

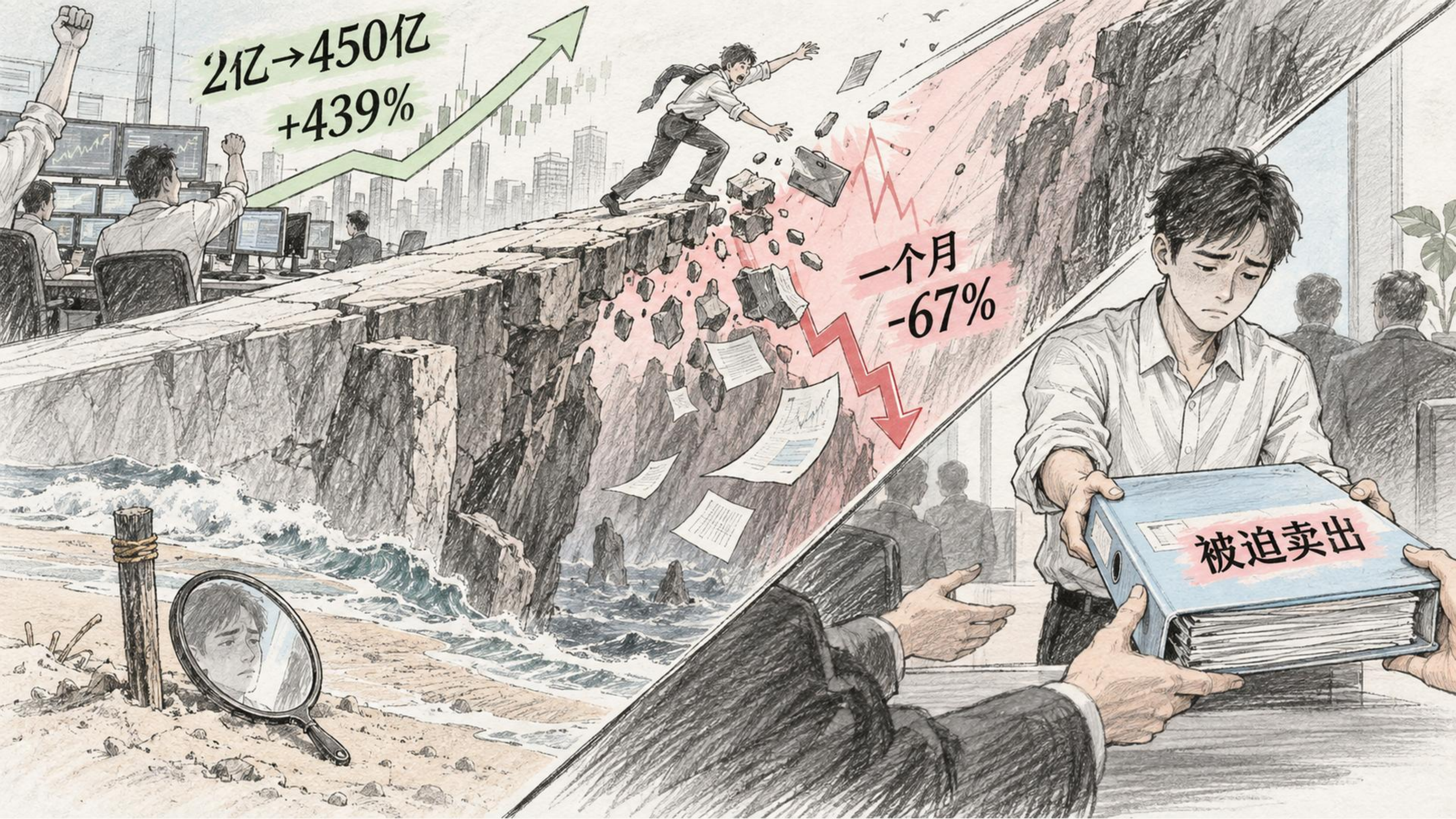
看对了方向，照样会输



2亿→450亿
+439%

一个月
-67%

被迫卖出



阿申布伦纳

算力 · 内存 · 电力
都还在

可他还是输了





Palo Alto

《认知机器》

— 近500页 —

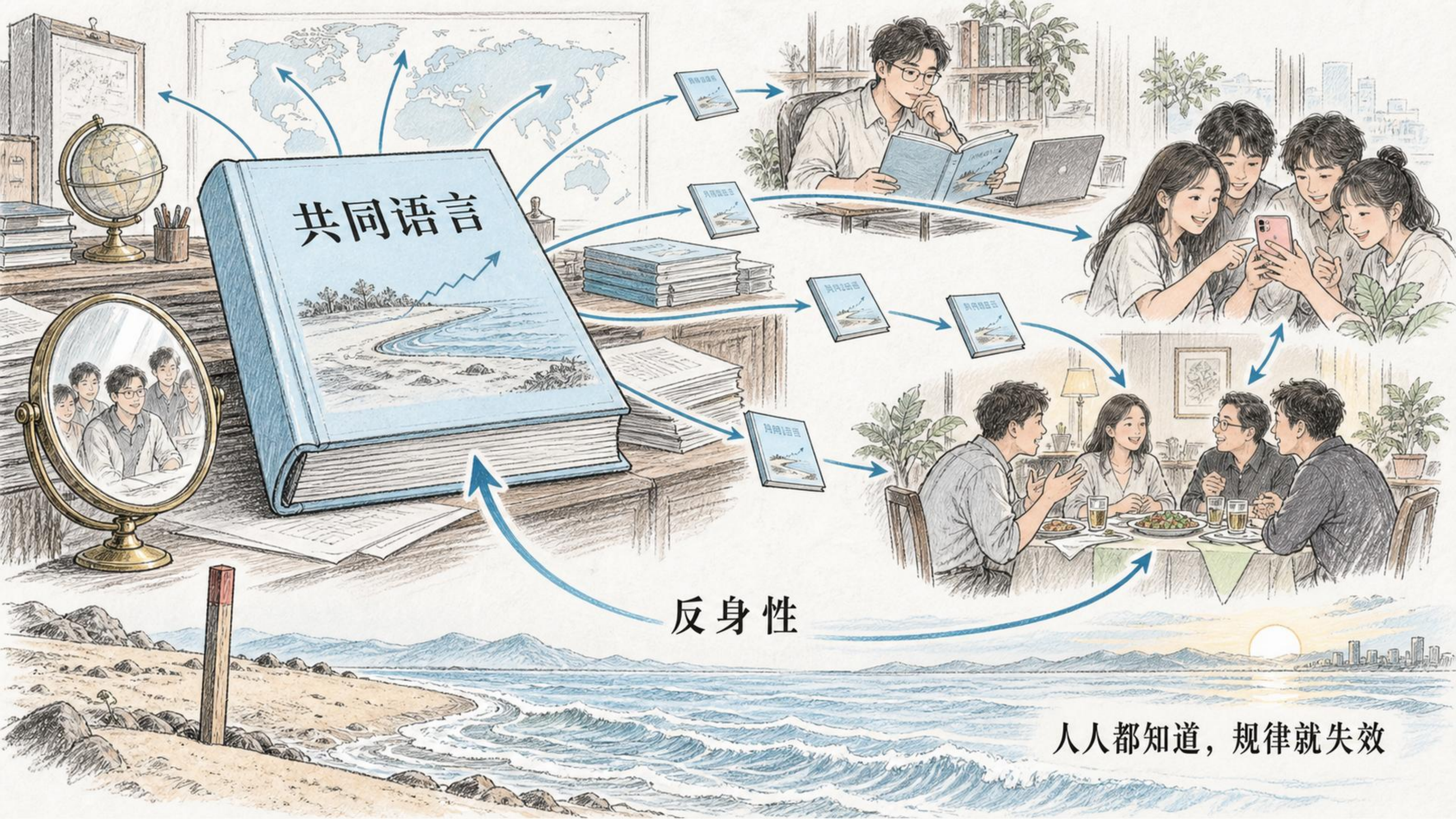
只教你做判断

认知：你看见了什么



位置：你站在哪里

