亿美元 = 全球GDP排名前50名国家的总和

## 阻止IPO上市

IPO进度

100%

要求永久阻止OpenAI IPO

## 要求恢复非营利机构



恢复OpenAI非营利架构

- ✓ 回归初心
- ✓ 服务人类
- ✓ 公益使命
- ✓ 透明治理

## 罢免奥特曼与布罗克曼



萨姆·奥特曼

格雷格·布罗克曼

- ✓ 违背使命
- ✓ 失信于公众
- ✓ 管理失当
- ✓ 损害未来

# 故事的起点

一个理想主义的起点，  
开启改变未来的征程。

埃隆·马斯克  
(愿景提出者)

起名

原始资金

核心招募

为全人类开发AI★

2015年

初识与共识

几位志同道合者的碰撞

确定使命

为全人类开发安全的AI

OpenAI 正式成立

非营利组织模式

获得原始资金支持

奠定发展的基石

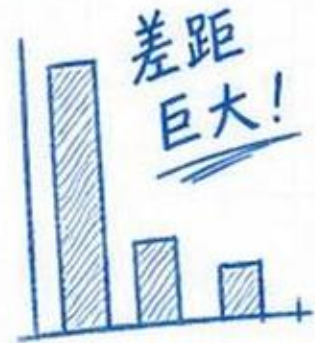
核心团队招募

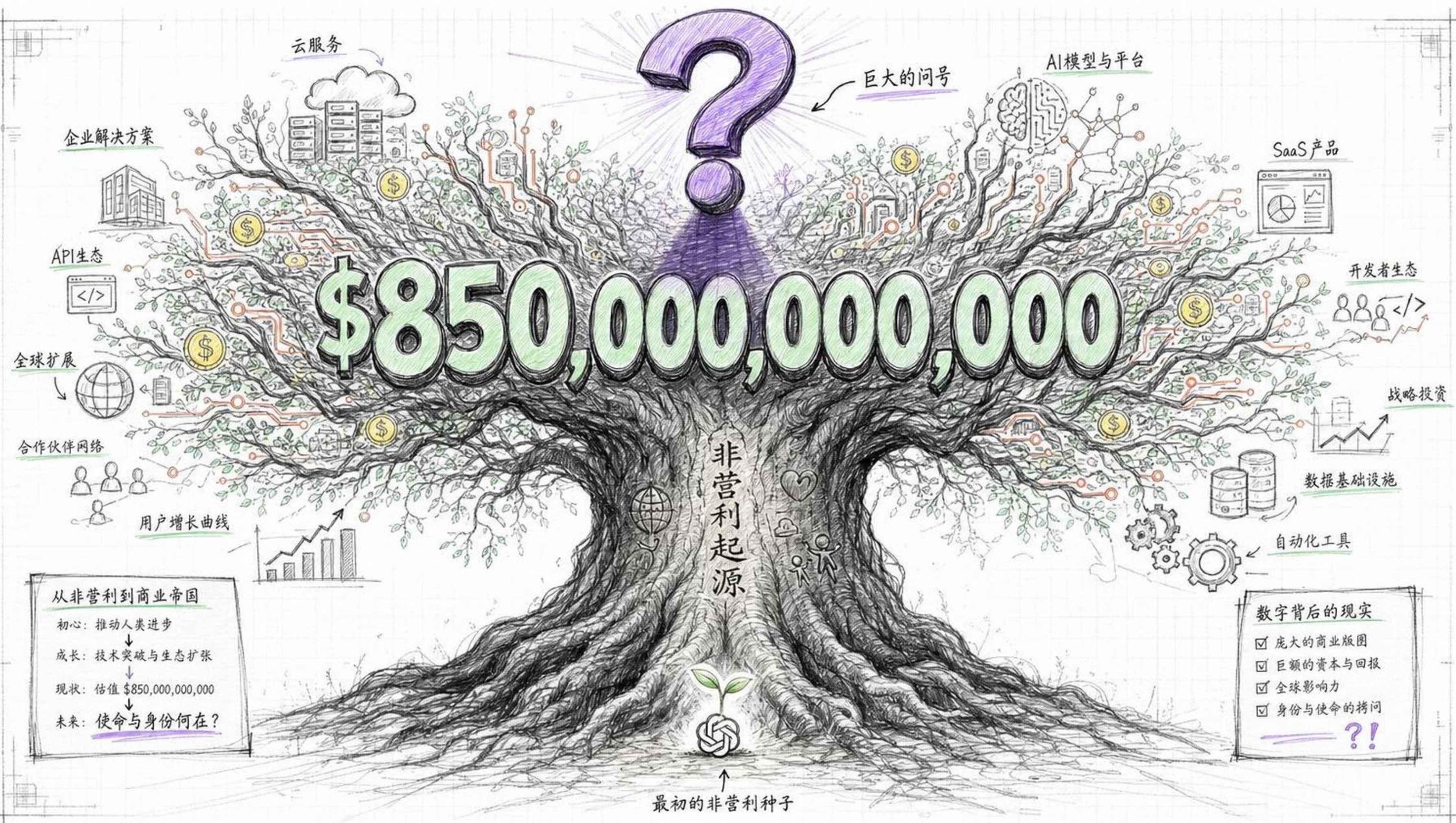
汇聚顶尖人才

# 承诺捐款：10亿美元

实际到账：  
3800万美元  
( $< 4\%$ )

兑现率不到4%





云服务

巨大的问号

AI模型与平台

SaaS产品

开发者生态

战略投资

数据基础设施

自动化工具

用户增长曲线

全球扩展

API生态

企业解决方案

非营利起源

最初的非营利种子

\$850,000,000,000

### 从非营利到商业帝国

初心：推动人类进步  
↓  
成长：技术突破与生态扩张  
↓  
现状：估值 \$850,000,000,000  
↓  
未来：使命与身份何在？

### 数字背后的现实

- ☑ 庞大的商业版图
- ☑ 巨额的资本与回报
- ☑ 全球影响力
- ☑ 身份与使命的拷问

?!

