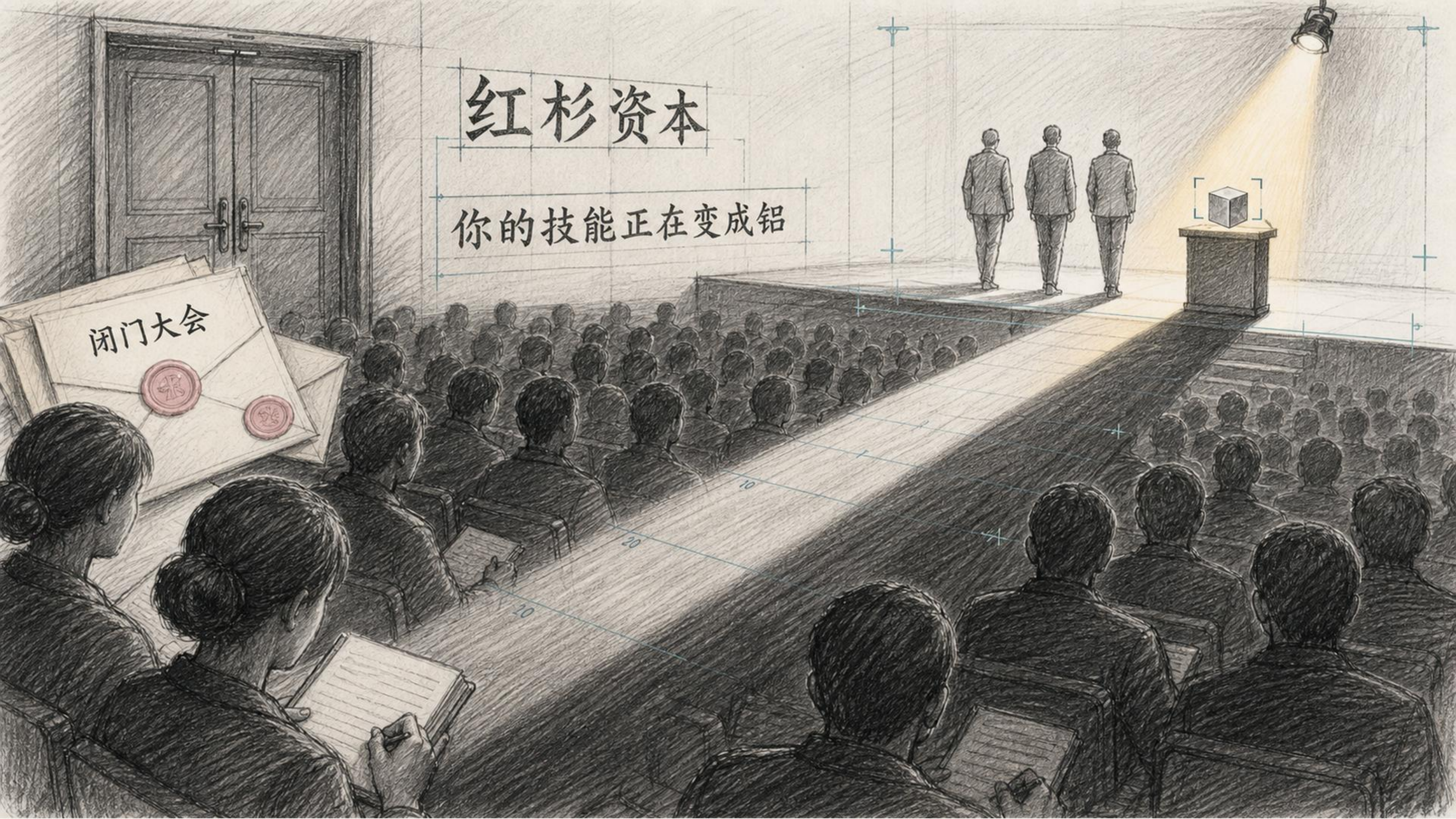


# 红杉资本

你的技能正在变成铝

闭门大会



# 一个关于铝的故事

一百四十年前

一百四十年前→

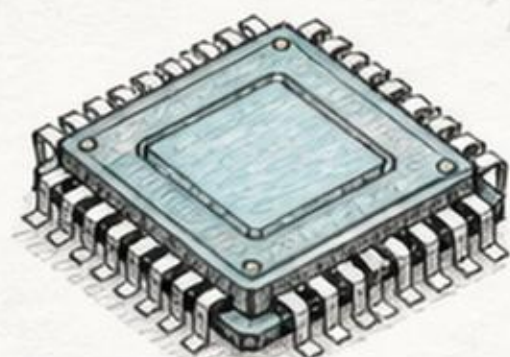




| 苹果 谷歌 英伟达 爱彼迎 |



| 苹果 谷歌 英伟达 爱彼迎 |



| 苹果 谷歌 英伟达 爱彼迎 |

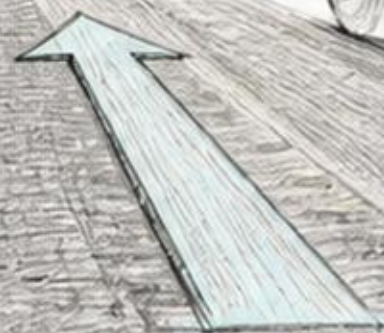
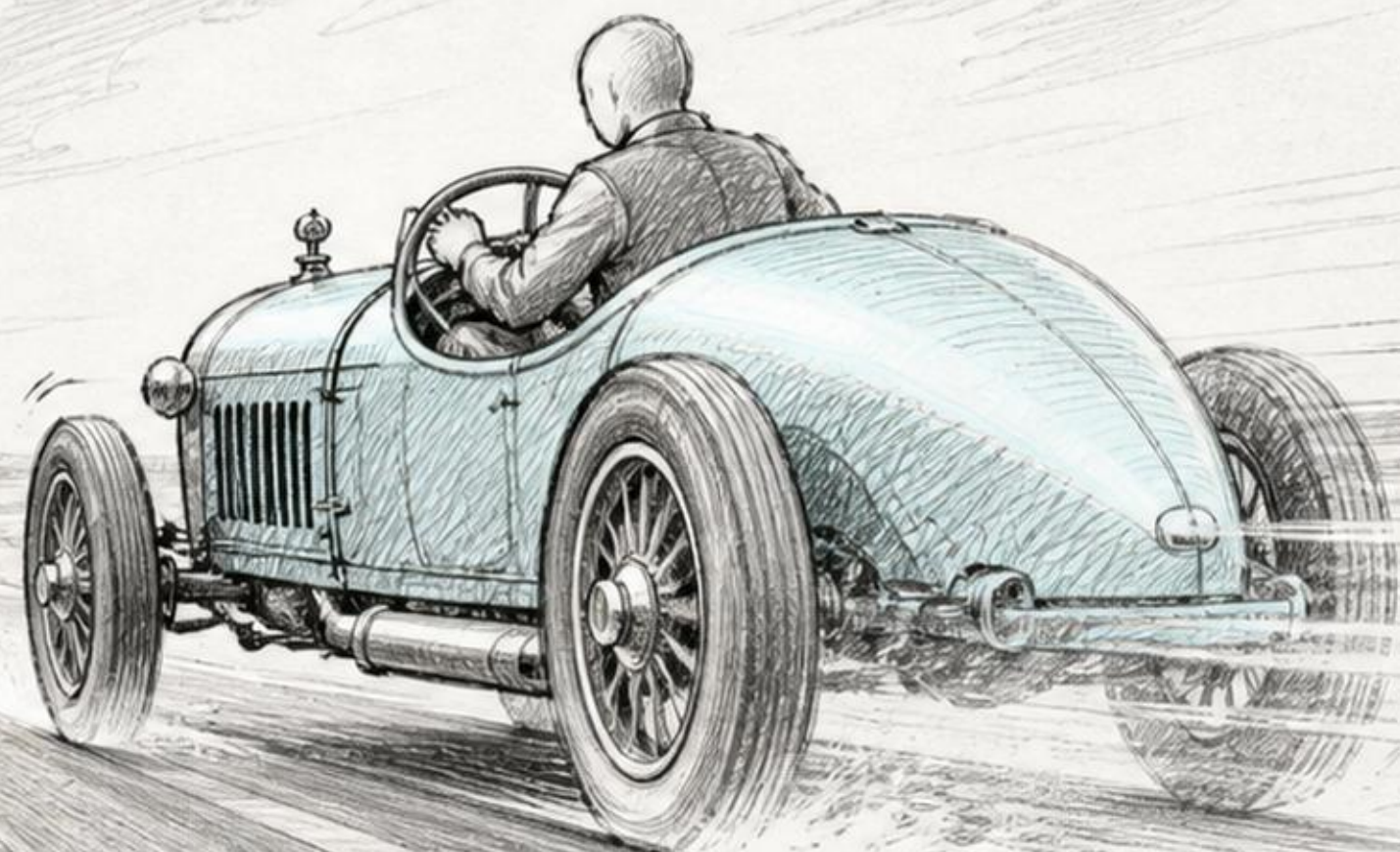