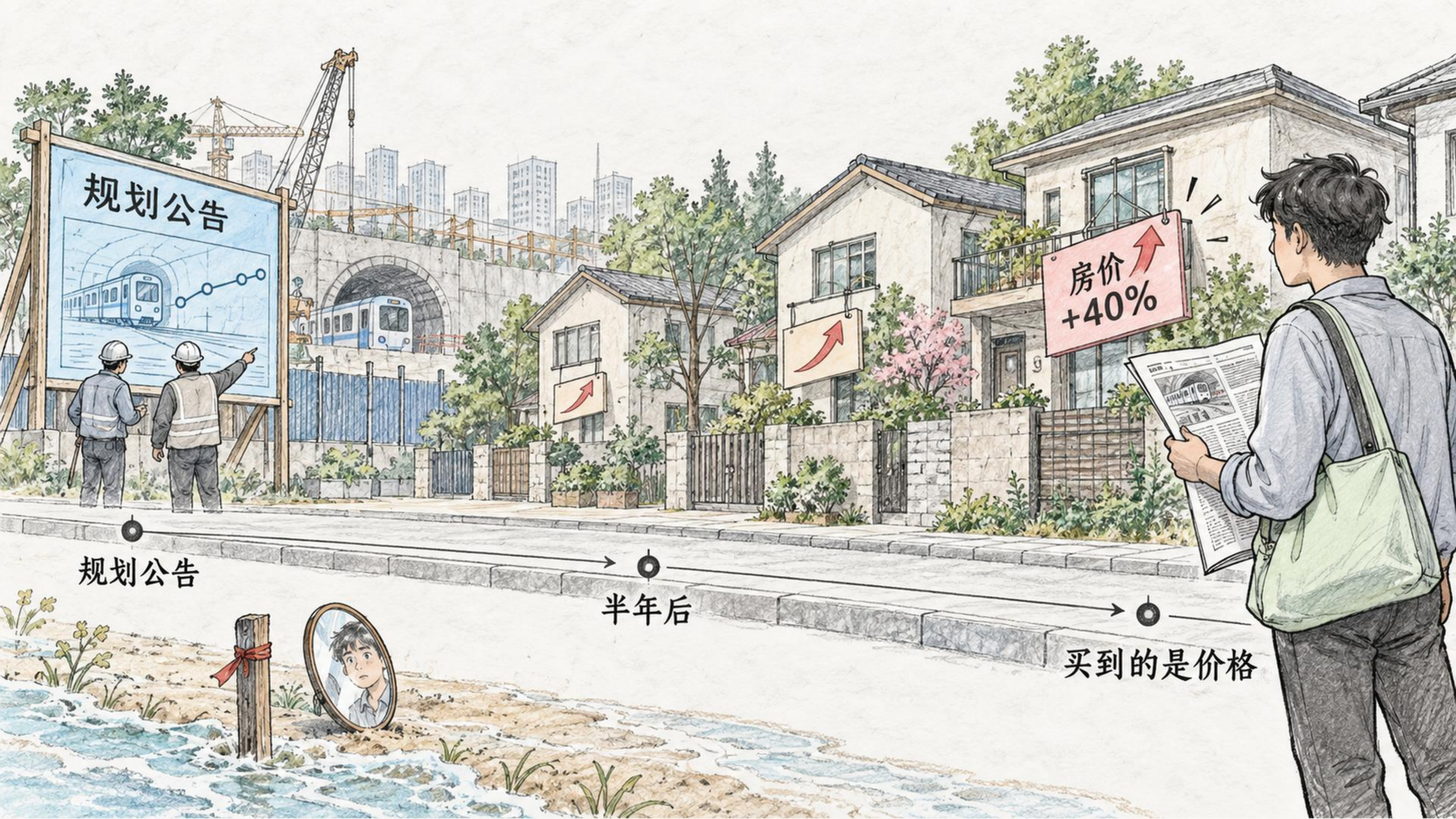




共同语言

反身性

人人都知道，规律就失效



规划公告

房价
+40%

规划公告

半年后

买到的是价格

被推高的钱

看得早的钱

潮水退了才知道

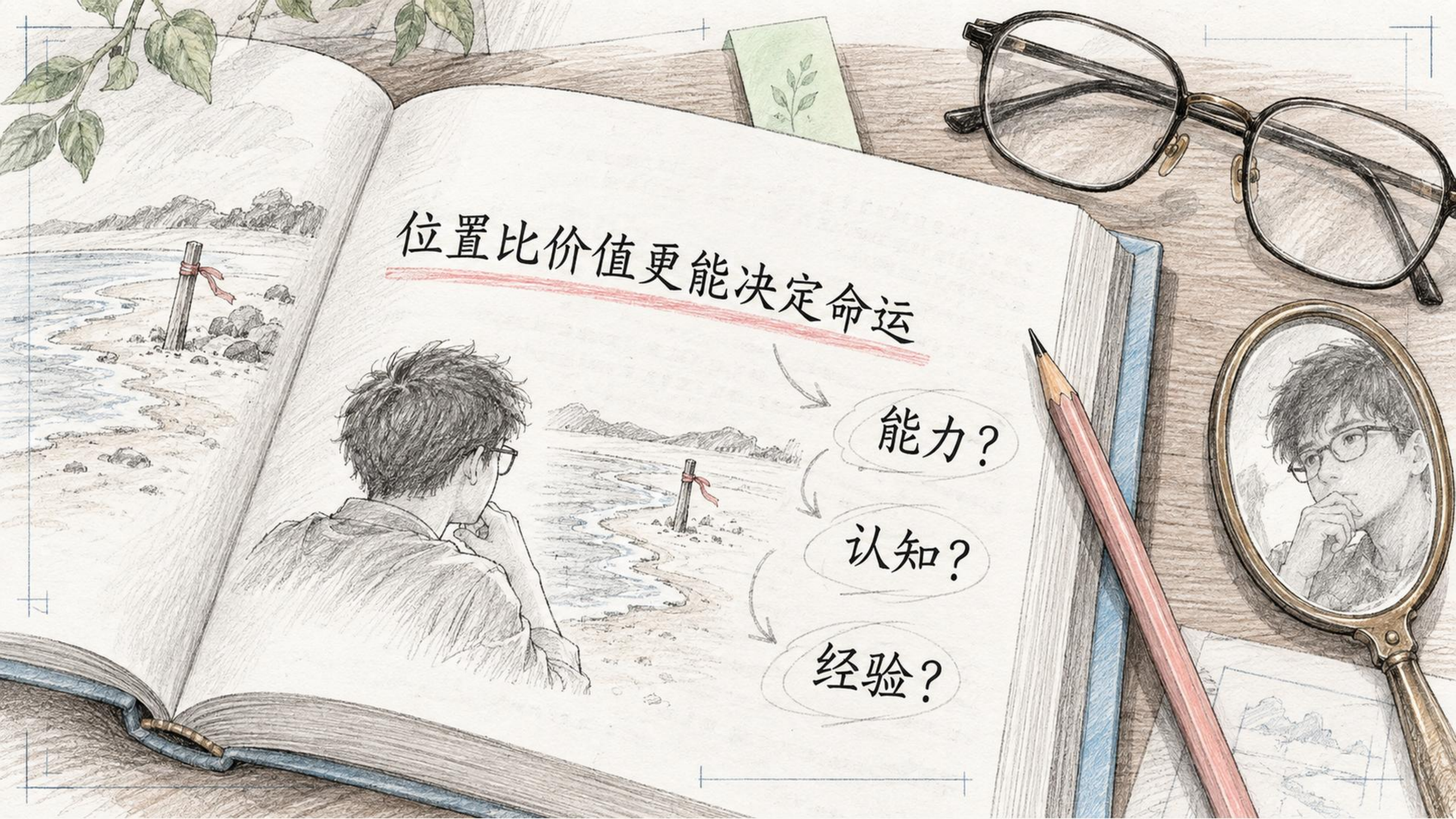


位置比价值更能决定命运

能力？

认知？

经验？



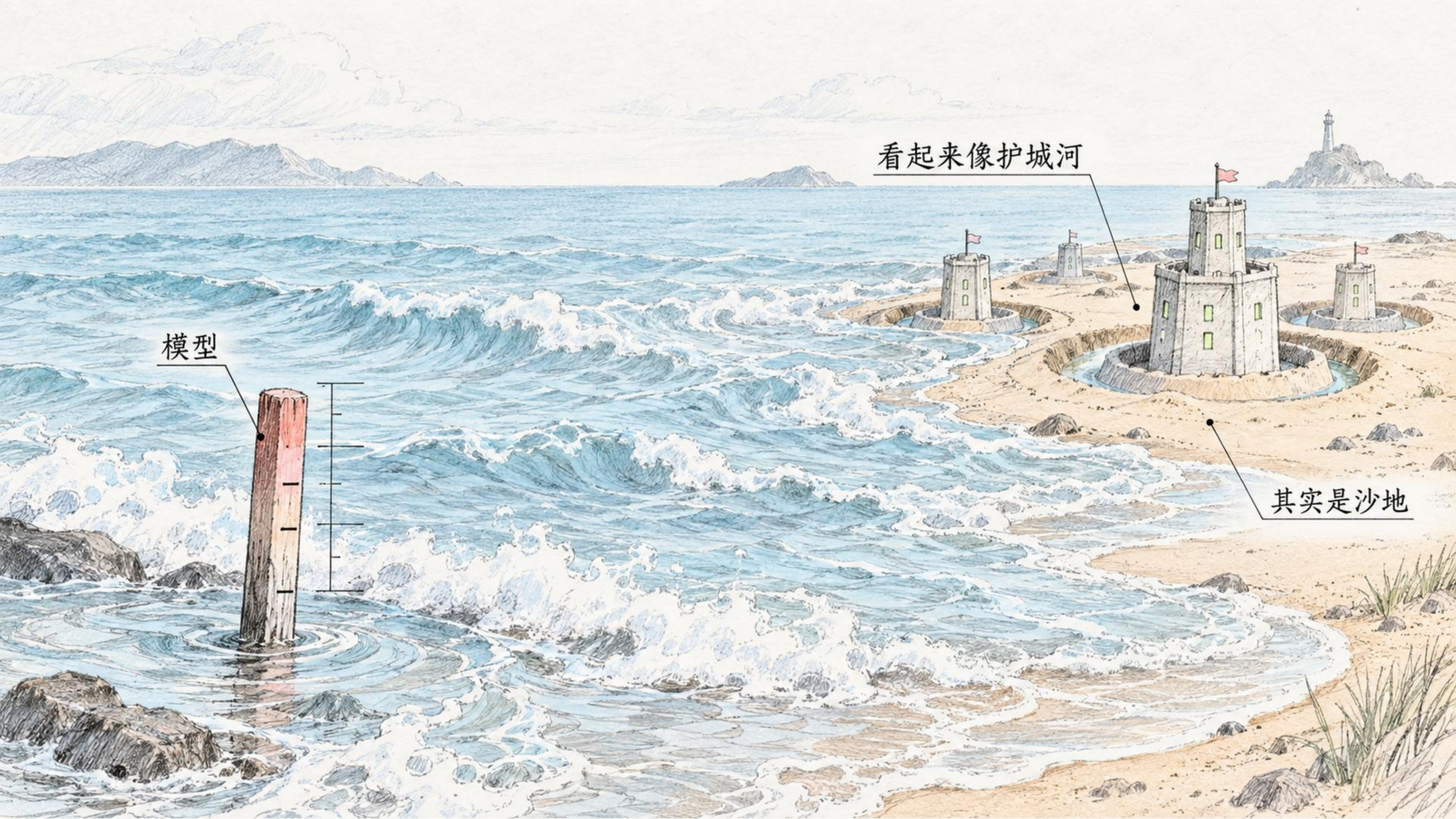