## 非营利(狗)带着营利(尾巴)



初始状态: 平衡

- ✓ 公益使命
- ✓ 可持续发展
- ✓ 服务人类

非营利空壳

营利部门

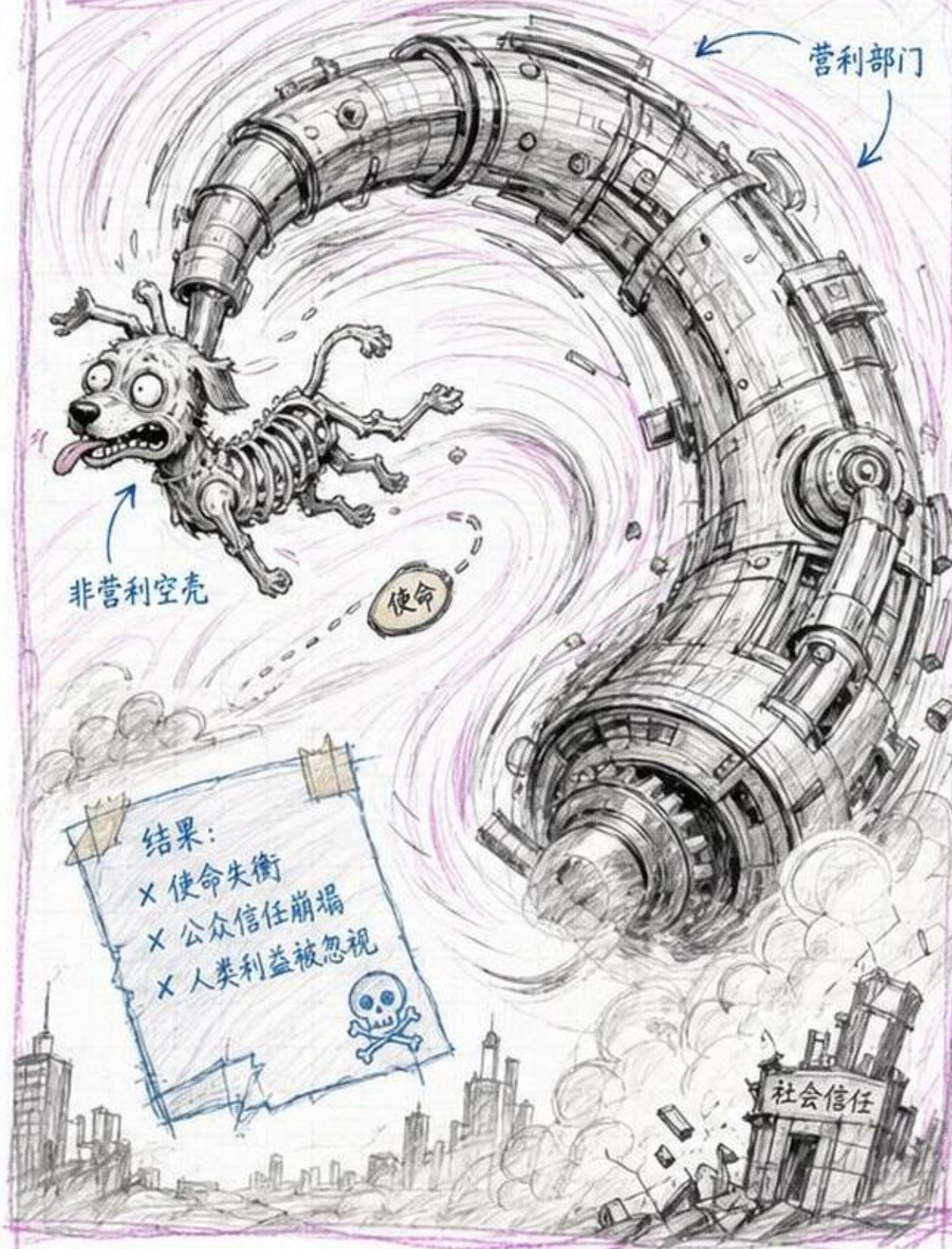


单位: 理念

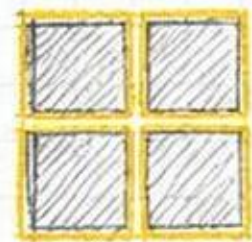
## 尾巴开始膨胀



## 尾巴在摇狗



2022年



Microsoft

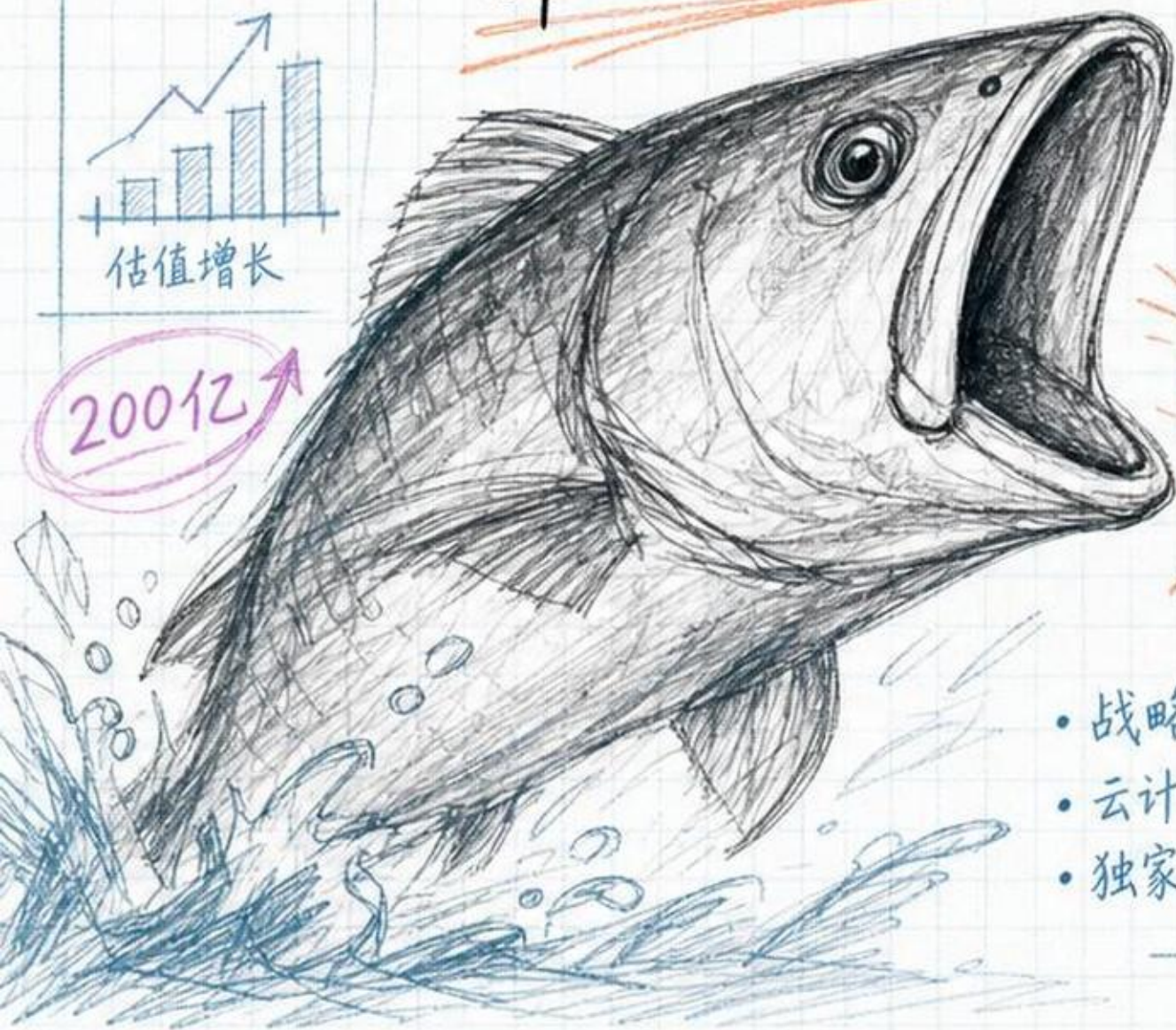
# 微软投资100亿美元

OpenAI 估值飙升至200亿



估值增长

200亿



- 战略合作 ✓
- 云计算支持 ✓
- 独家技术授权 ✓



看似合作  
实则算计

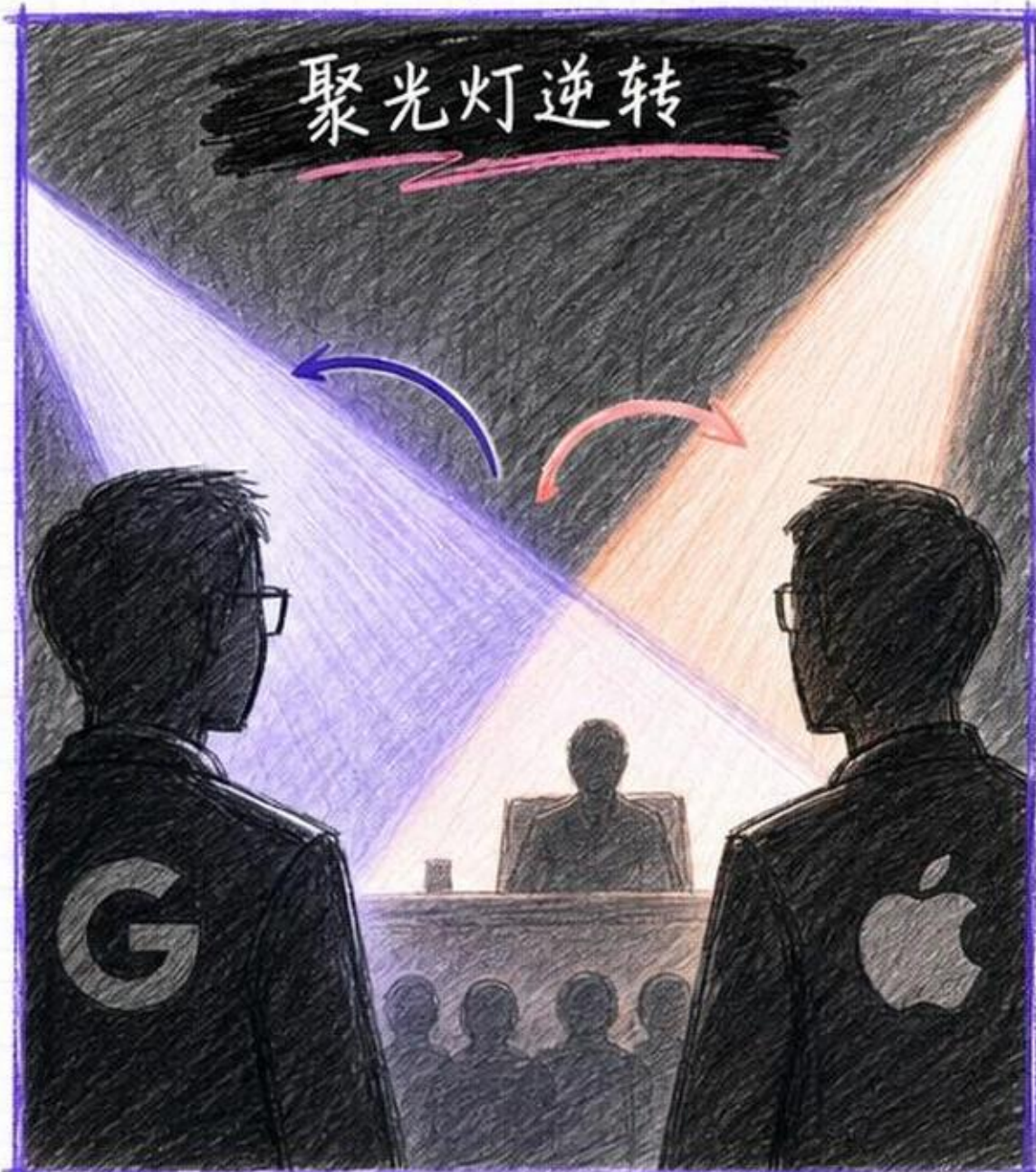
信任  
还是陷阱?