| 苹果 谷歌 英伟达 爱彼迎 |



# 更快的马

# 汽车来了



这就是AGI

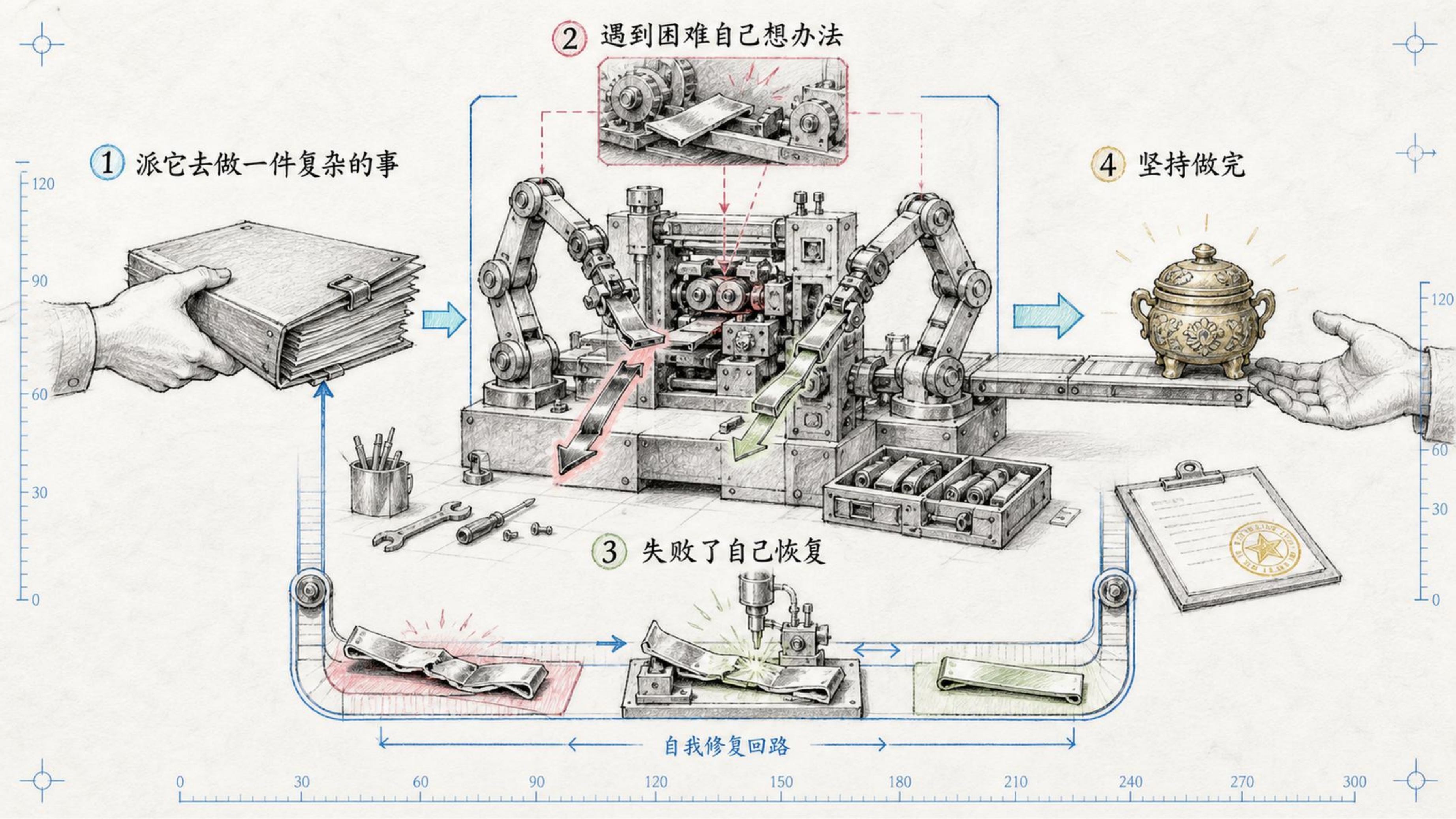
① 派它去做一件复杂的事

② 遇到困难自己想办法

④ 坚持做完

③ 失败了自己恢复

自我修复回路



09:00

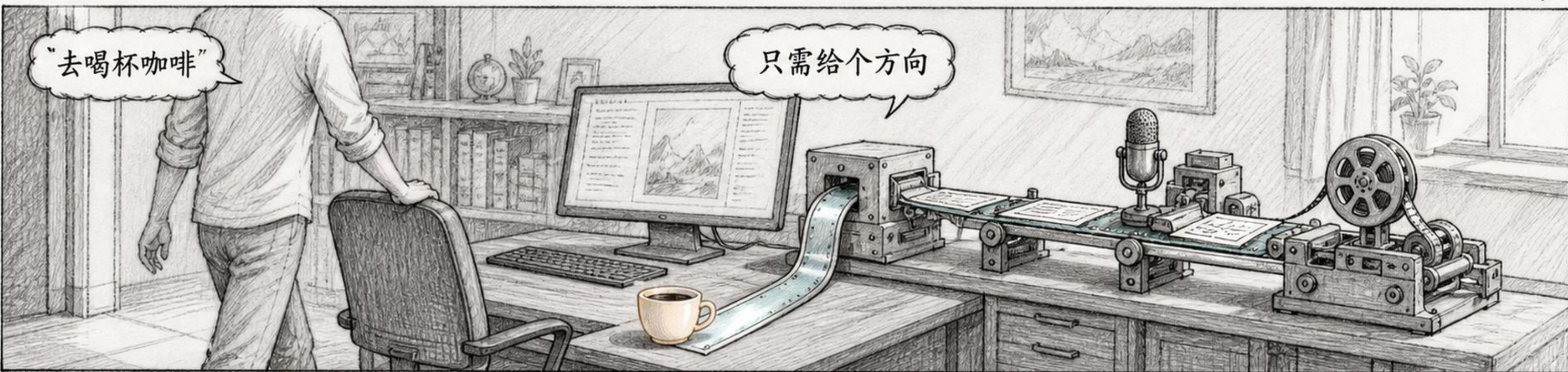
10:00

11:00

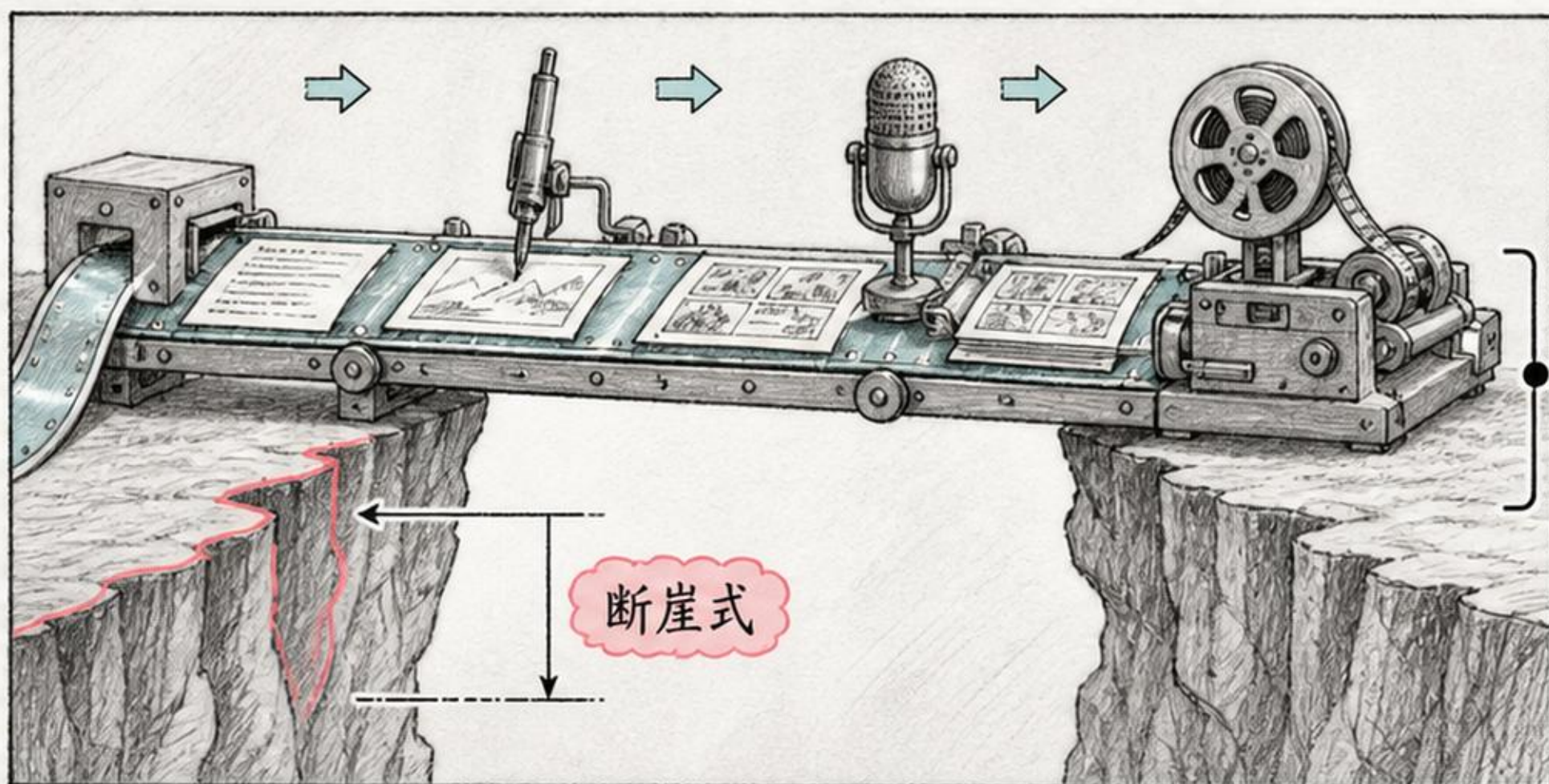
12:00

“去喝杯咖啡”