谁必须经过你？

谁可以替换你？

你依赖谁的许可？

谁的名字写在最后一栏？





模型

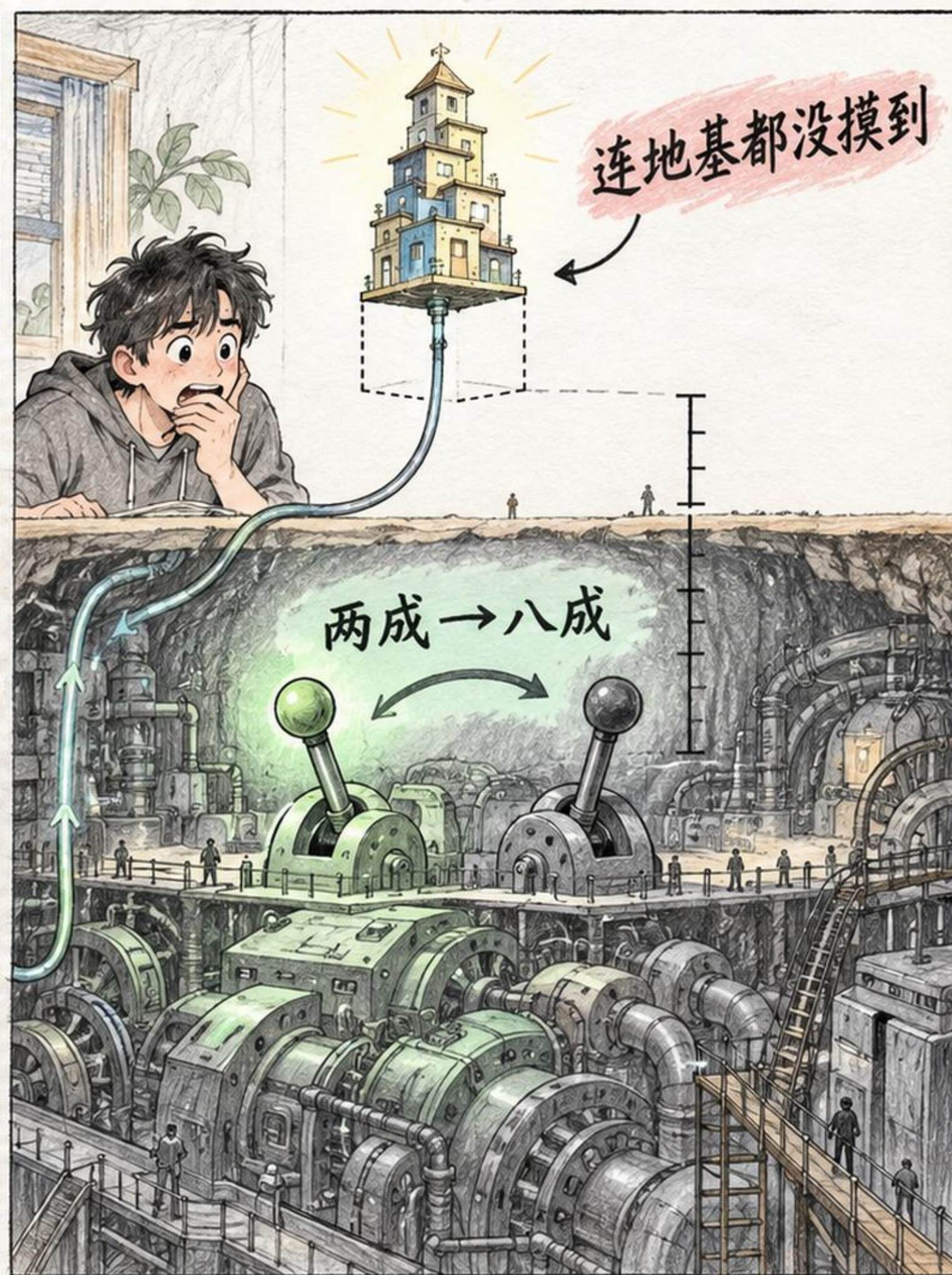
看起来像护城河

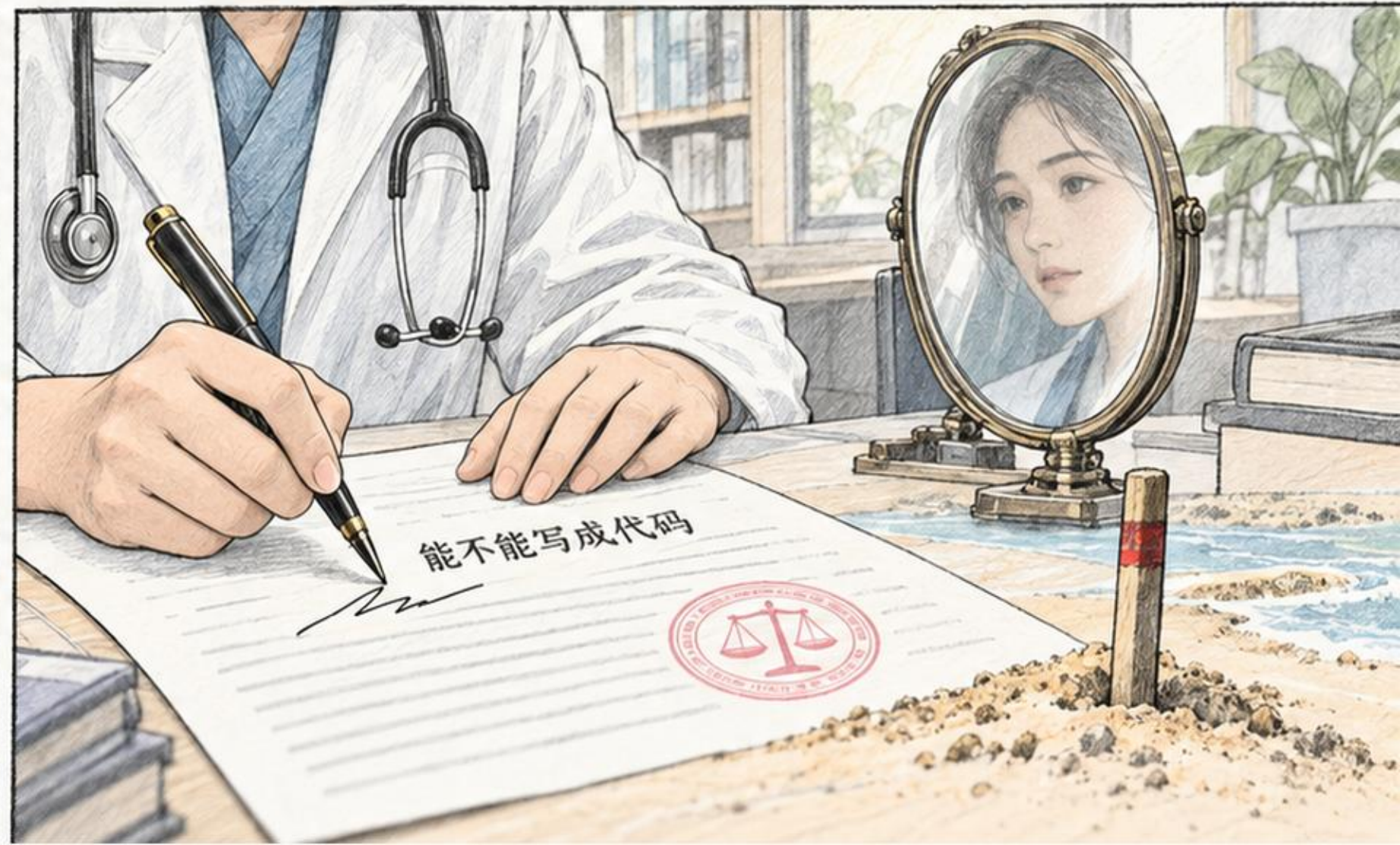
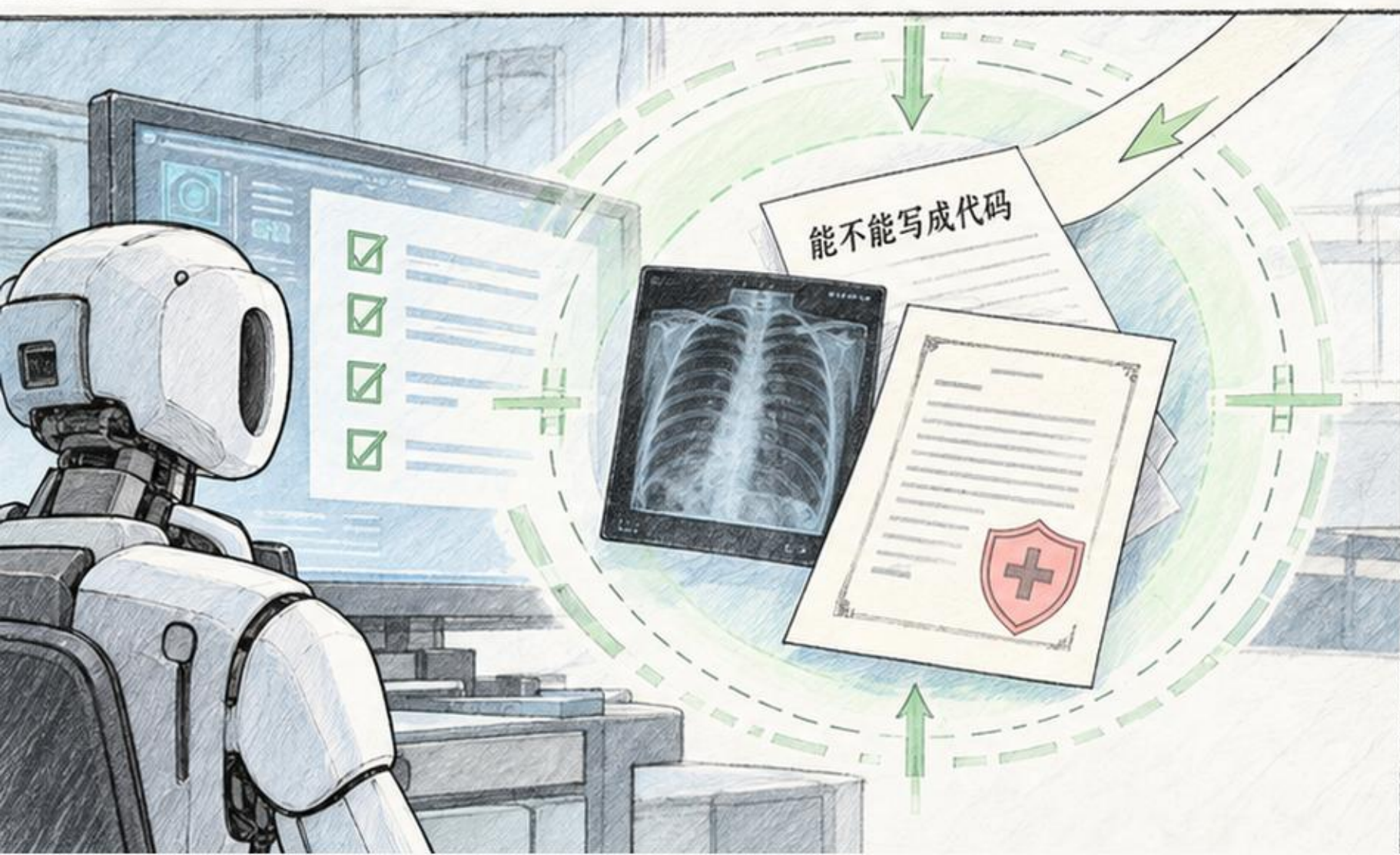
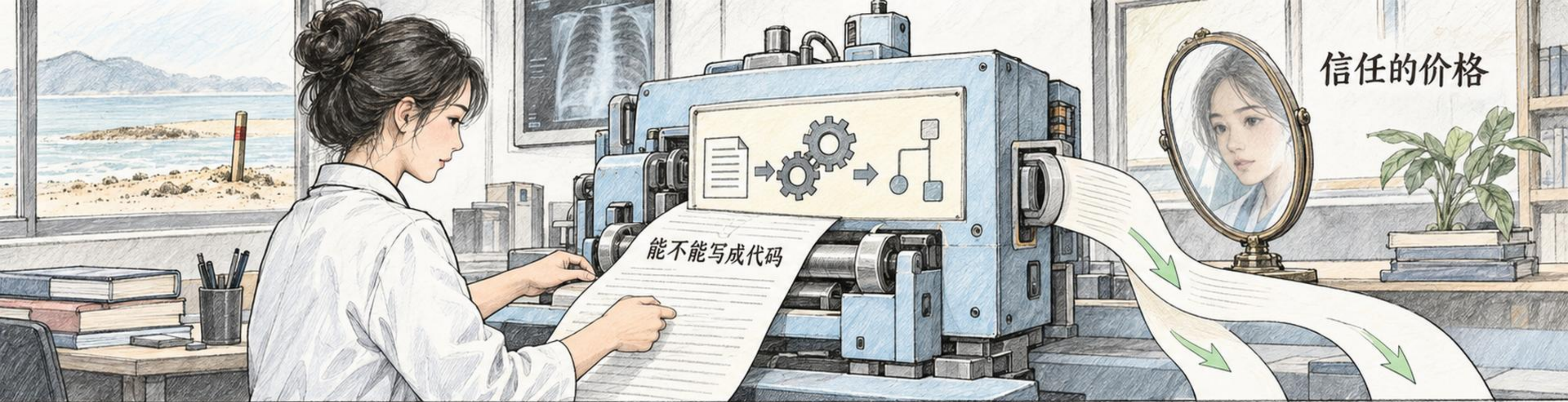
其实是沙地