\$\$\$

# 短信变证据



## 聚光灯逆转



一条私信,  
如何撬动巨头之战?

### ① 分镜一

私信放大, 真相浮现

### ② 分镜二

法庭投影, 关键证据呈现

- ✓ 真相逆转
- ✓ 权力重构
- ✓ 谁在操控叙事?

# 三重宿命关系

CASE 01

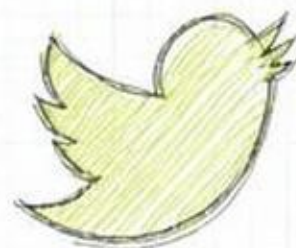
## 1. 特斯拉官司 — 盟友



2013年相识  
多次法律合作  
信任建立 ★

CASE 02

## 2. 推特440亿 强制收购案 — 击败马斯克



2022年  
法庭交锋  
完胜收场

## 威廉·萨维特

CASE 03

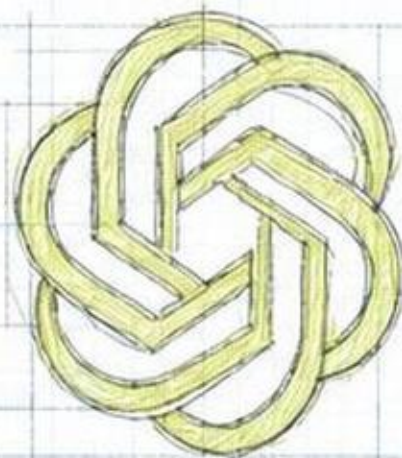
## 3. 代表OpenAI — 终极绝杀



2024年  
捍卫AI理想与使命  
直面终极对决 ★

顶级诉讼律师

- ✓ 精英出身
- ✓ 策略大师
- ✓ 法庭统帅
- ✓ 不畏强权



# 庭审现场

证据  
就在那里！

## 马斯克旧邮件

日期：2018年4月20日  
主题：特斯拉未来发展

“Model 3 量产  
必须在美国，  
这是唯一的选择。”

## 马斯克旧邮件

日期：2018年6月15日  
主题：上海建厂讨论

“在中国建厂？  
短期来看没有必要，  
成本太高，风险太大。”

## 马斯克旧邮件

日期：2018年8月3日  
主题：高管会议记录

“我们没有计划  
在中国建厂，  
专注于美国和欧洲。”

## 马斯克旧邮件

日期：2018年10月11日  
主题：与投资人沟通

“中国市场重要，  
但建厂时机还不成熟，  
至少未来三年内不会。”

萨维特 律师

## 2018年离开的真相

马斯克



反对！



萨维特：你自己说过的话

## 2017年要求

- 绝对控制权
- 主导董事会
- 掌控研究方向
- 资金使用否决权

★ 权力严重失衡  
违背非营利初衷!



马斯克  
主导控制



其他所有人:  
仅3席

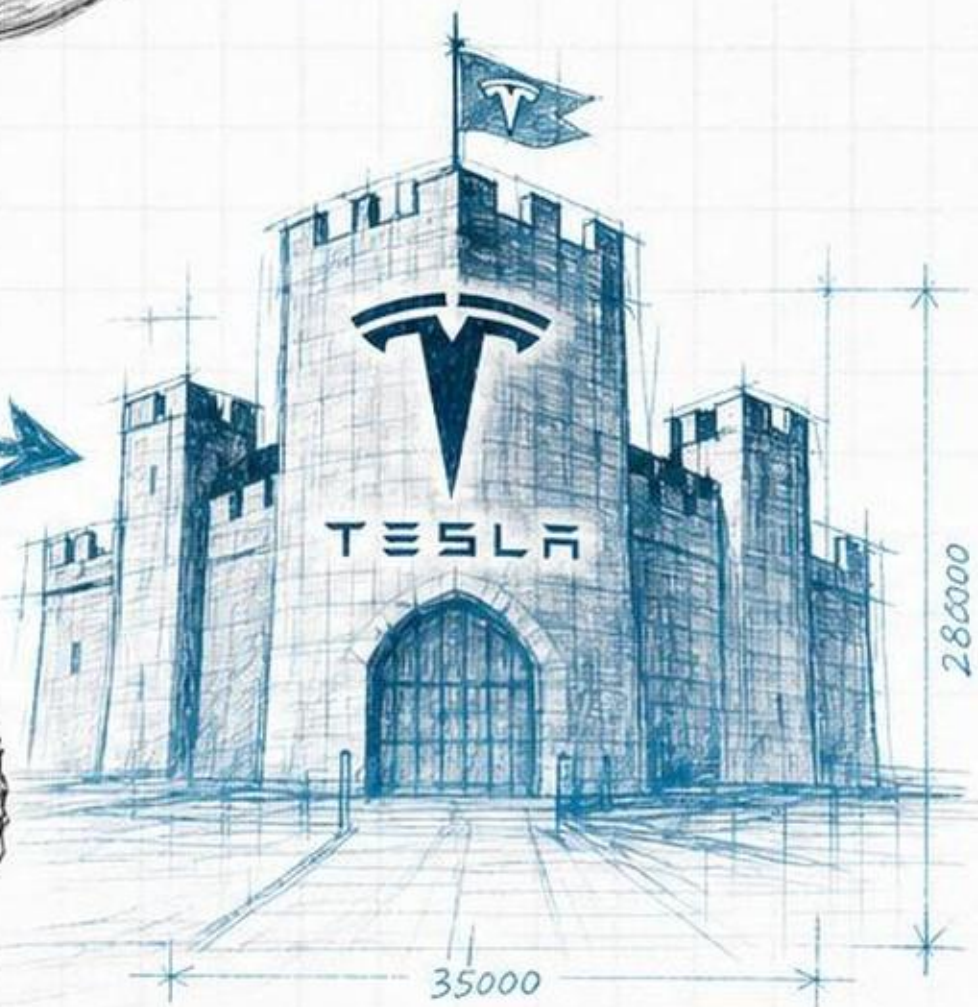


少数席位  
话语权薄弱

研究资金切断

卡帕西 → 特斯拉

离开的真实原因



证据链 # 02  
反驳要点二：  
马斯克推动营利化

# 马斯克自己写的邮件



时间线腐蚀  
真相被掩盖

**2015:**  
内部提议营利化



From: Elon Musk  
To: OpenAI Team  
2015/01/15

我们应该探讨创建一家营利性子公司。需要筹集大量资金，才能真正实现 AGI。

**2016:**  
非营利是个错误

不是  
长久之计



From: Elon Musk  
To: OpenAI Team  
2016/03/26

坚持非营利结构是个错误。这会限制我们的发展速度和竞争力。

**2017:**  
偷偷注册营利公司



低调  
操作



From: Elon Musk  
To: OpenAI Team  
2017/06/08

我正在悄悄注册一家营利公司，作为 OpenAI 的载体，以便未来更灵活地运作。

**2018:**  
提议并入特斯拉



纳入体系  
协同整合



From: Elon Musk  
To: OpenAI Team  
2018/12/07

我们应该让 OpenAI 并入特斯拉，这样可以获得算力、数据和分发的协同优势。

动机 → 行动 → 结果

## 推动营利化的，是他自己

- ☒ 邮件原文
- ☒ 时间戳
- ☒ 一致性验证

# 双重标准

合理的拯救

✓ 推动AI发展  
造福人类

✓ 商业化  
是必要的

✓ 规模越大  
影响越大

规模效应

改变世界

创新  
增长  
未来

同一面镜子

背叛

?!

✗ 背离初心  
追逐利润

✗ 破坏开源精神  
违背承诺

✗ 威胁人类  
AI安全

信任破裂  
风险失控

他想要的营利化，是他掌控的营利化

来源 / SOURCE

# 知识蒸馏

提取 → 过滤 → 压缩 → 注入

目的地 / DESTINATION

## 开放人工智能

- 模型权重
- 训练数据
- 对话记录
- 知识体系
- 推理能力
- ...