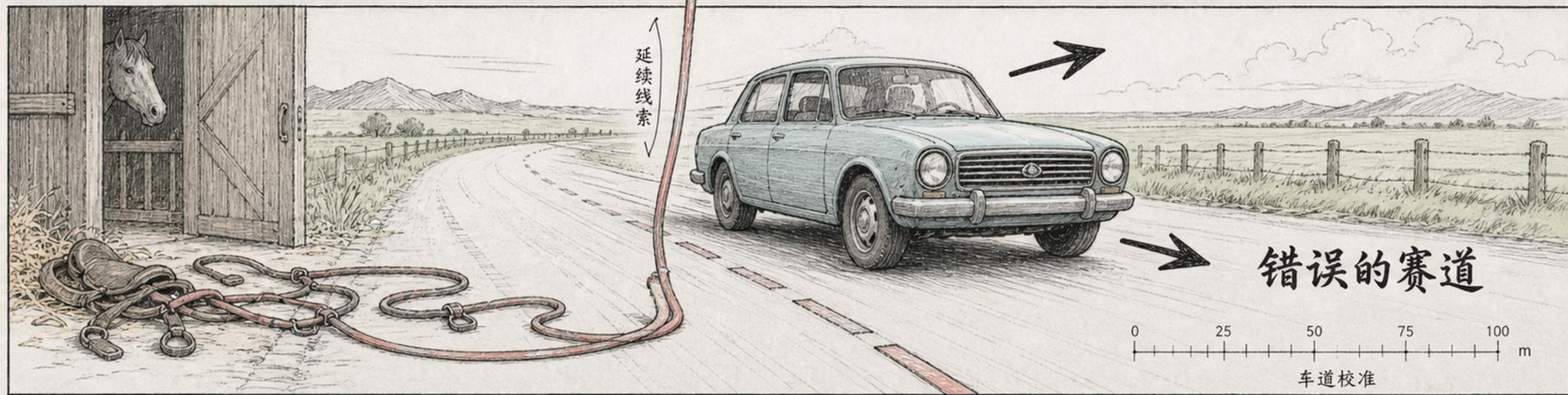
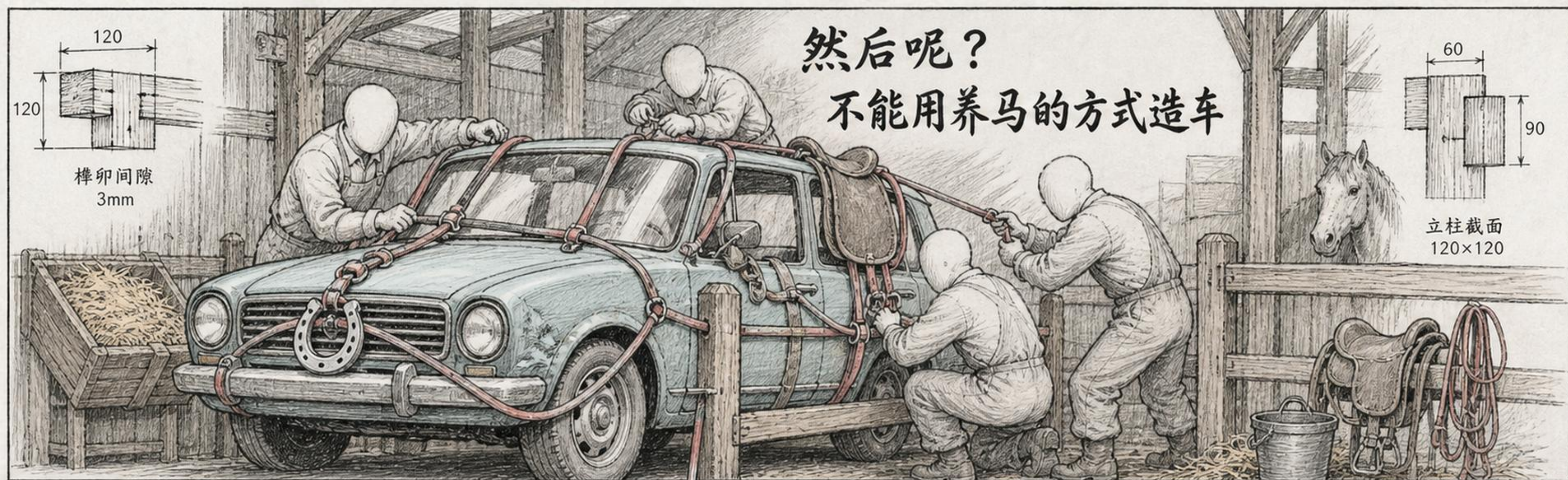
只需给个方向