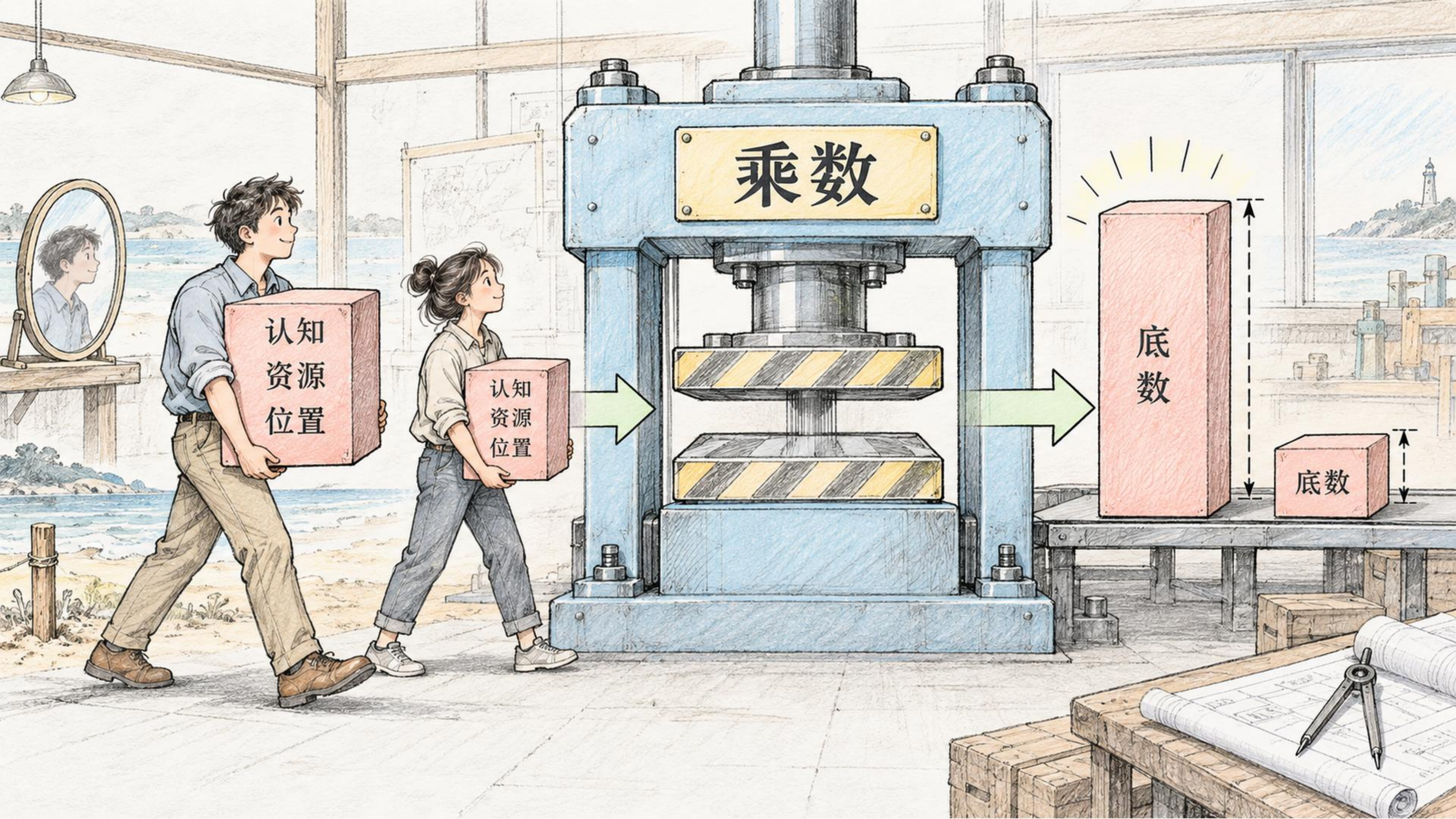
会死：翻译 传递 拼装 包装

能活：牌照 端点 信任 评价权









乘数

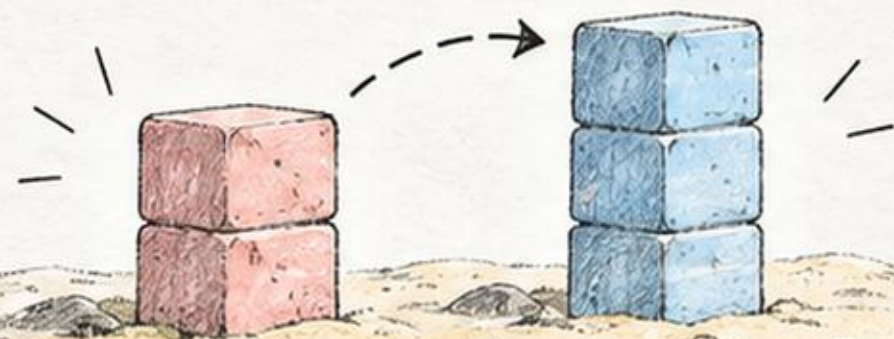
认知
资源
位置

认知
资源
位置

底数

底数

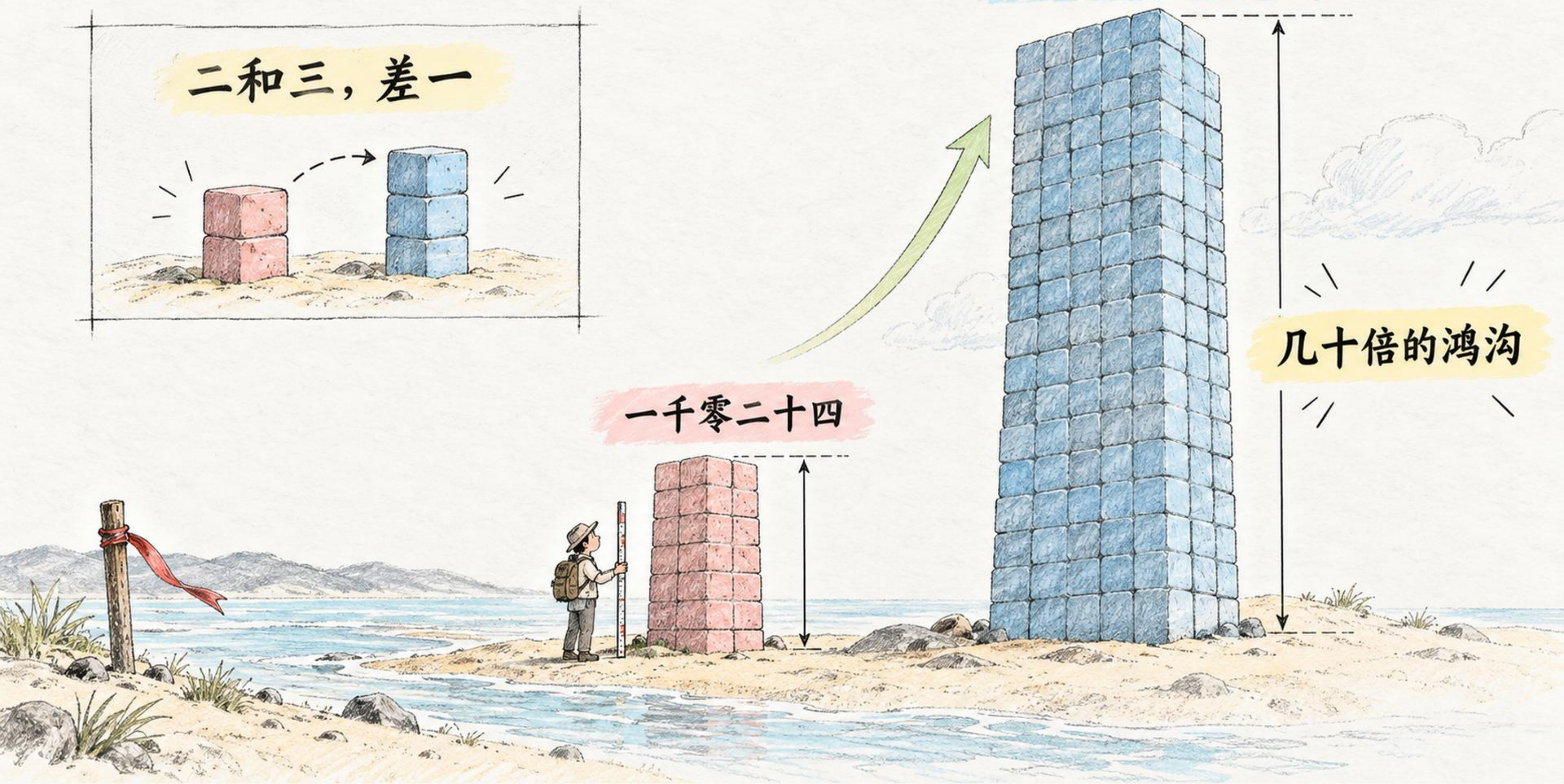
二和三，差一



五万九千零四十九

一千零二十四

几十倍的鸿沟

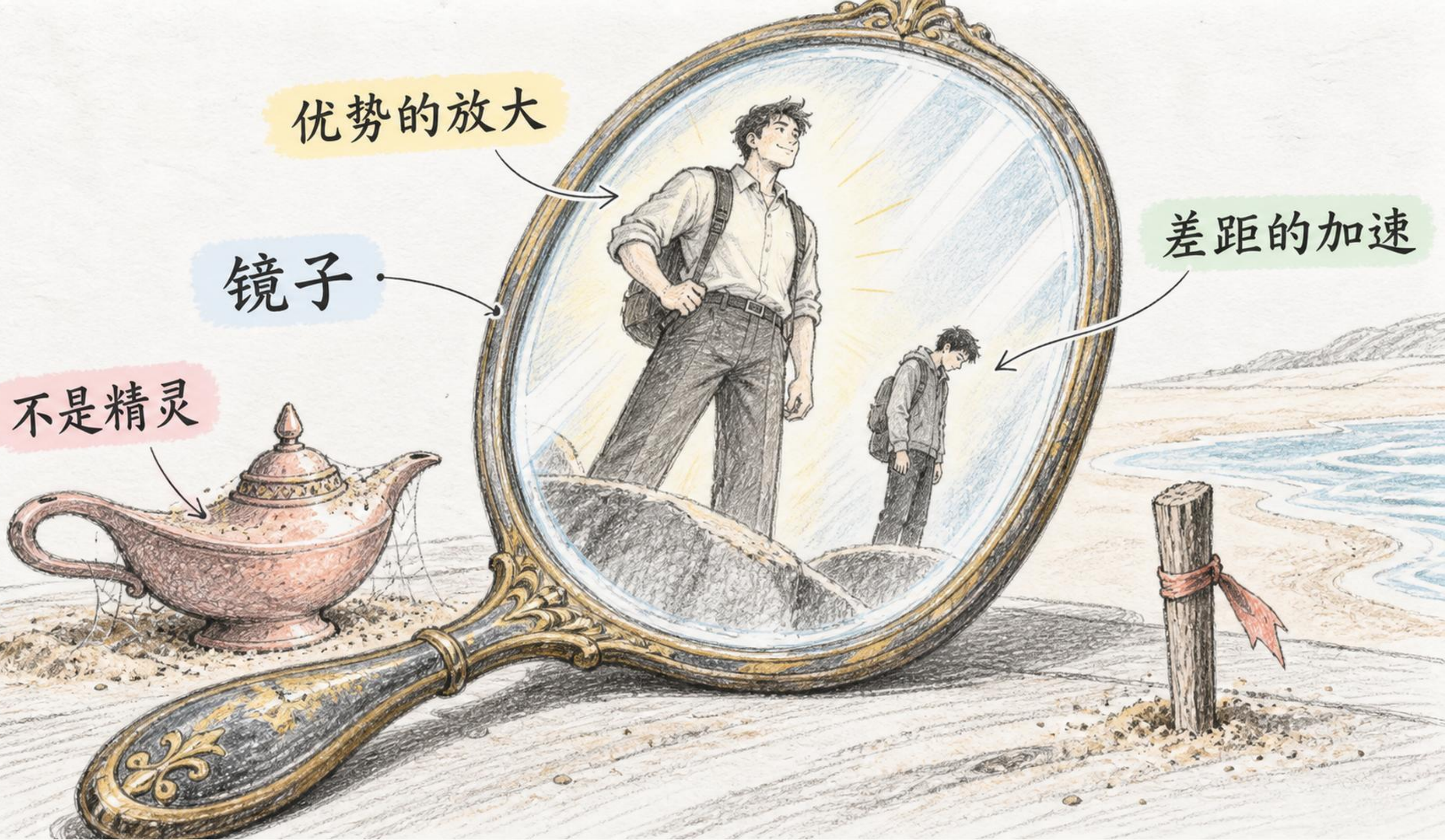


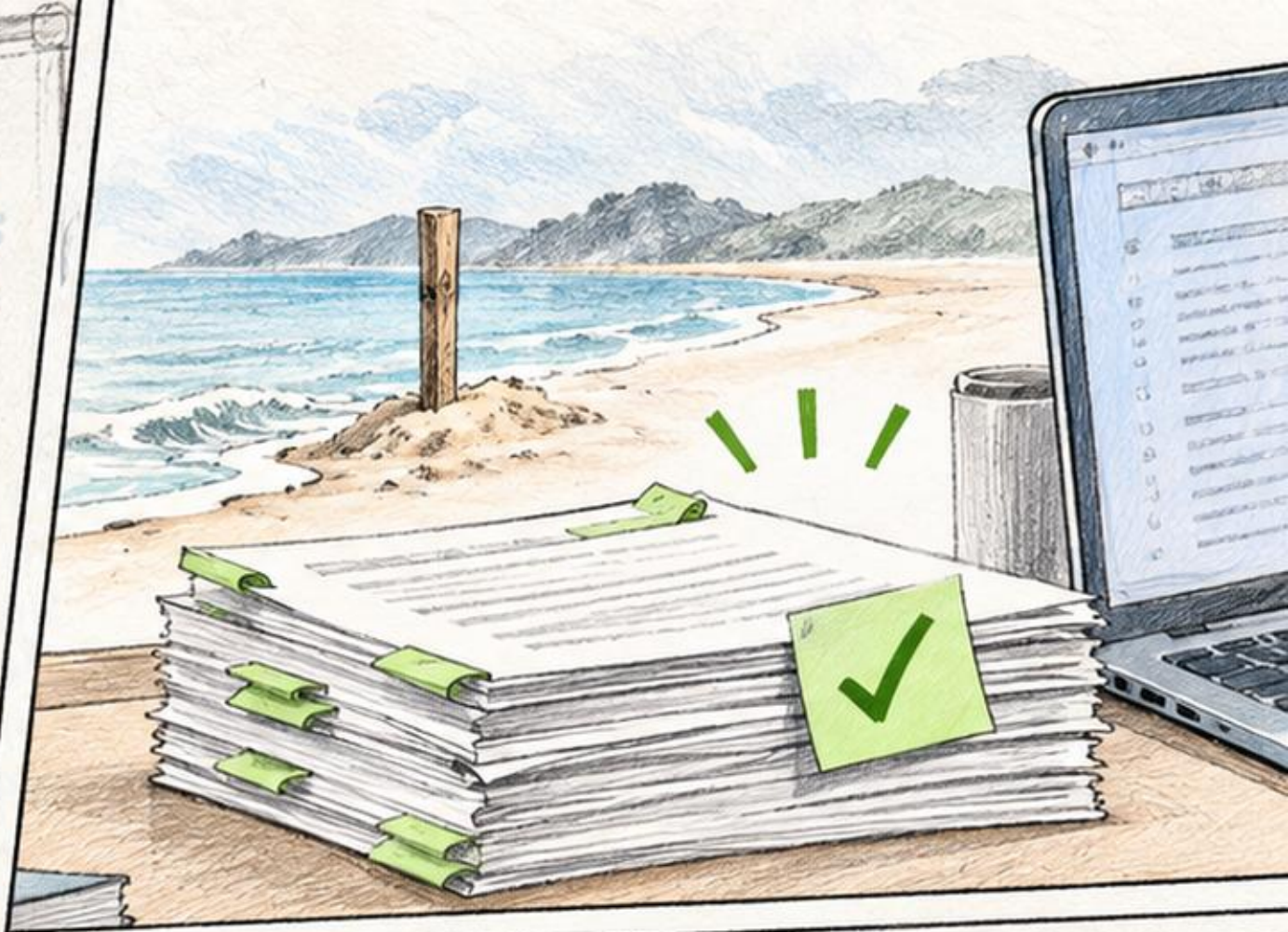