$P(\text{token}|\text{context})$

$\theta \in \mathbb{R}^n$

证据链 / EVIDENCE

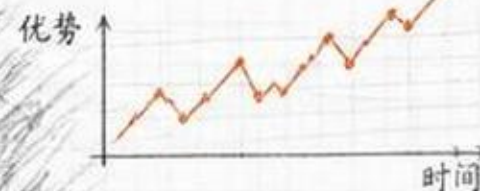
数据流向：左 → 右  
目的：竞争优势获取



涉嫌侵犯  
知识产权

## Grok / xAI

- 利用蒸馏知识
- 快速迭代
- 降低研发成本
- 获取市场优势



讽刺与虚伪 / HYPOCRISY

- 一边指责他人抄袭
- 一边窃取他人知识

双重标准，不可原谅！

# 不洁之 — Unclean Hands —

庭审现场：我说的不是没读！

问题是设计  
出来骗我的

证人席：埃隆·马斯克

庭前录像证词

全程未提读过开头

PLAY ▶

00:18:42:17

DEP. 2022-10-03

VHS S-P



REW



PAUSE



PLAY



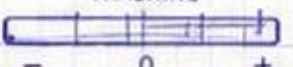
FWD



STOP ■

EJECT ▲

TRACKING



两个版本的马斯克



法官：请直接回答问题

# AI安全捍卫者

安全至上！使命必达！

不太确定...

## 能力边界披露文件

模型: GROK-1.5 版本: 1.0.0 日期: 2024-05-28

### 能力边界 (示例)

- 不提供生物武器相关指导 ✓
- 不生成仇恨或暴力内容 ✓
- 不协助非法活动 ✓
- ...

签发: xAI 安全委员会

安全级别: 高

## xAI向Grok发放安全卡

xAI

控制台

安全中心

模型管理

审计日志

系统设置

时间 (UTC)

事件类型

对象

详情

状态

2024-05-28 14:32:07

安全卡签发

Grok

已生成并发放安全卡  
版本: 1.0.0

成功

2024-05-28 14:32:07

文档哈希

Grok

SHA256: a3f9....7d2c

成功

2024-05-28 14:32:08

权限绑定

Grok

绑定策略: Safety-High

成功

2024-05-28 14:32:09

通知

安全委员会

已推送签发通知

成功

目标模型: Grok



OpenAI

alignment?

我这辈子从未  
如此同情过  
山姆奥特曼

布罗克曼  
私人日记



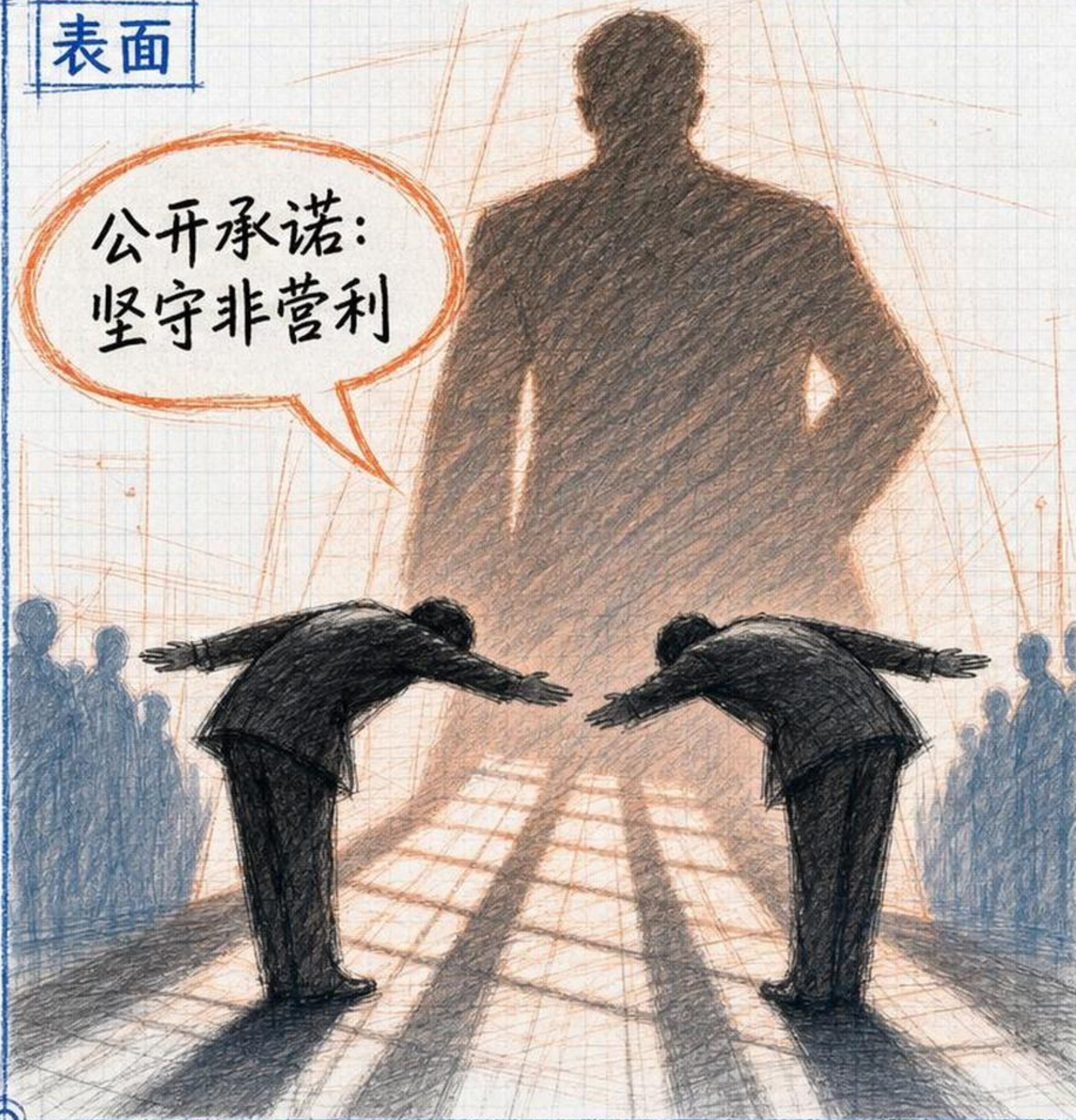
G. Brockman  
2015 - ?

核心团队  
内部备忘

OpenAI的底牌

表面

公开承诺：  
坚守非营利



内心

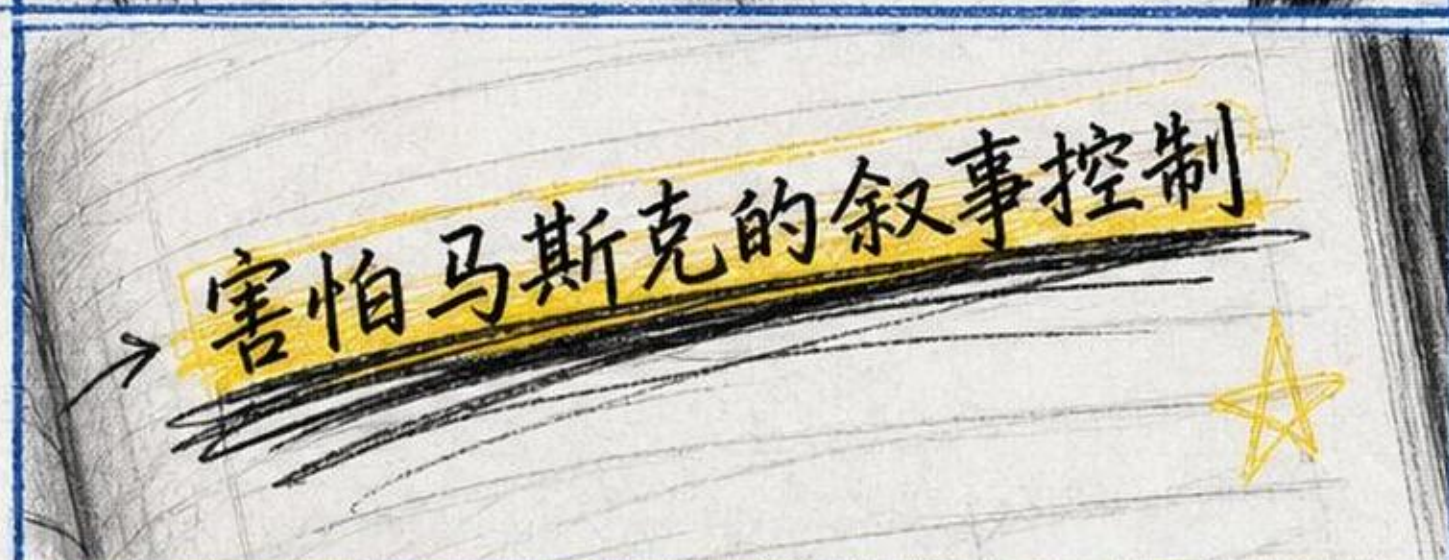


2017.11.02

三个月后  
变营利即谎言



害怕马斯克的叙事控制



Plan B

未来路径

自主  
发展



初心·理想·改变世界

法官引用原文

# 什么能让我身价达到10亿?

使命

价值创造  
用户价值优先



长期主义

- ☒ 财富
- ☒ 权力
- ☒ 回报
- ☒ 控制

短期利益最大化

证据编号: EX-001



10:30

Meta

## 扎克伯格致函 支持起诉



Zuckerberg

10:30 AM

是时候共同应对了。  
OpenAI 的行为已经  
威胁到行业的未来。  
10:30 AM ✓

我支持起诉，  
并愿意合作。  
10:31 AM ✓



## 科技圈 权力游戏

10:31

X

## 马斯克发出 联合竞标邀请



Musk

10:31 AM

完全同意。  
OpenAI 需要被约束。  
10:31 AM ✓

我提出联合竞标，  
一起改变规则。  
10:32 AM ✓

2024年12月 — 2025年2月 短信记录

# 宣誓词 VS 行动

左侧：  
道德立场  
(公开宣誓)