回来活干完了



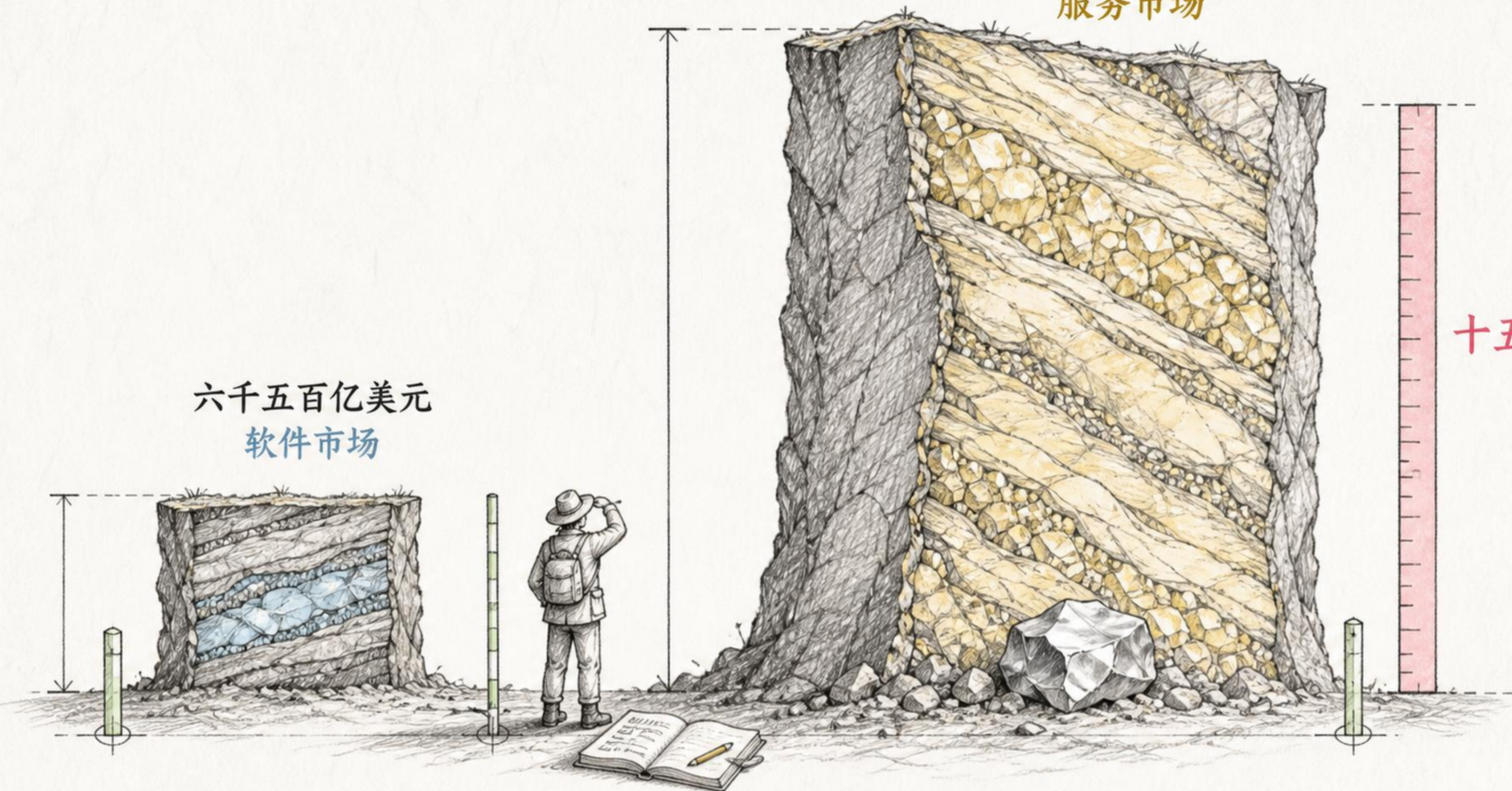
然后呢？  
不能用养马的方式造车



十万亿美元  
服务市场

六千五百亿美元  
软件市场

十五倍



# 四千亿美元

判断 推理 长期跟进

AI直接把活干了

合同已签批

账目已对齐

影像已阅片

报告已完成

①

律师  
放下红笔

②

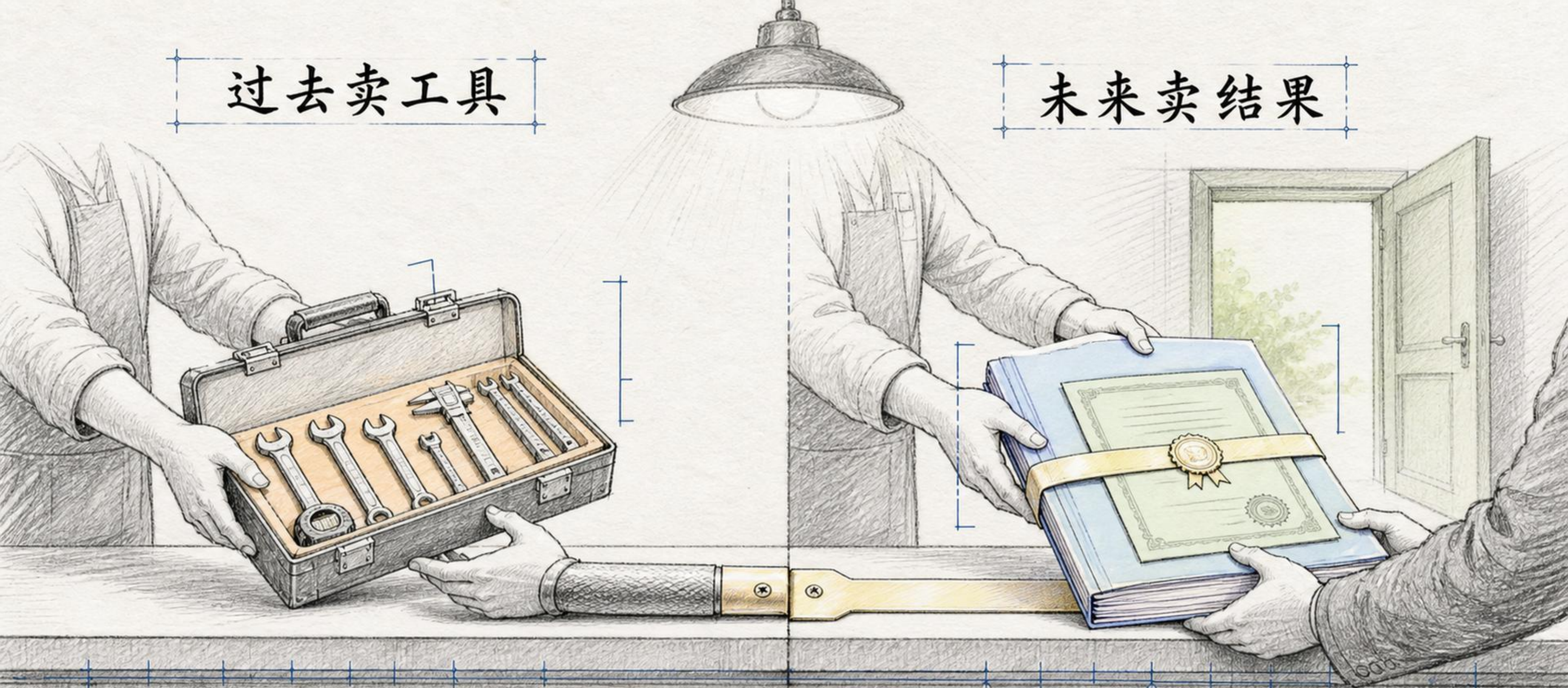