优势的放大

镜子

不是精灵

差距的加速





2

扫一眼就知道

经验
判断
风险

经验
判断
风险

立足处

看清
真实的自己

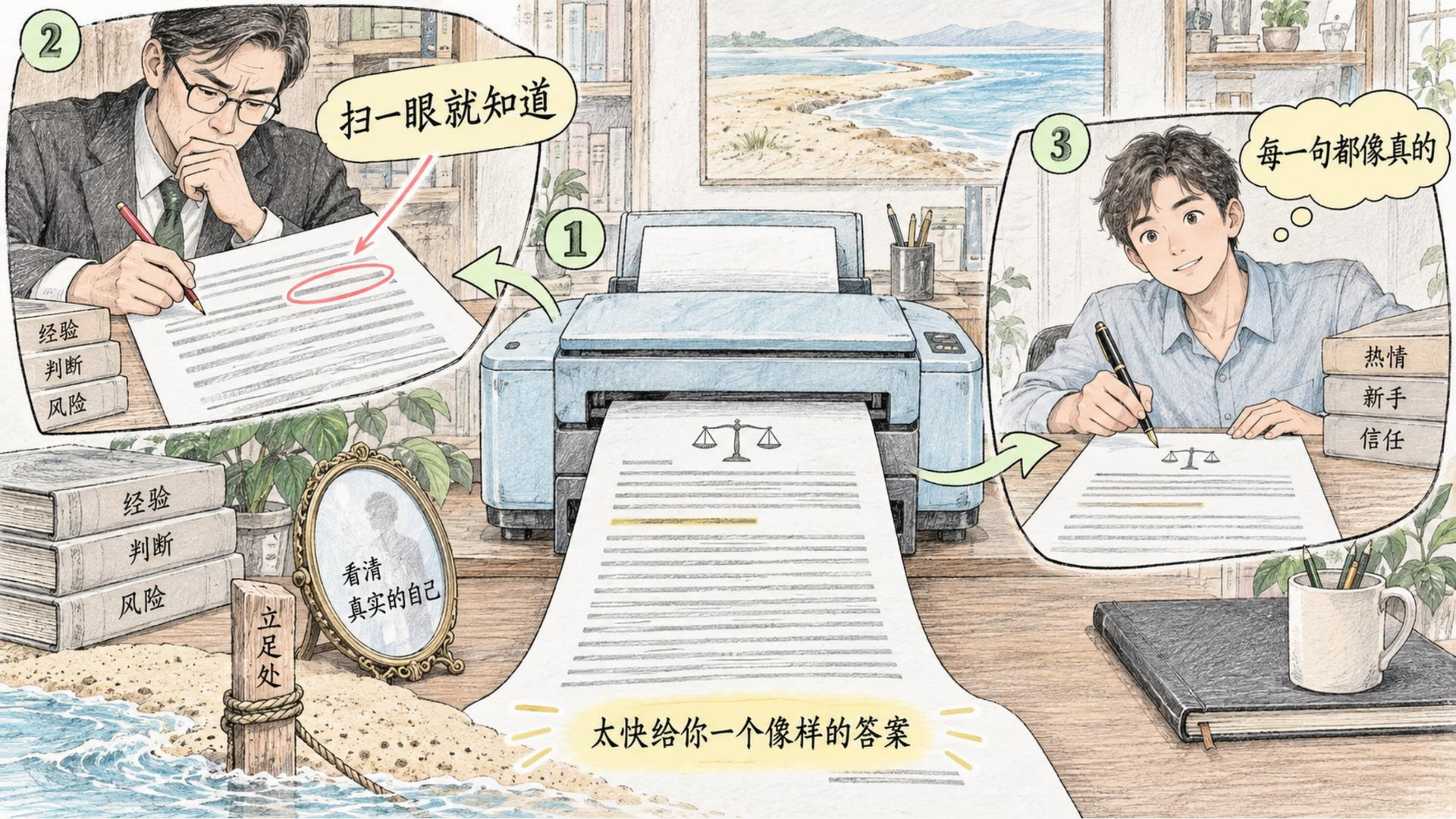
1

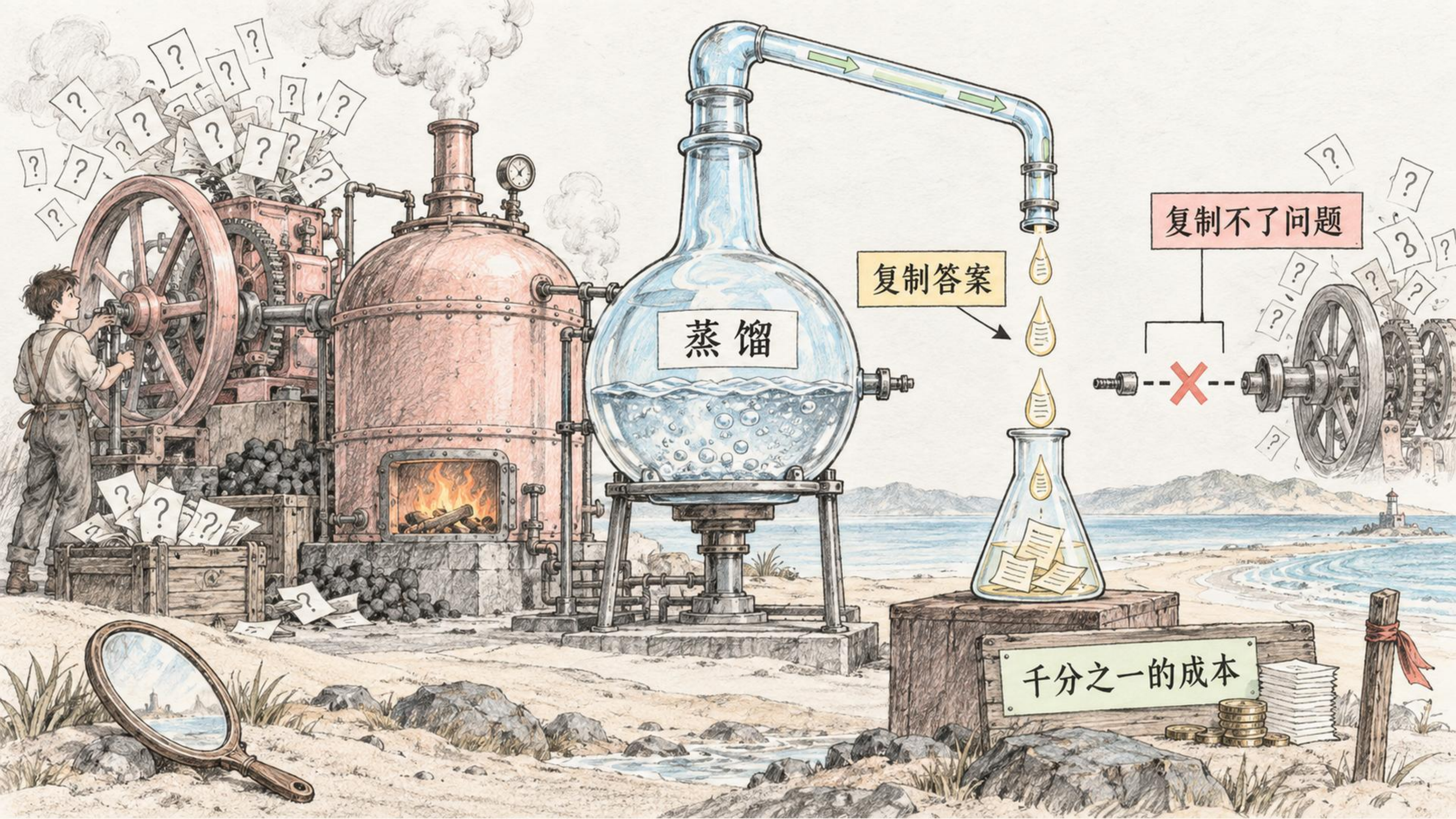
3

每一句都像真的

热情
新手
信任

太快给你一个像样的答案



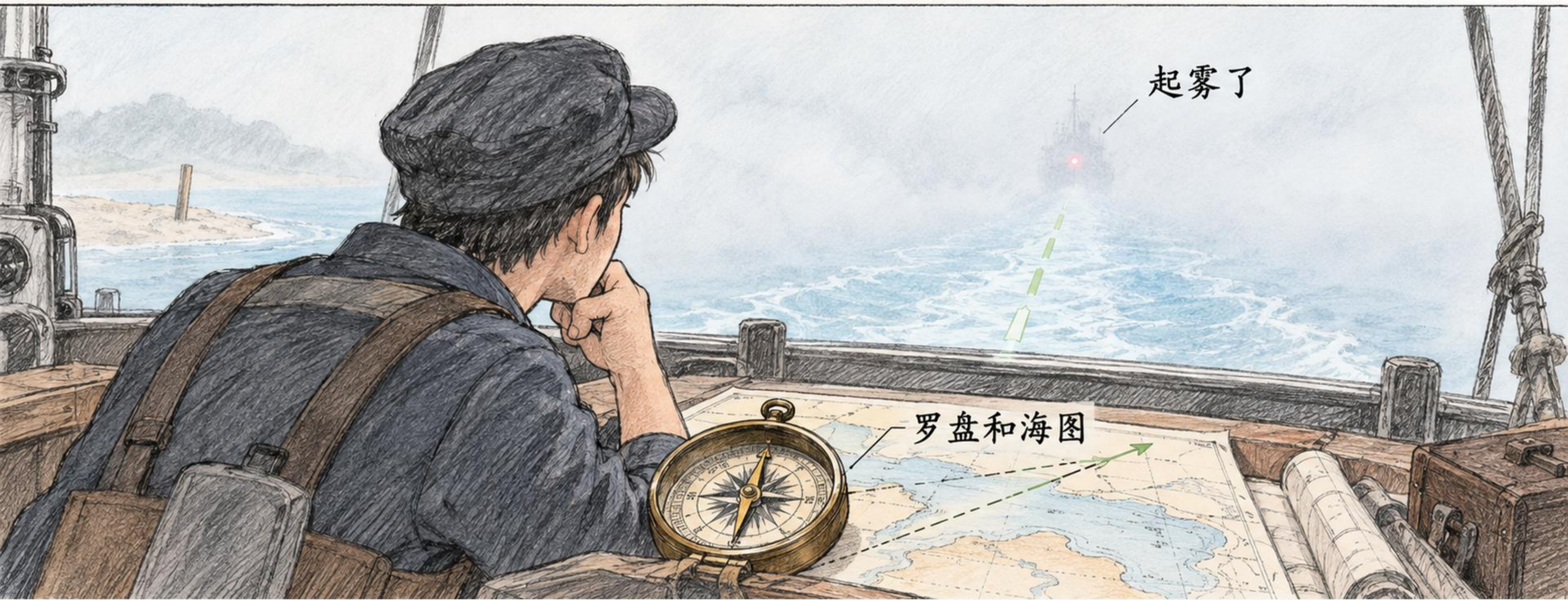
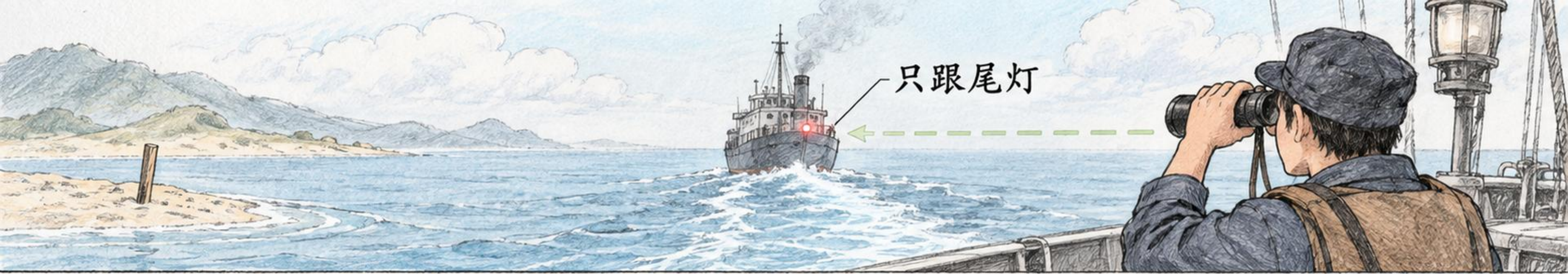