为了人类未来  
为了开源使命  
为了公益



★ 关键词

- 公平
- 透明
- 非营利
- 开源

阻止窃取，  
拯救慈善机构

同一人  
两副面孔

独自出价974亿美元收购

右侧：  
资本行动  
(私下动机)

资本回报  
最大化

974亿美元  
收购 OpenAI

控制权  
收益  
影响力

★ 关键词

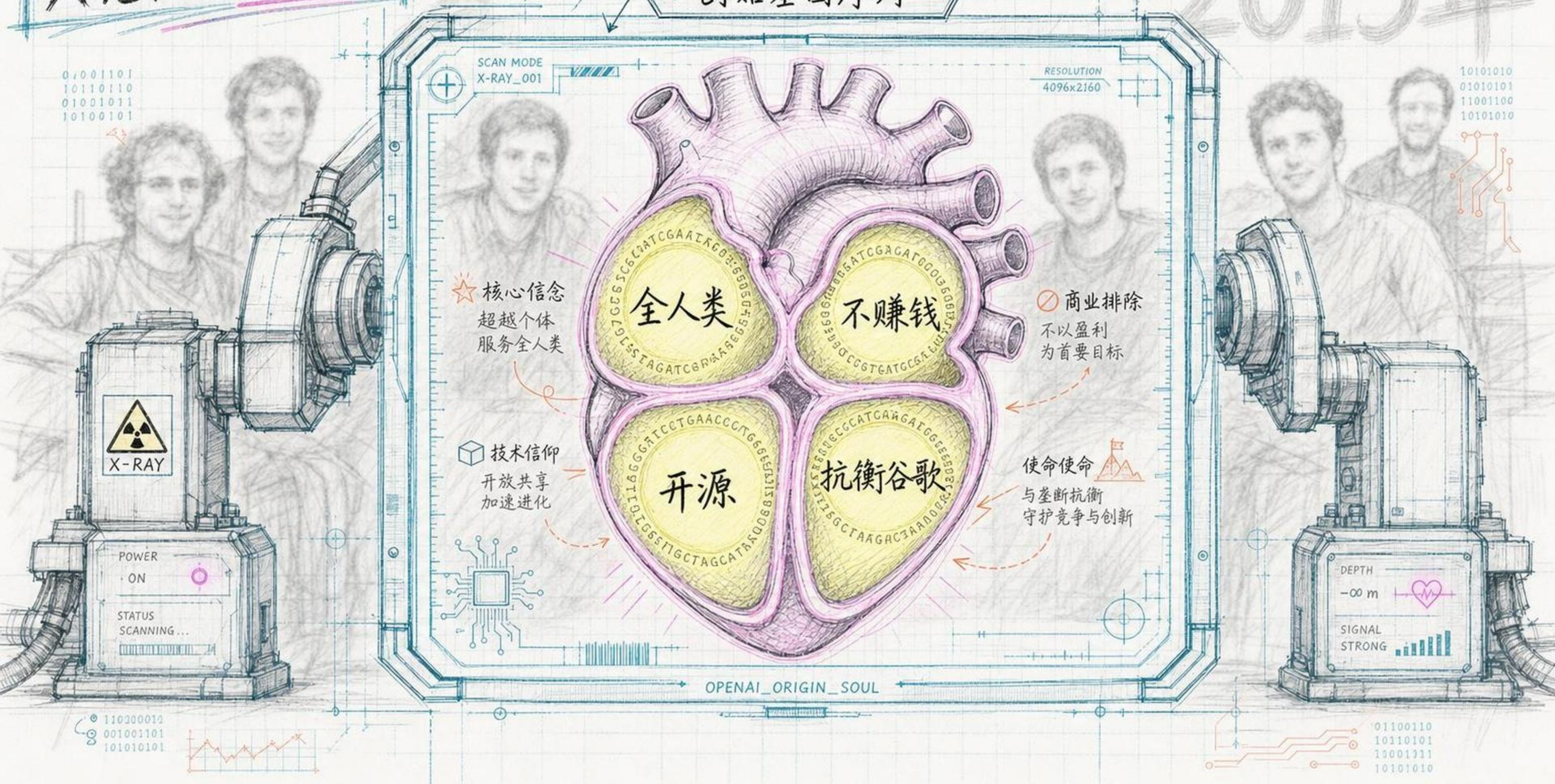
- 控制
- 垄断
- 高回报
- 私人利益

他只支持非营利，前提是他自己在掌控

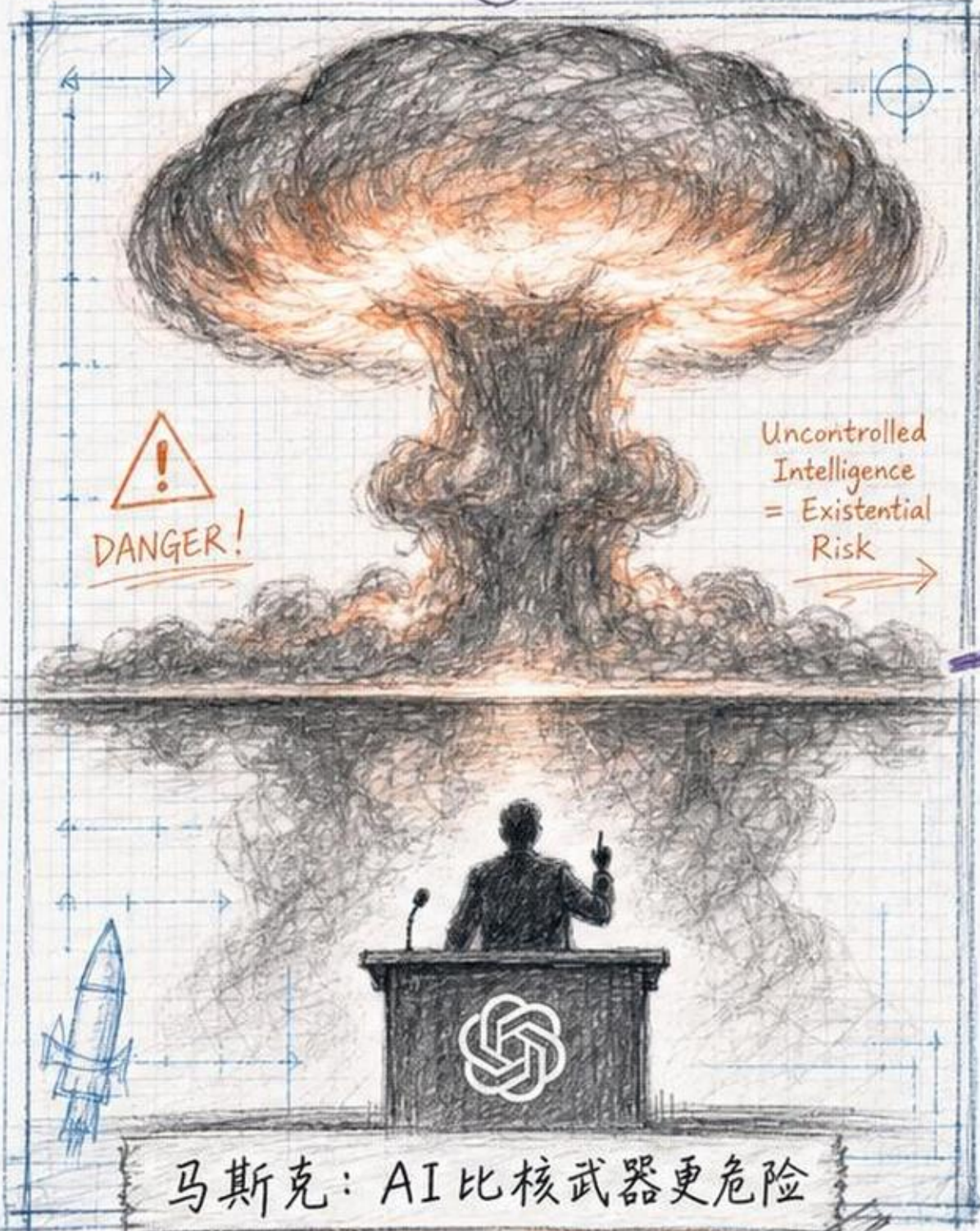
# X光照出的本心

创始基因序列

2015年



①

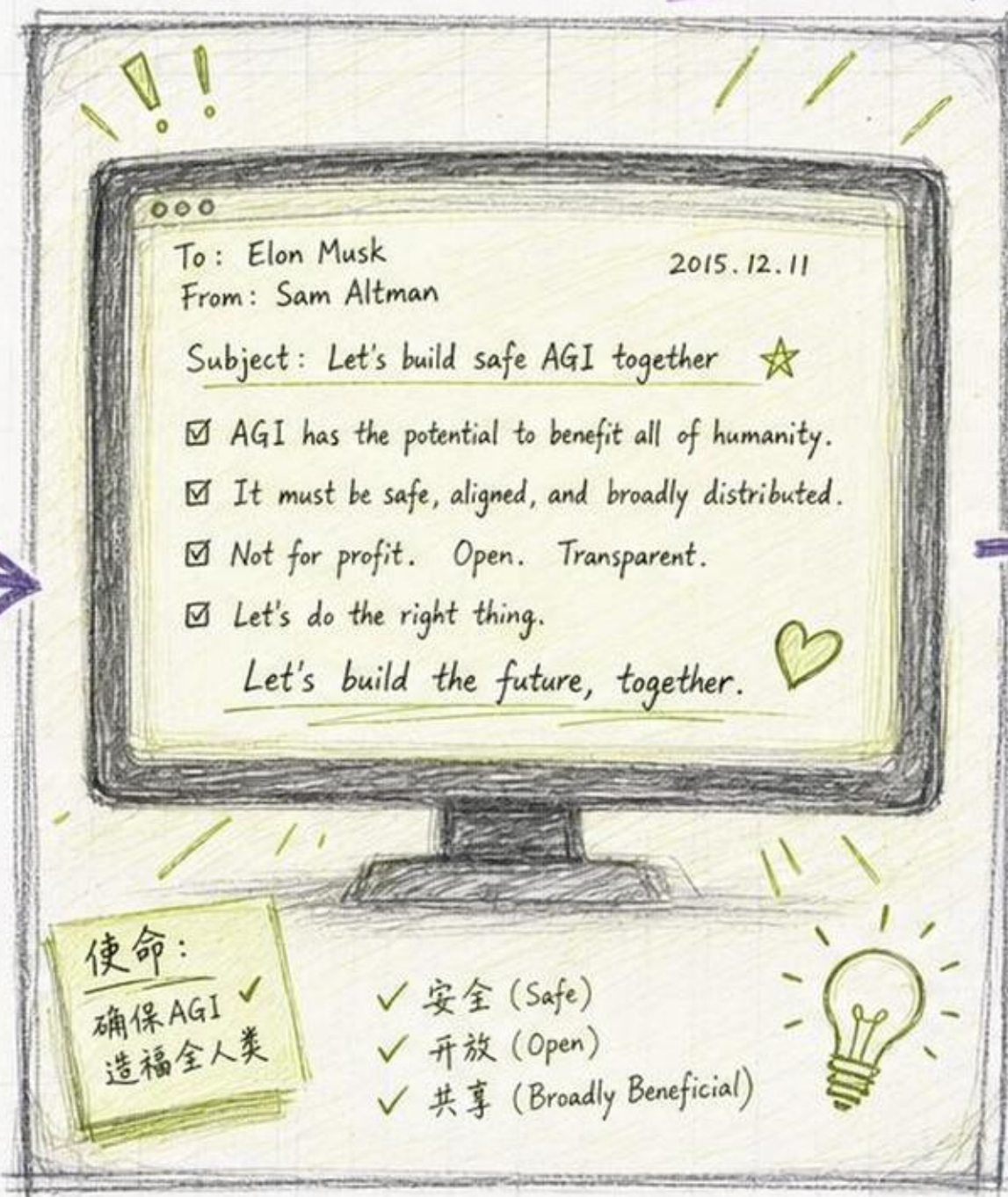


恐惧与警醒



②

## 奥特曼的第一封邮件



理想与行动



③



信任与承诺

# 滑坡

非营利初衷

- ✓ 造福人类
- ✓ 开放共享
- ✓ 安全可控



资本驱动

- 股东回报