会计  
合上账本

③

医生后退  
分析师  
抽走未完成报告

过去卖工具

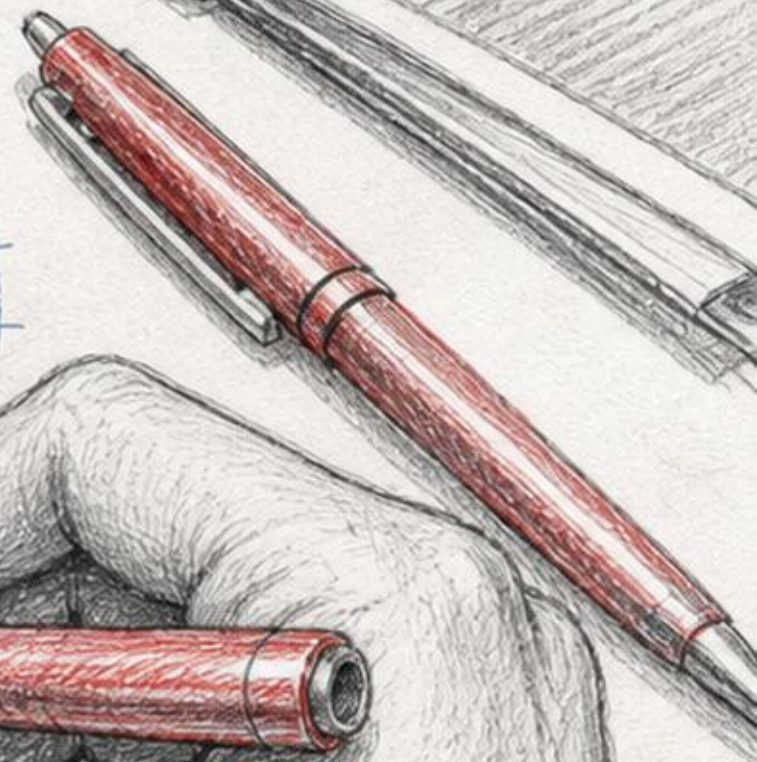
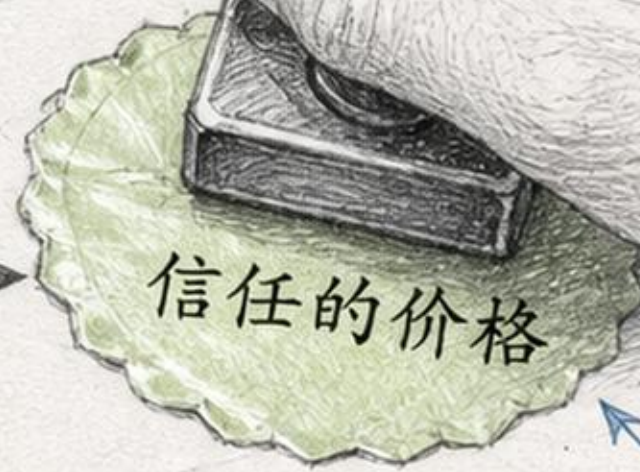
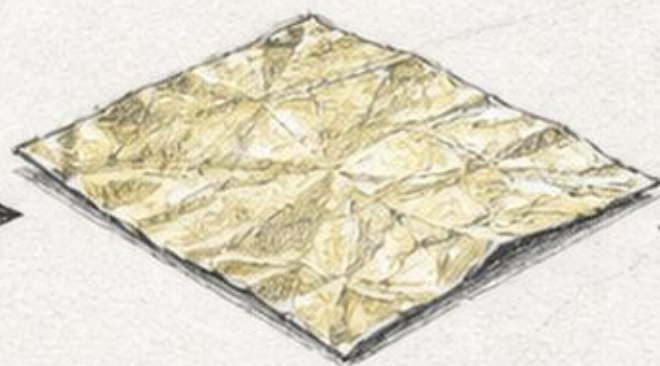
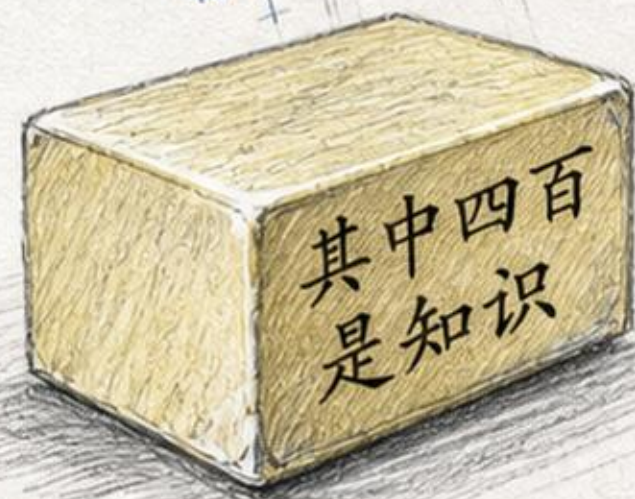
未来卖结果