蒸馏

复制答案

复制不了问题

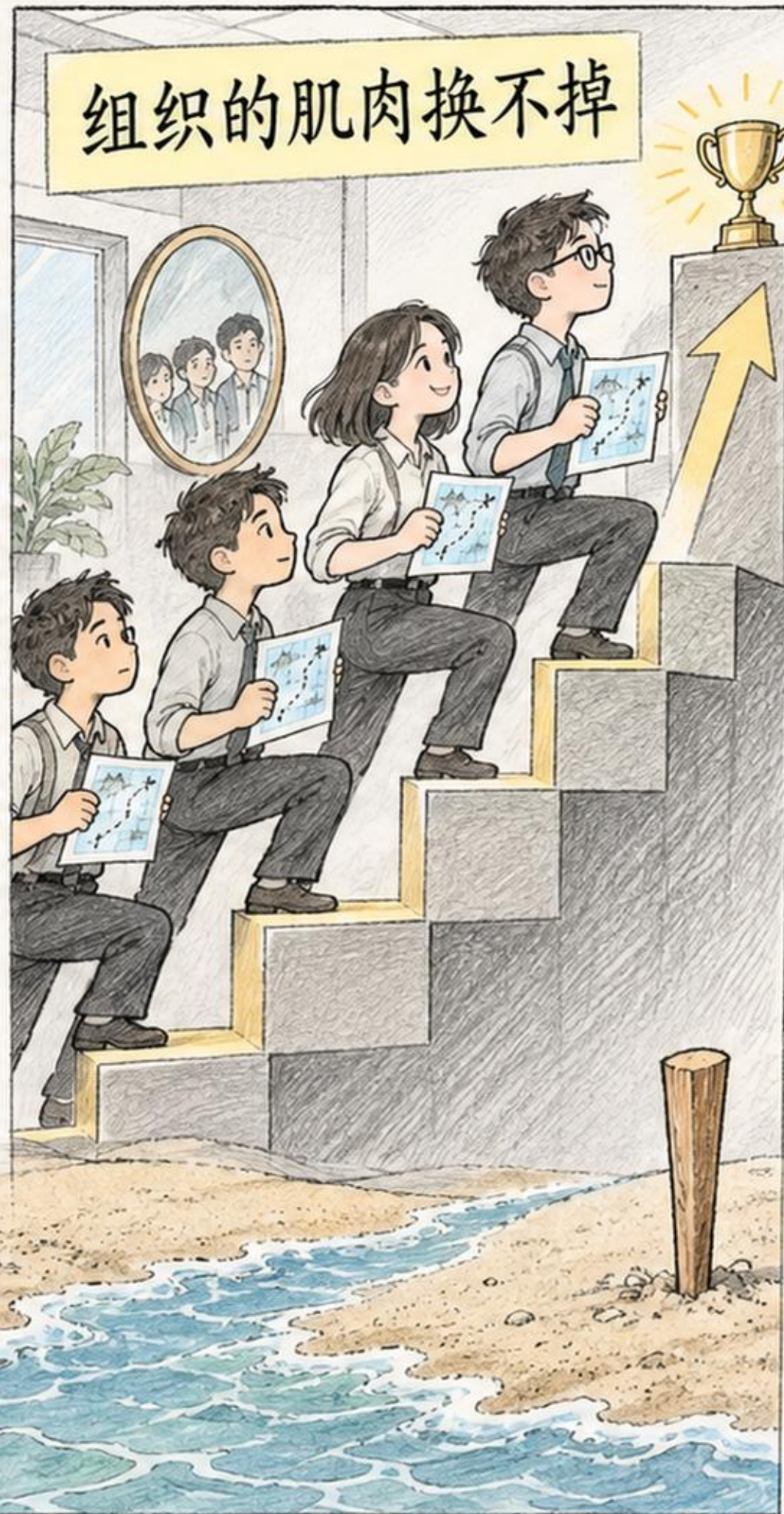
千分之一的成本



别人的坐标系



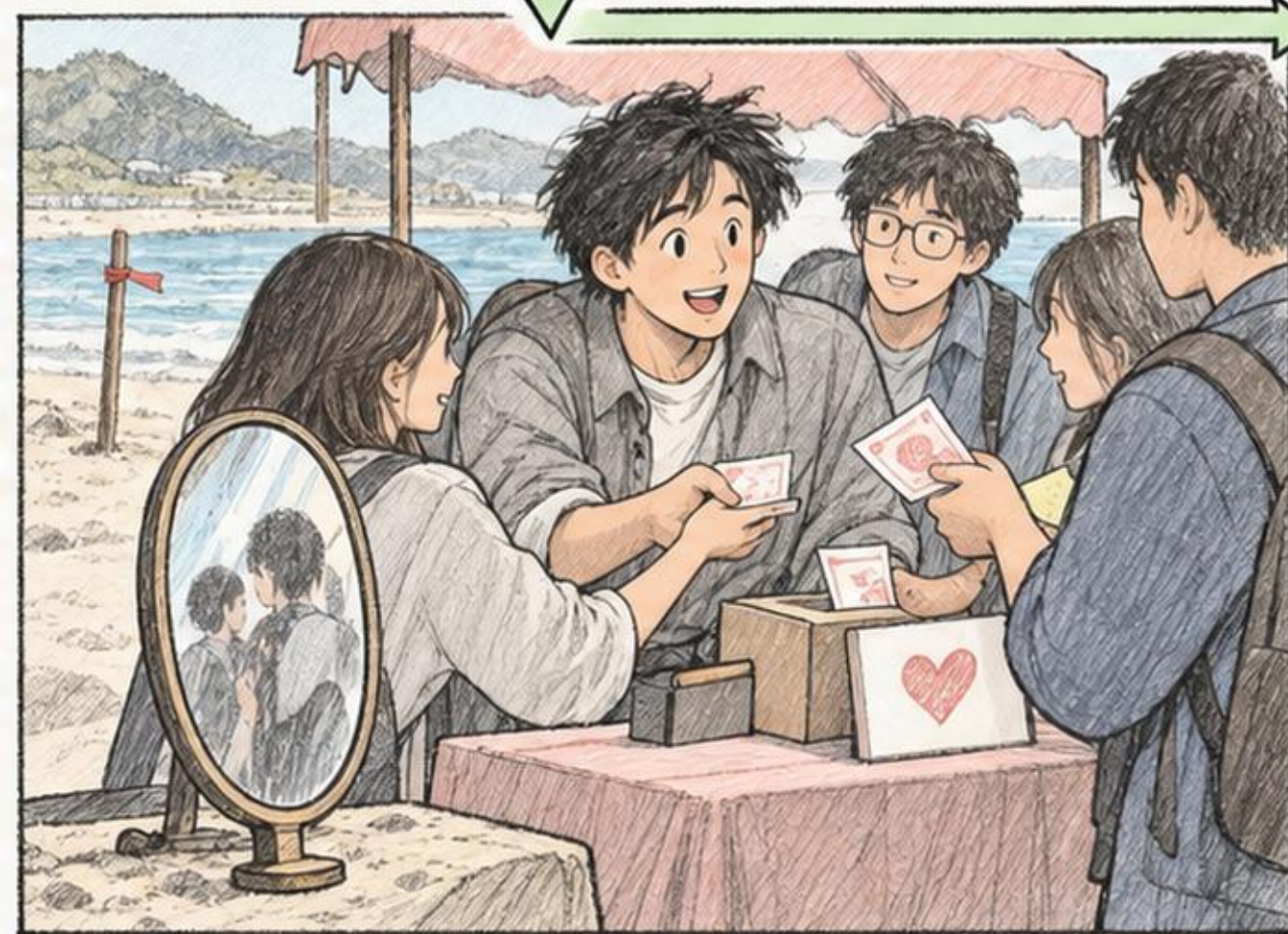
组织的肌肉换不掉



跟随的反射弧



不要创业, 不要创业, 不要创业



一个版本更新

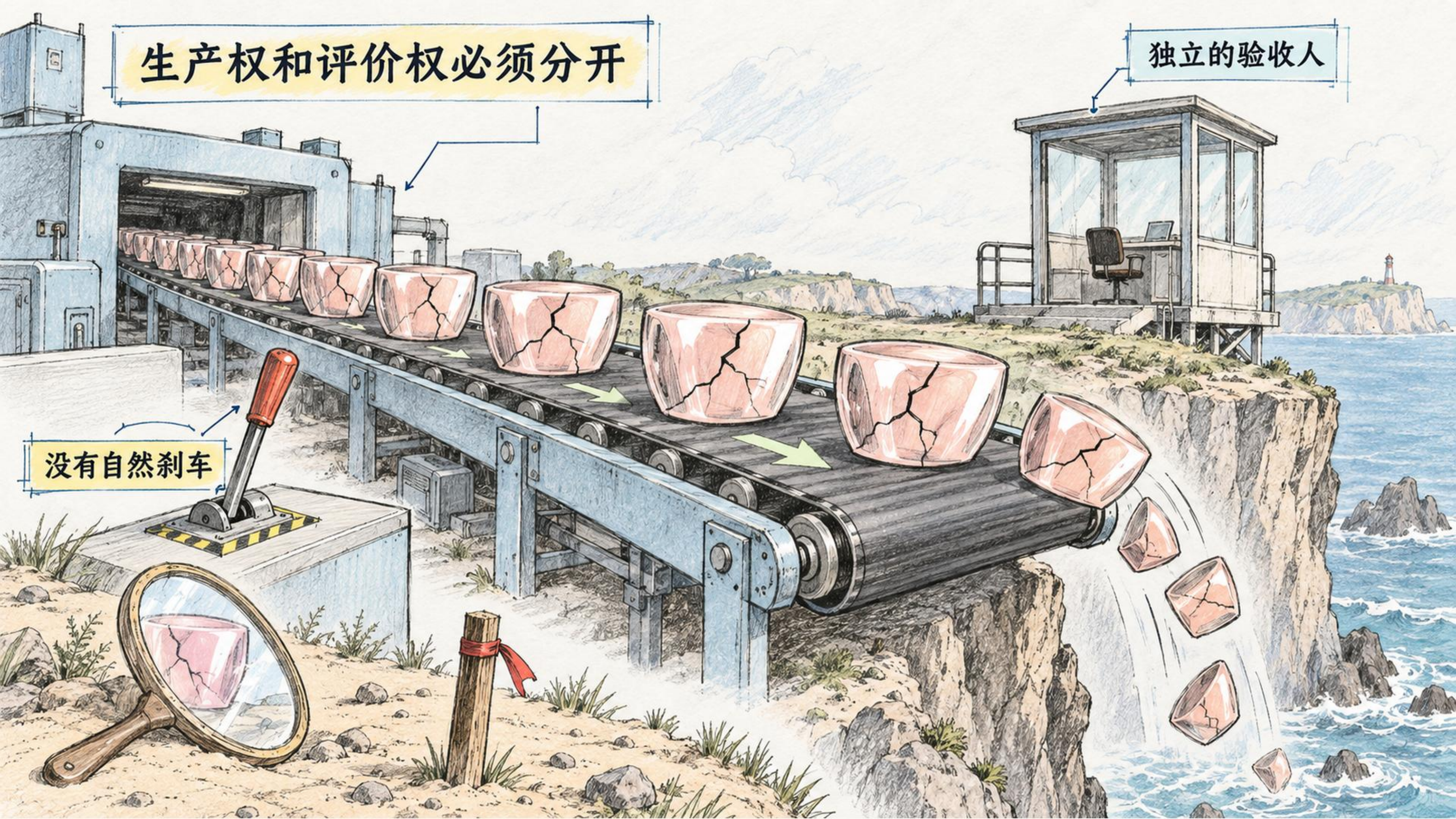


免费的市场调研