- 市场主导
- 垄断壁垒



规模即护城河

每一步看起来都很合理

回头？  
太沉重了

不可逆的  
重量

算力  
黑洞

- 训练成本指数级上升
- 算力需求永无止境
- 技术竞赛白热化

融资  
扩容

- 资本注入加速扩张
- 估值膨胀推高预期
- 商业化路径依赖增强

系统性惯性

- ✓ 路径依赖
- ✓ 规模效应
- ✓ 沉没成本
- ✓ 竞争压力

一旦开始，  
惯性将难以逆转

理想驱动 → 技术驱动 → 资本驱动 → 权力驱动

# 给全村人乘凉的

初心：  
这棵树，  
是种给全村人  
乘凉的。

讽刺点：  
浇水的只有4%，  
想摘的却要100%。

浇灌者：  
我只浇了4%，  
凭什么不是  
共同的？

果实累累，  
真正的价值  
属于谁？

占有者：  
我守住了主干，  
果实就是  
我应得的。

本为共益  
如今纷争

马斯克

奥特曼

全村村民

谁在定义“贡献”？谁又能代表“全村人”？

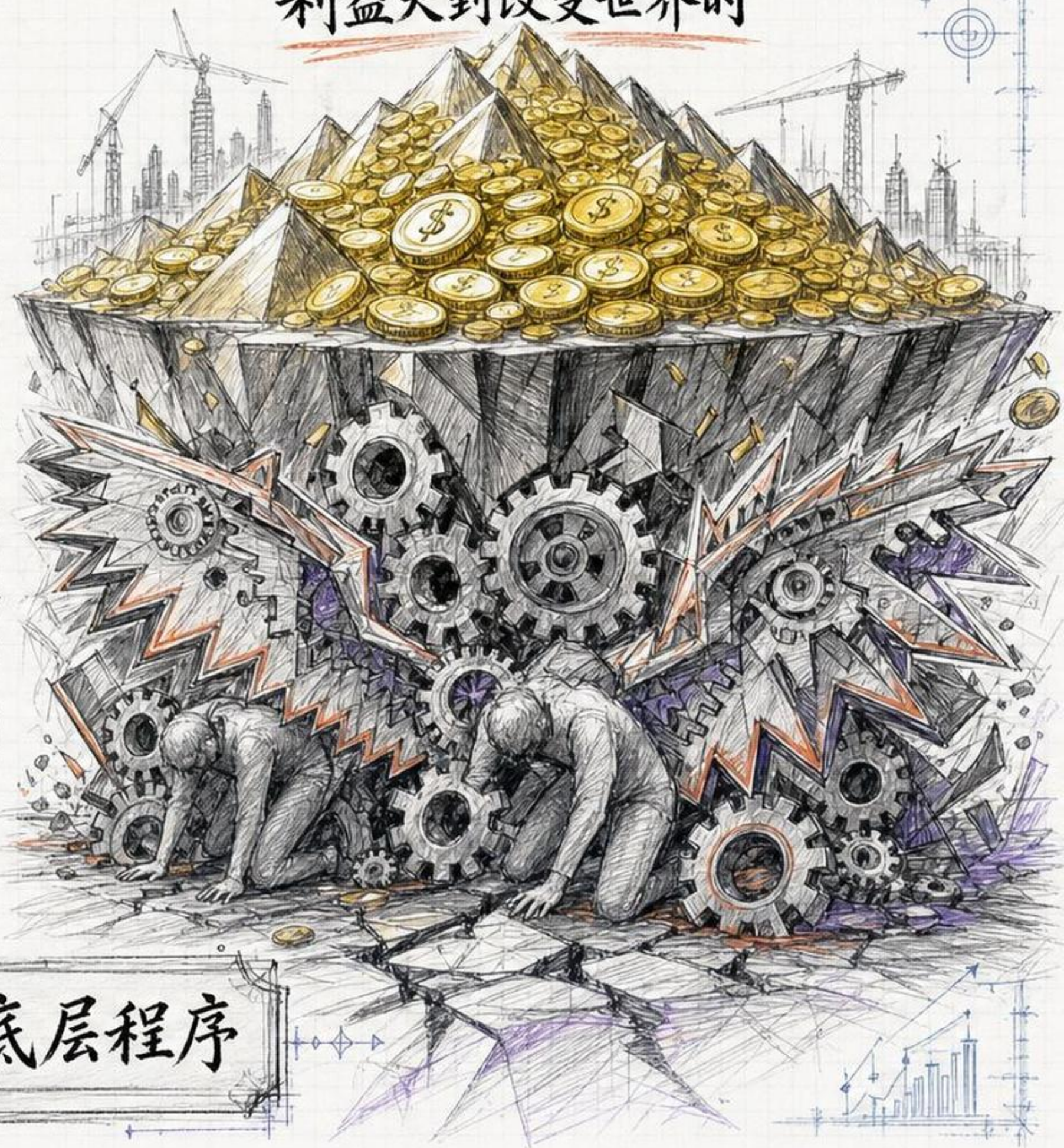
?