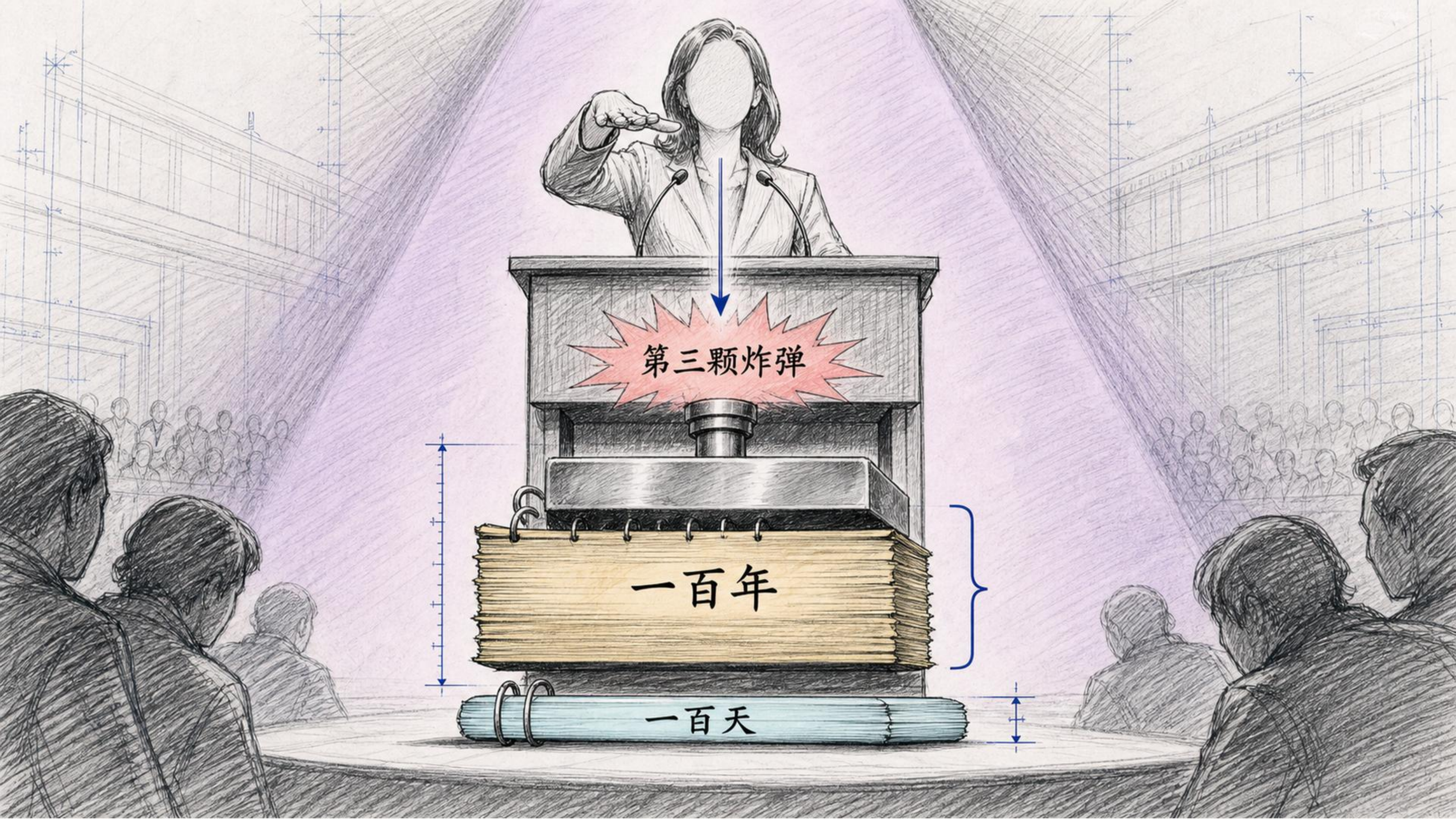


服务就是新的软件

五百美金/小时

其中四百是知识



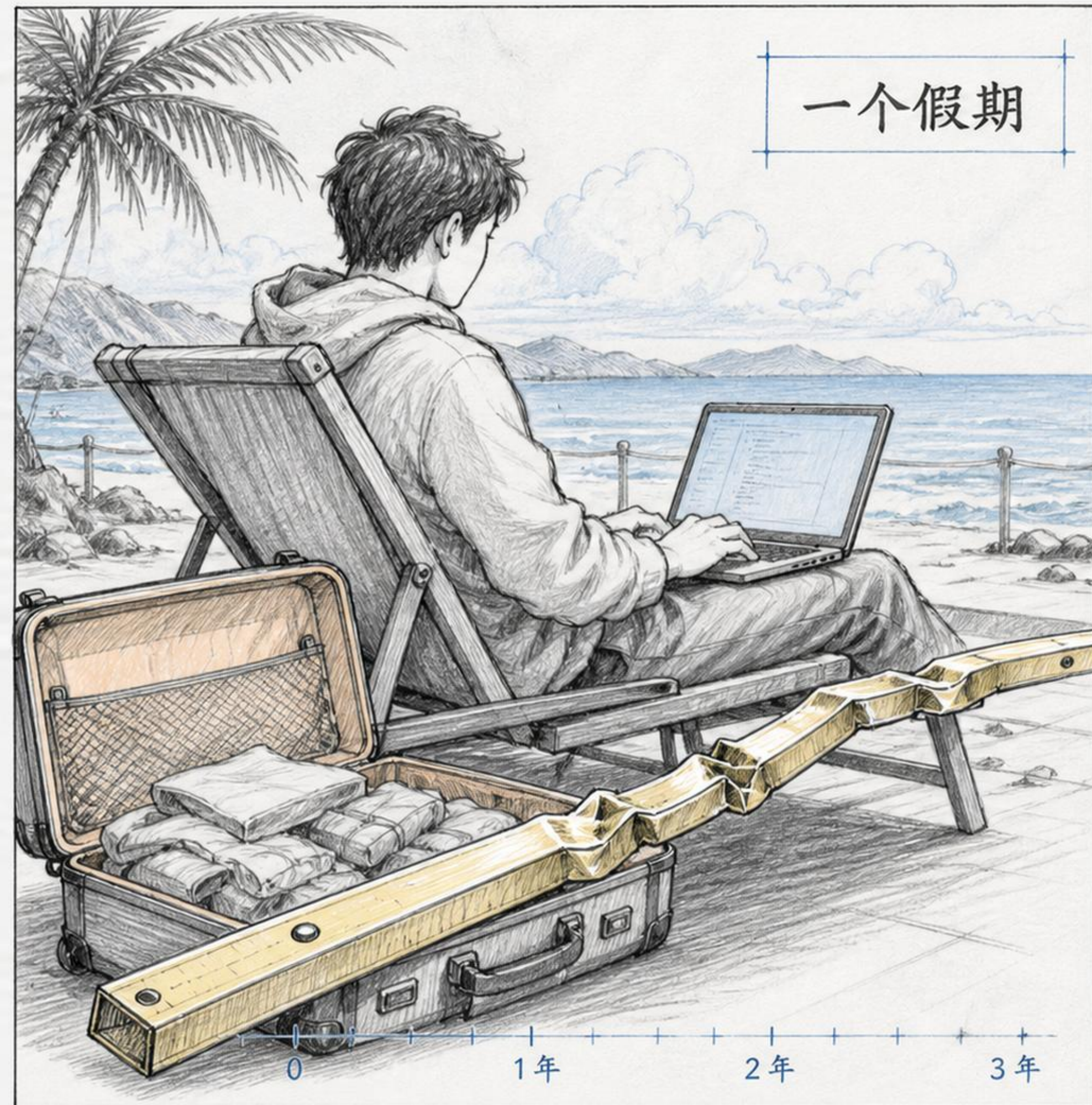