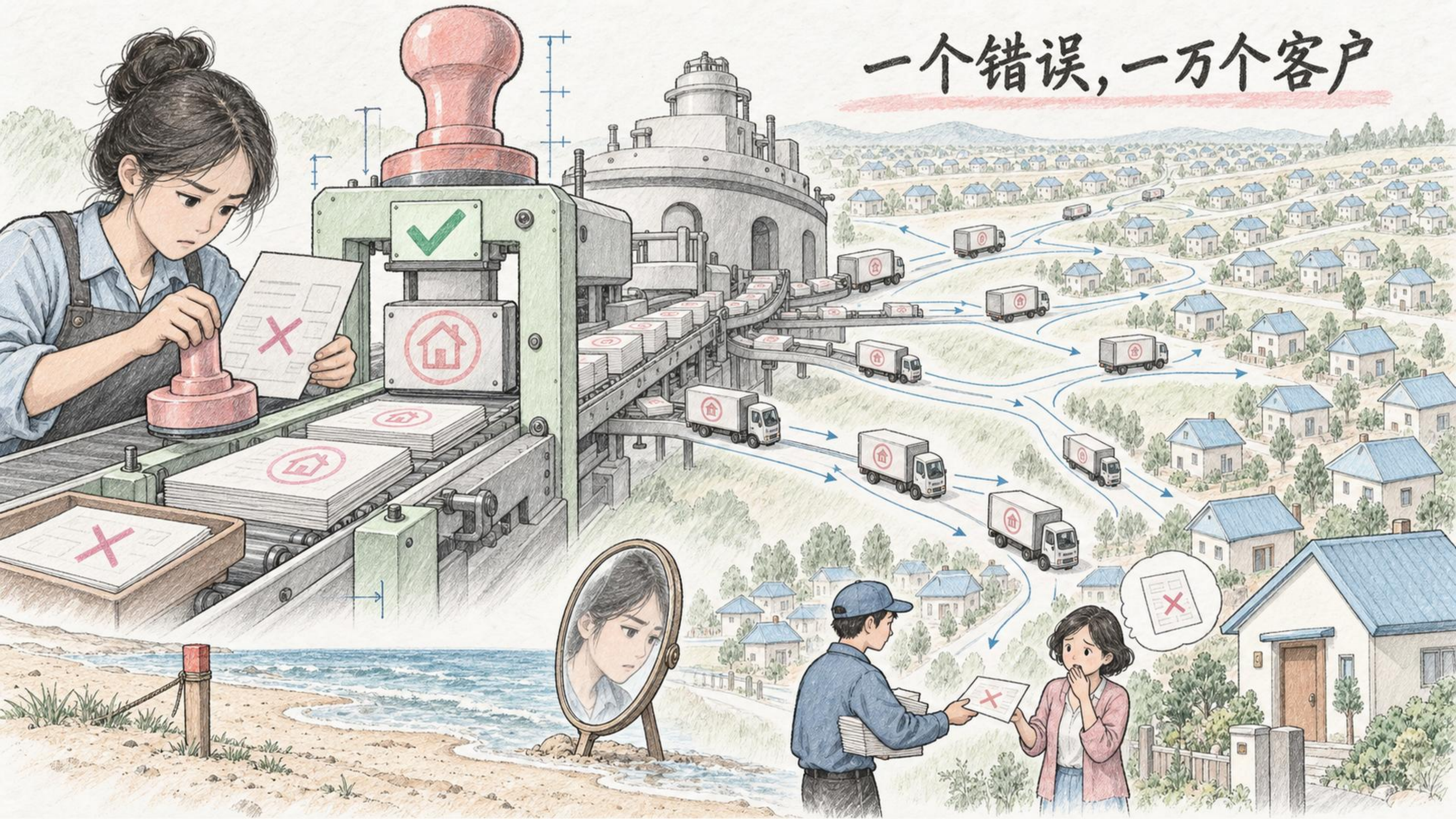
生产权和评价权必须分开

独立的验收人

没有自然刹车



一个错误,一万个客户



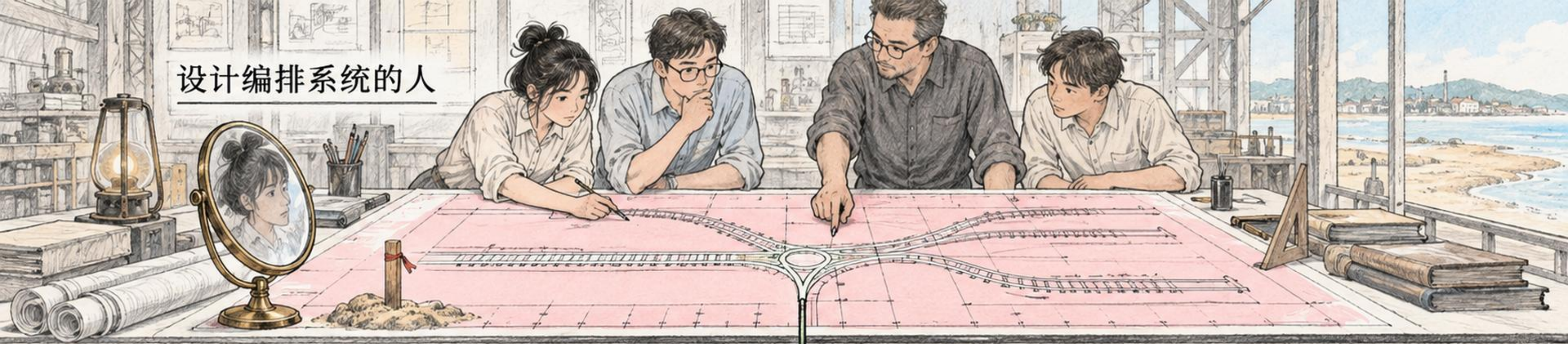
评价者

执行者

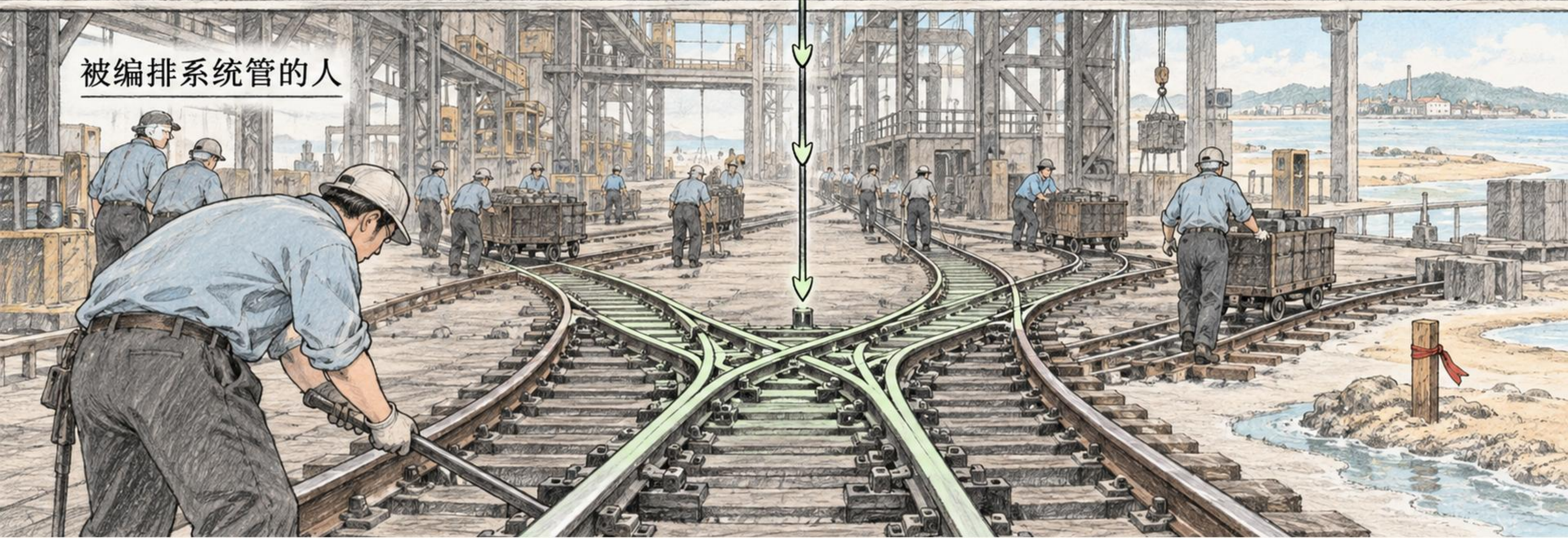
裁判



设计编排系统的人



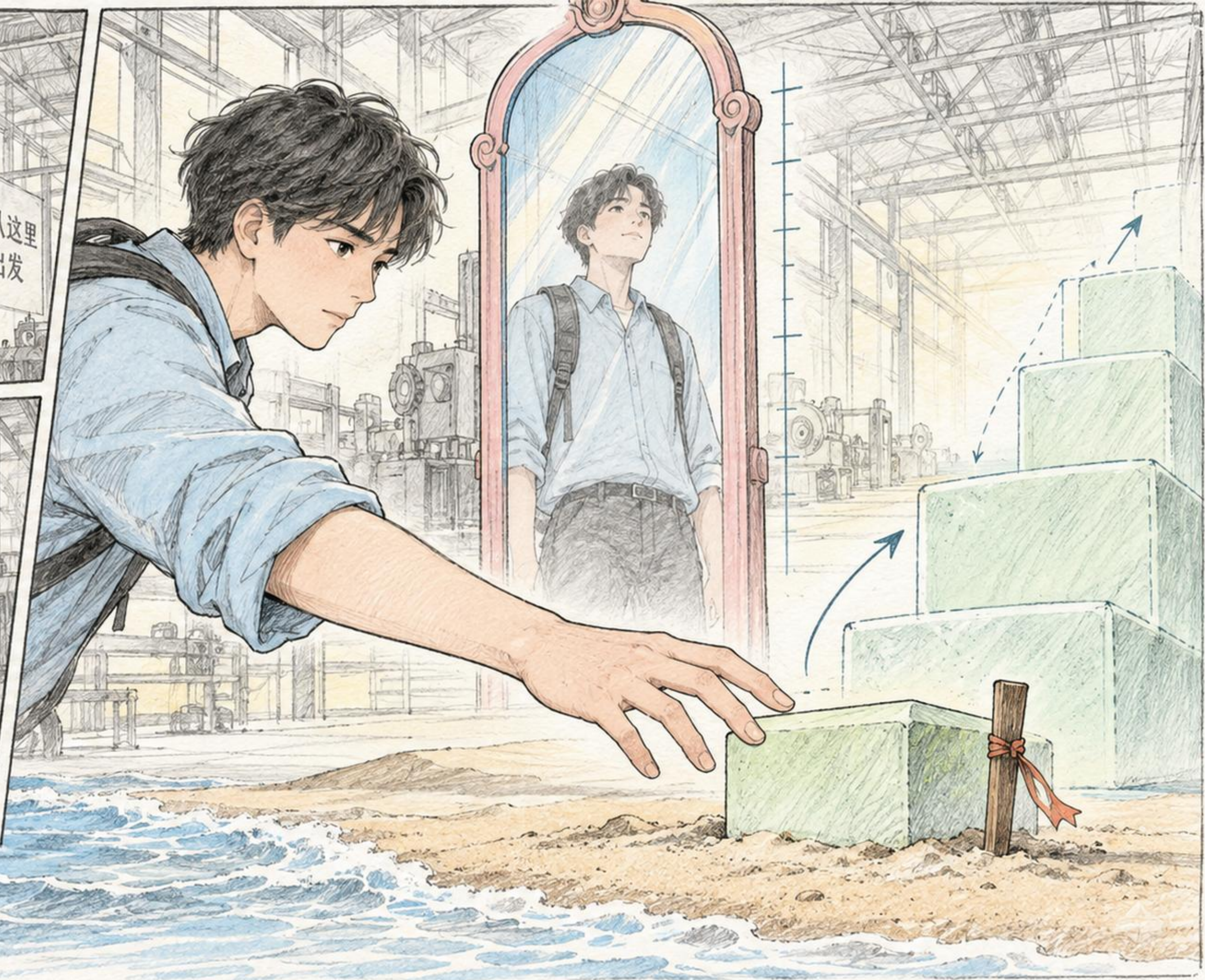
被编排系统管的人