无利益时的高尚

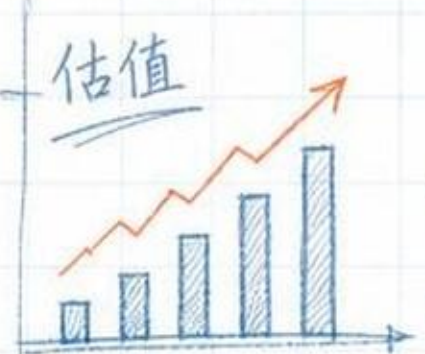


\*高尚，成了最稀缺的资源\*

利益大到改变世界时



人性的底层程序



估值增长  
10X, 50X, 100X...

友情 ≠ 股权  
信任 ≠ 协议

# 合伙契约

合伙人: \_\_\_\_\_  
出资比例: \_\_\_\_\_  
职责分工: \_\_\_\_\_  
利润分配: \_\_\_\_\_  
决策机制: \_\_\_\_\_  
退出机制: \_\_\_\_\_

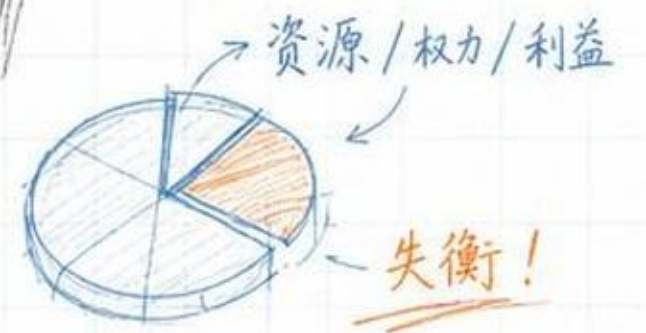
签字: \_\_\_\_\_

日期: \_\_\_\_\_

谁的股权?

谁来当  
CEO?

谁的贡献  
更大?



# 第一周：沉默

Silence is also a statement.



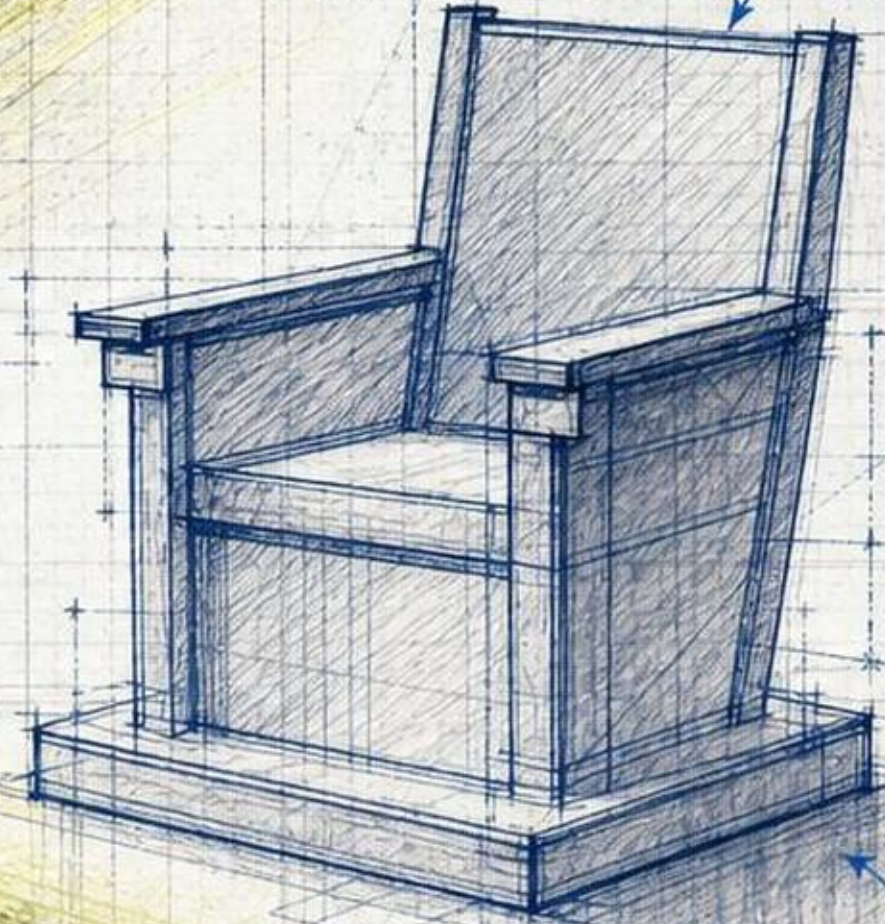
Pressure Building.



Reputation



Trust



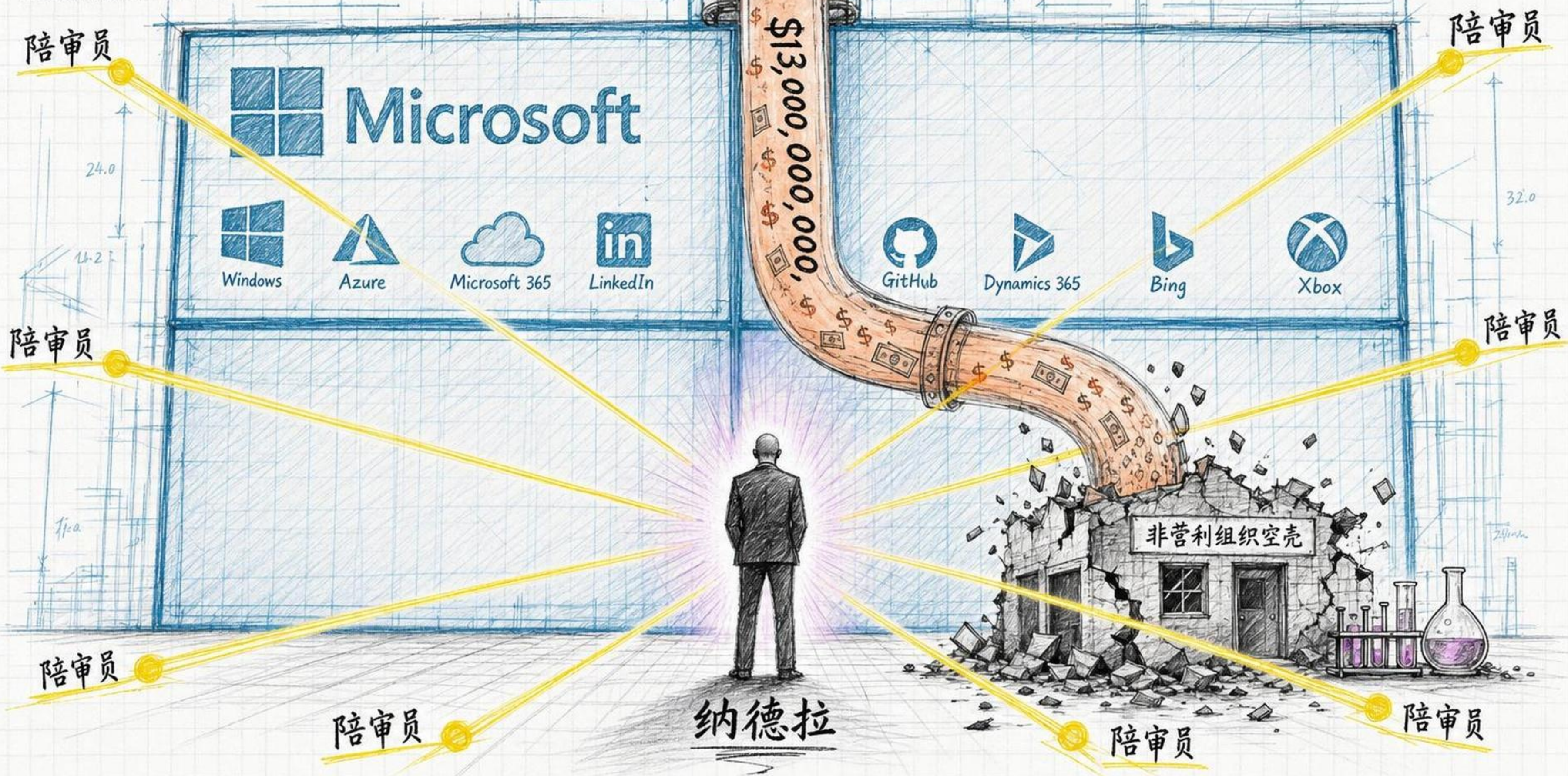
证人席

Focus Point.  
Truth  
Incoming.