第三颗炸弹

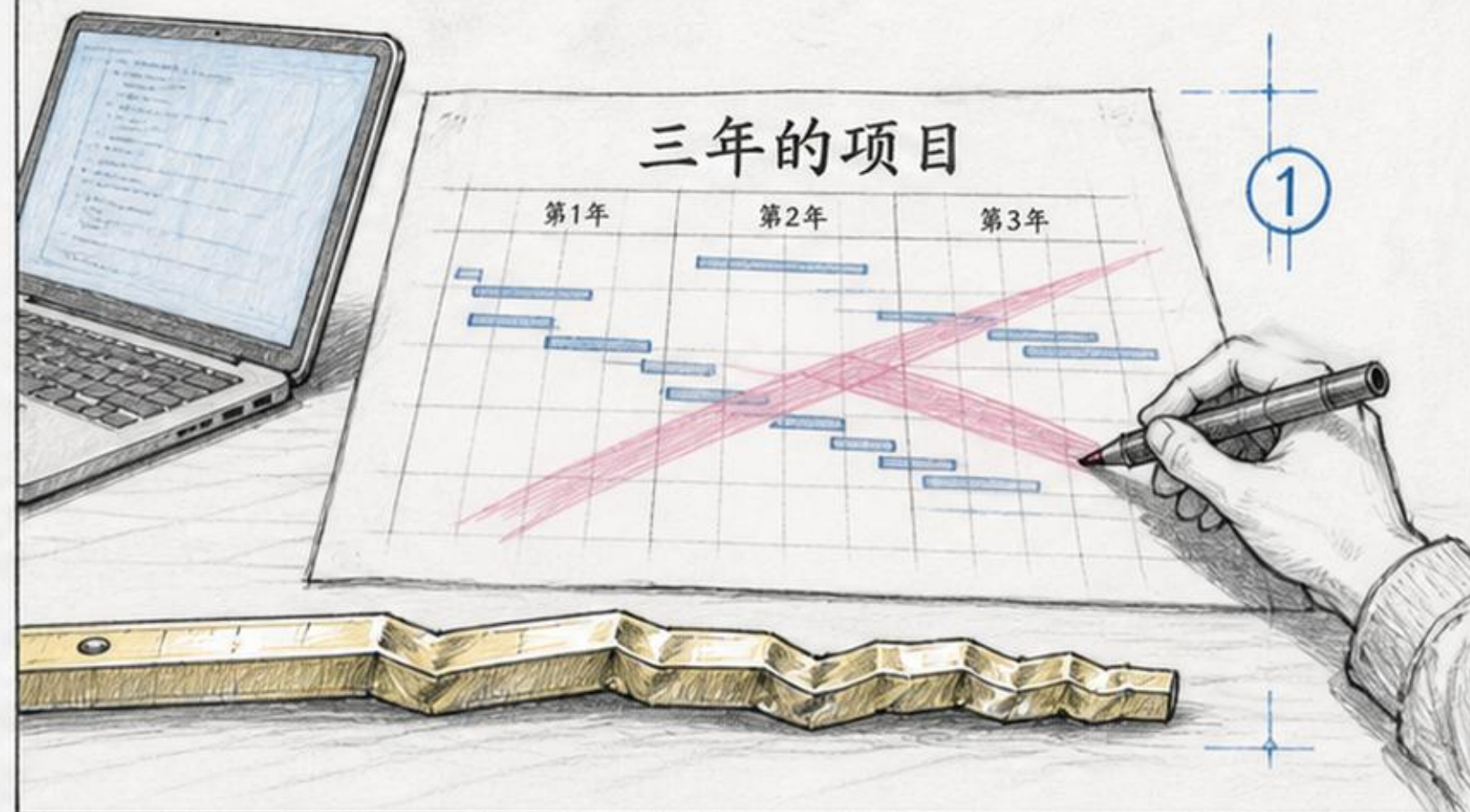
一百年

一百天

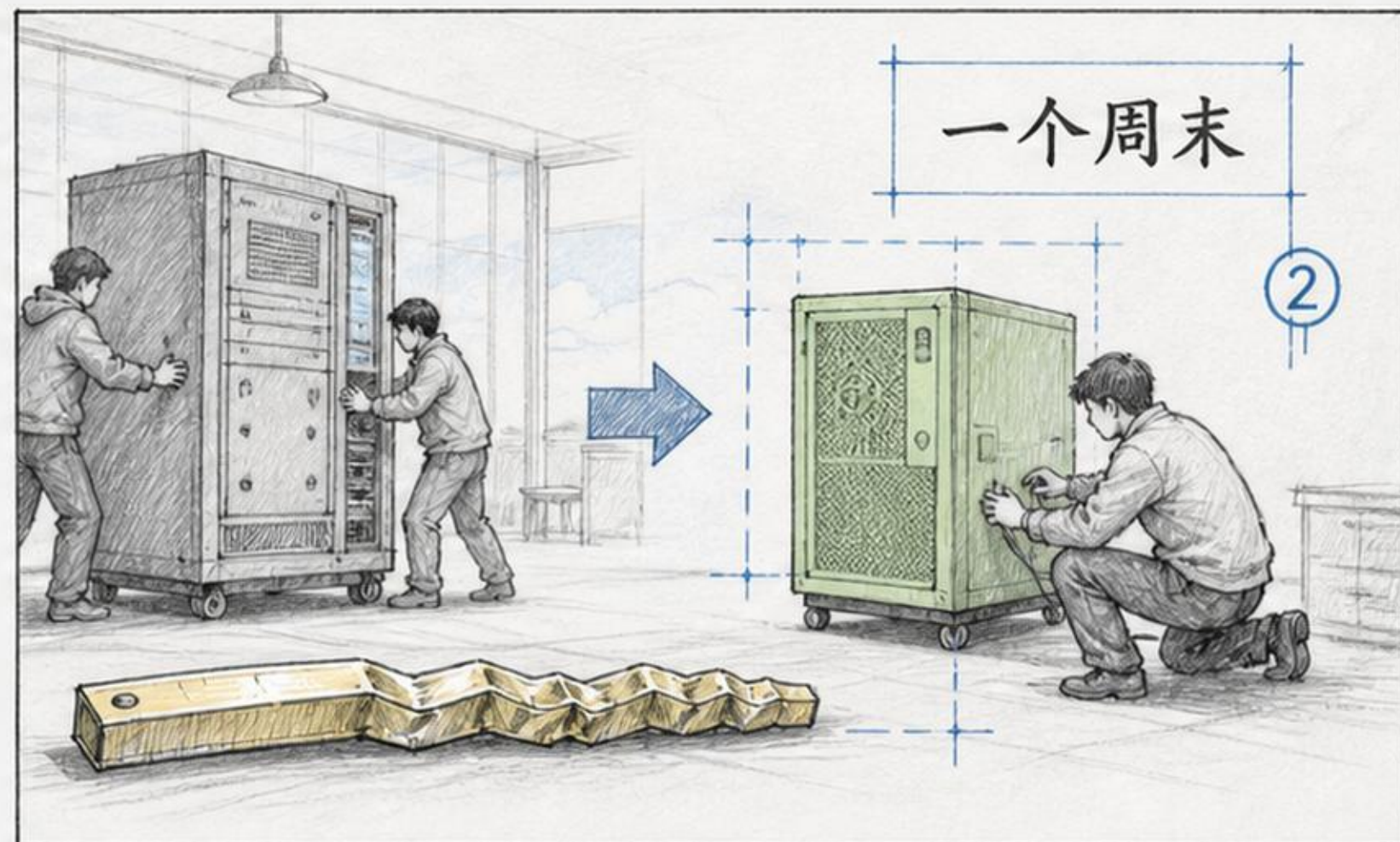