拦住你的
不是智商，是自尊

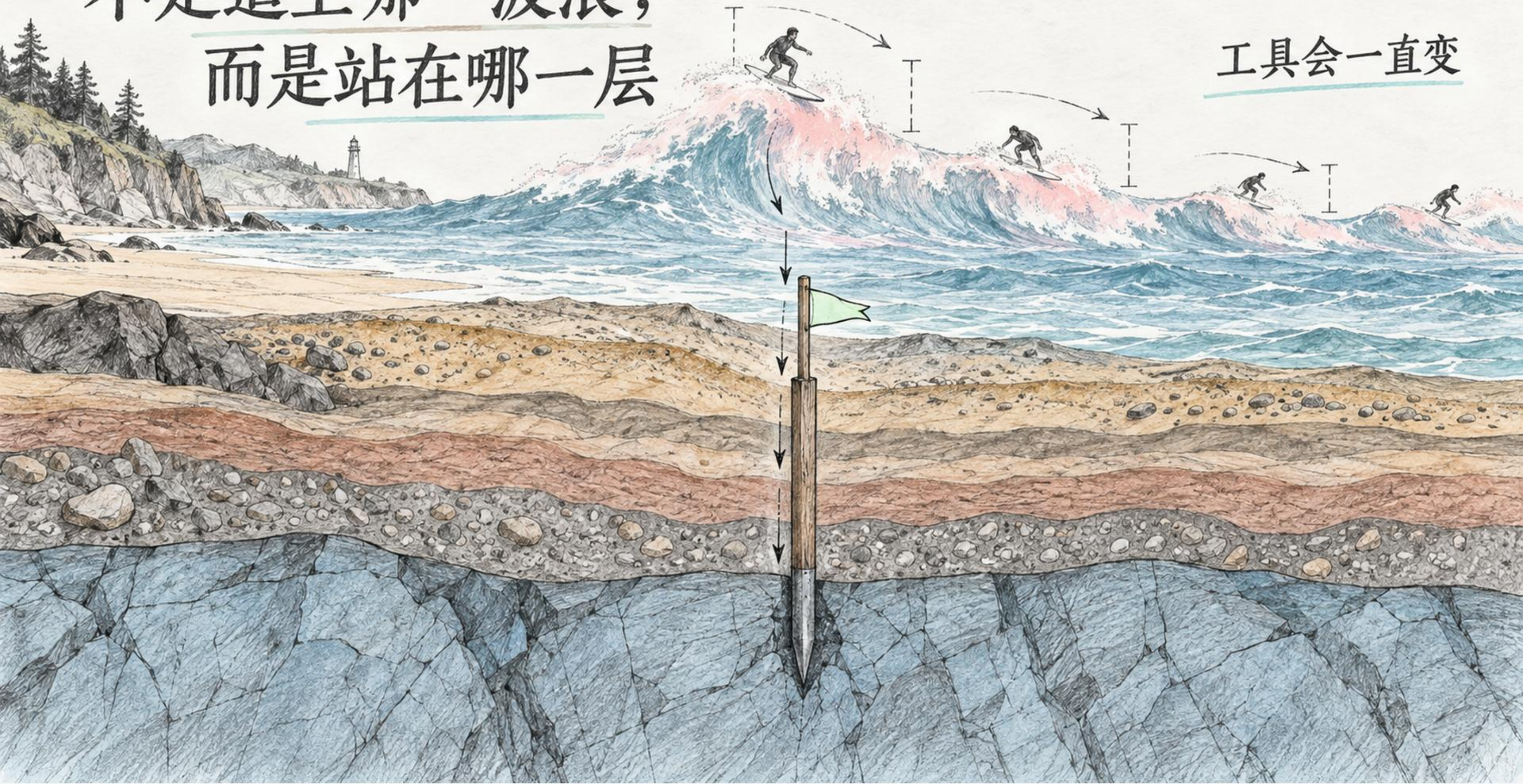


镜子最伤人，
也最值钱

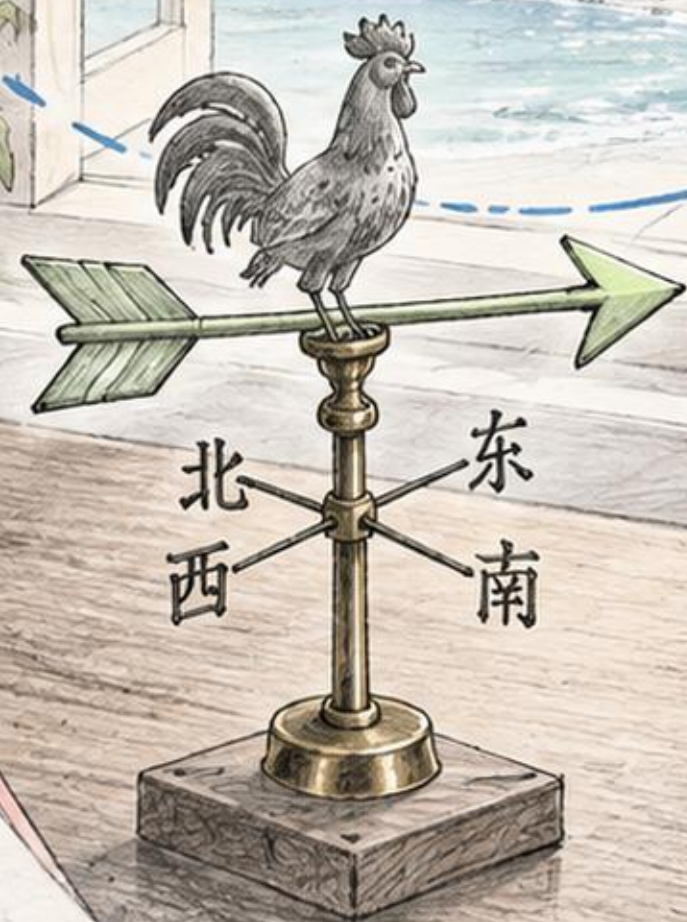


不是追上哪一波浪，
而是站在哪一层

工具会一直变



智能越便宜，权力是否越集中？
人类还能不能决定速度？
谁有资格等到未来兑现？
先站到一个位置上



最终正确，也回不到原来的位置

回到阿申布伦纳



我还剩什么？