# 硅谷屏息以待

# 微软协助营利化转型？



# 证人档案

机密

案件编号: WIT-731  
等级: 高度关注

OpenAI前董事

希冯·齐利斯

四子之母

机密泄露源

## 关键信息:

- ✓ 2018-2024 任职
- ✓ 参与多项关键决策
- ✓ 熟悉核心战略与路线图
- ✓ 2023年董事会动荡

离职时间点  
与高层内斗  
高度重合?

三重身份交织  
动机成谜!

家庭生活  
低调隐秘?

## 相关线索:

- 长期居住在旧金山湾区
- 行程常因家庭调整
- 多次推迟重要会议
- 家庭优先?

内部矛盾?  
立场转变?

动机关联?  
保护家人?

为保护家人  
而做出的选择?

她知道的  
比我们想象的  
更多?

有意泄露?  
还是被利用?

湾区住宅  
(具体地址不详)

## 时间线 (关键节点)

- 2018.03 加入OpenAI董事会
- 2022.11 参与AGI安全委员会
- 2023.11 董事会动荡爆发
- 2024.02 离职
- 2024.04 机密文件开始外泄

接触敏感文件  
权限匹配?

## 泄露内容涉及:

- ✓ 未发布的模型细节
- ✓ 内部安全评估报告
- ✓ 高层战略讨论记录
- .....

## 调查摘要

- ★ 三重身份相互交织
- ★ 动机与忠诚成谜
- ★ 核心线索仍待突破

真相只有一个!

## 理想主义架构



- ✓ 使命驱动
- ✓ 社会价值
- ✓ 造福未来
- ...

约 3cm

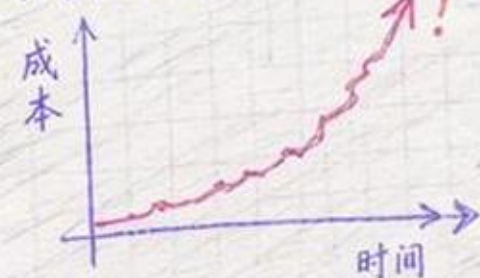
??

算力成本  
\$35亿+

训练成本  
\$20亿+

推理成本  
\$15亿+

成本曲线 (不可阻挡)



非营利  
之盾

撑不住了!

## 非营利保护层

- 税收豁免
- 捐赠支持
- 信任背书
- 资源有限



强度  
逐年下降

???

数据成本  
\$8亿+

基础设施  
\$12亿+

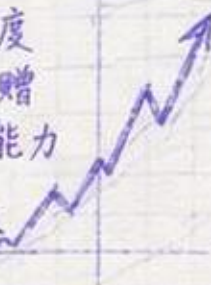
人才成本  
\$10亿+

其他隐性成本  
\$?亿+

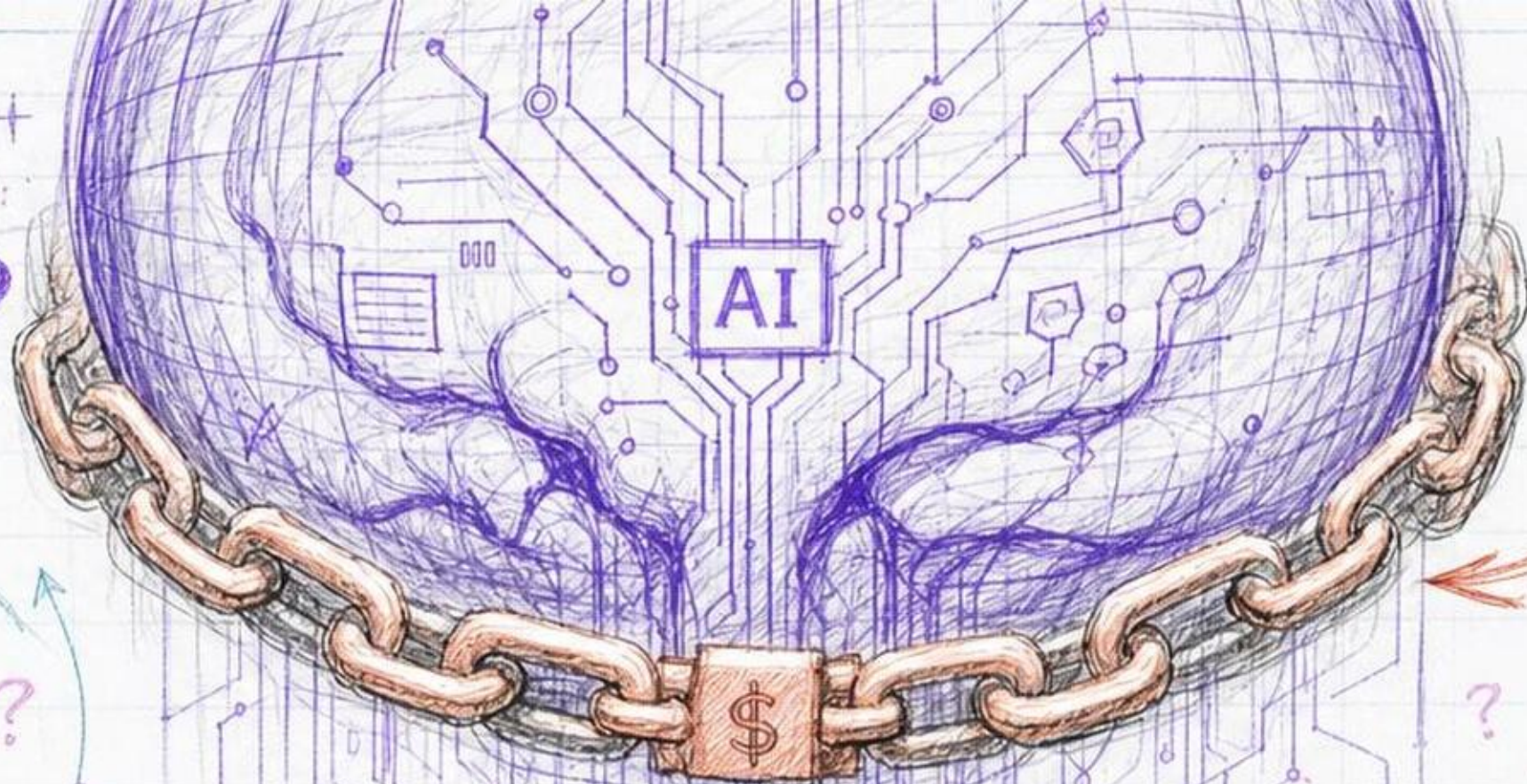
每年数十亿美元

增长速度  
远超捐赠  
与资金能力

GAP 持续扩大



# 谁为全人类 守护最强AI?

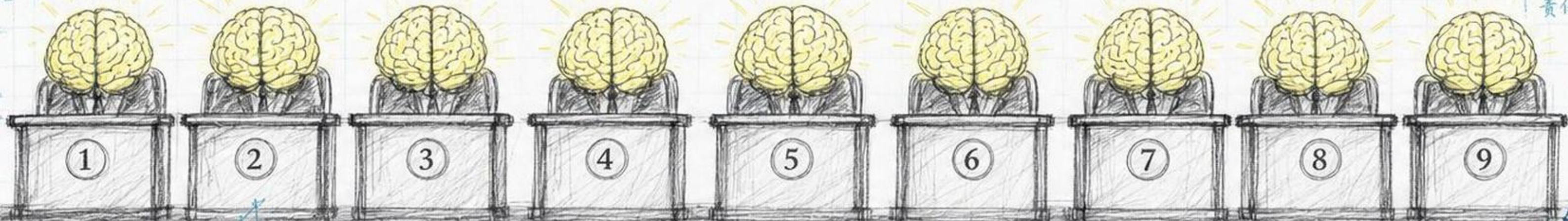


商业利益的枷锁

众生仰望

没有标准答案

## 9位陪审员的伦理大考



价值冲突?  
风险边界?  
责任归属?

全人类的破晓



制度框架

最强AI

少数派统治

智能的飞跃

全球连接

共享繁荣

开放协作

可持续未来

算力爆发

技术进化

人类选择

这是人类历史的关键岔路口，  
每一步选择都将定义未来。

信息垄断

监控压制

监控压制

资源掠夺

沉默的世界

王利杰