## 一个假期

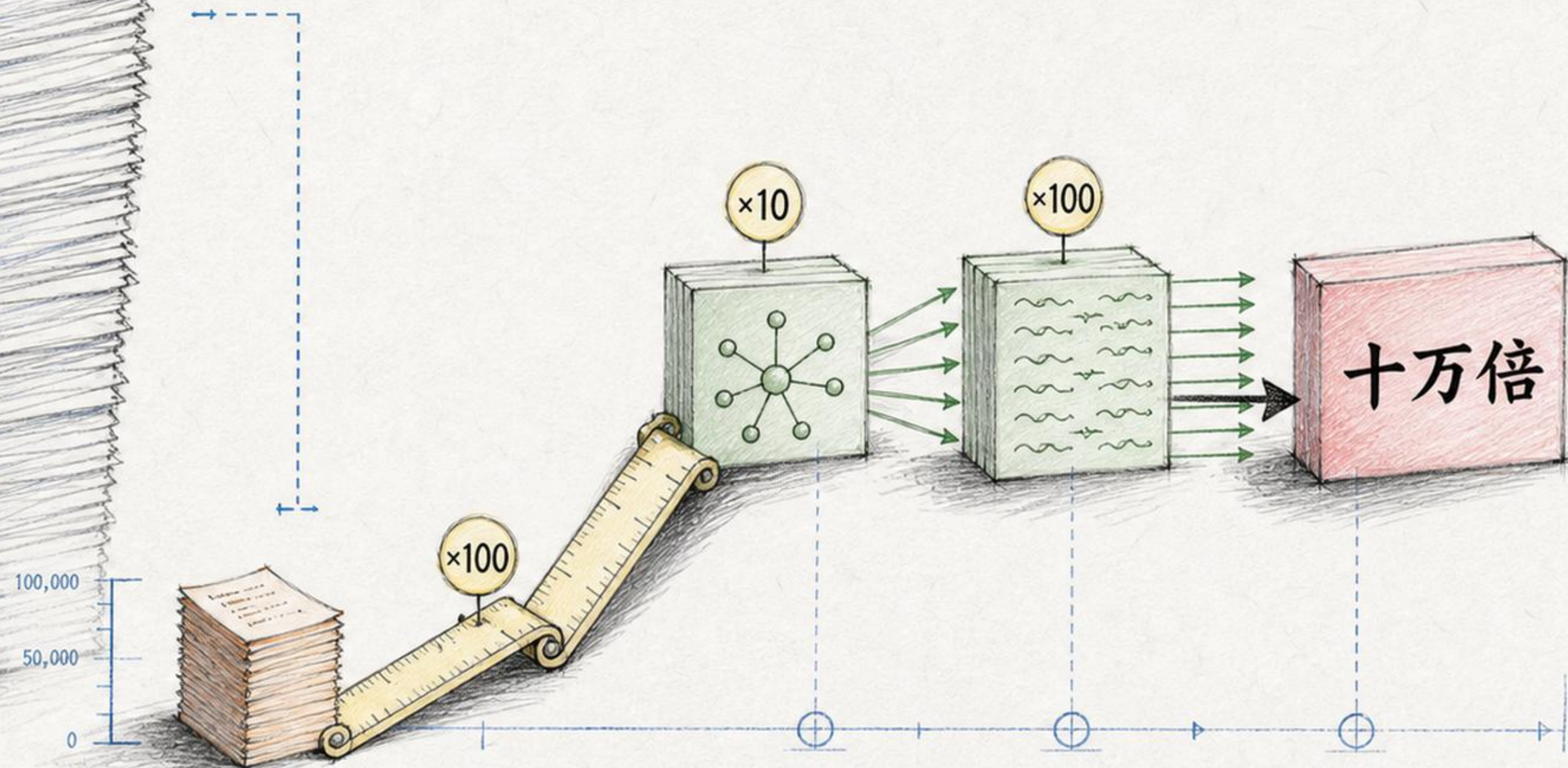


## 三年的项目

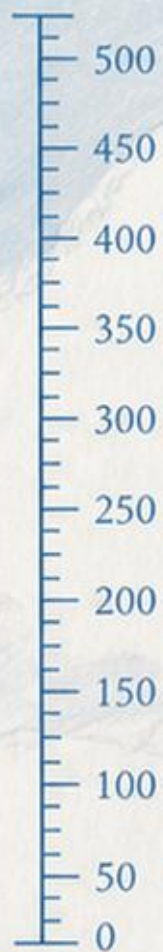
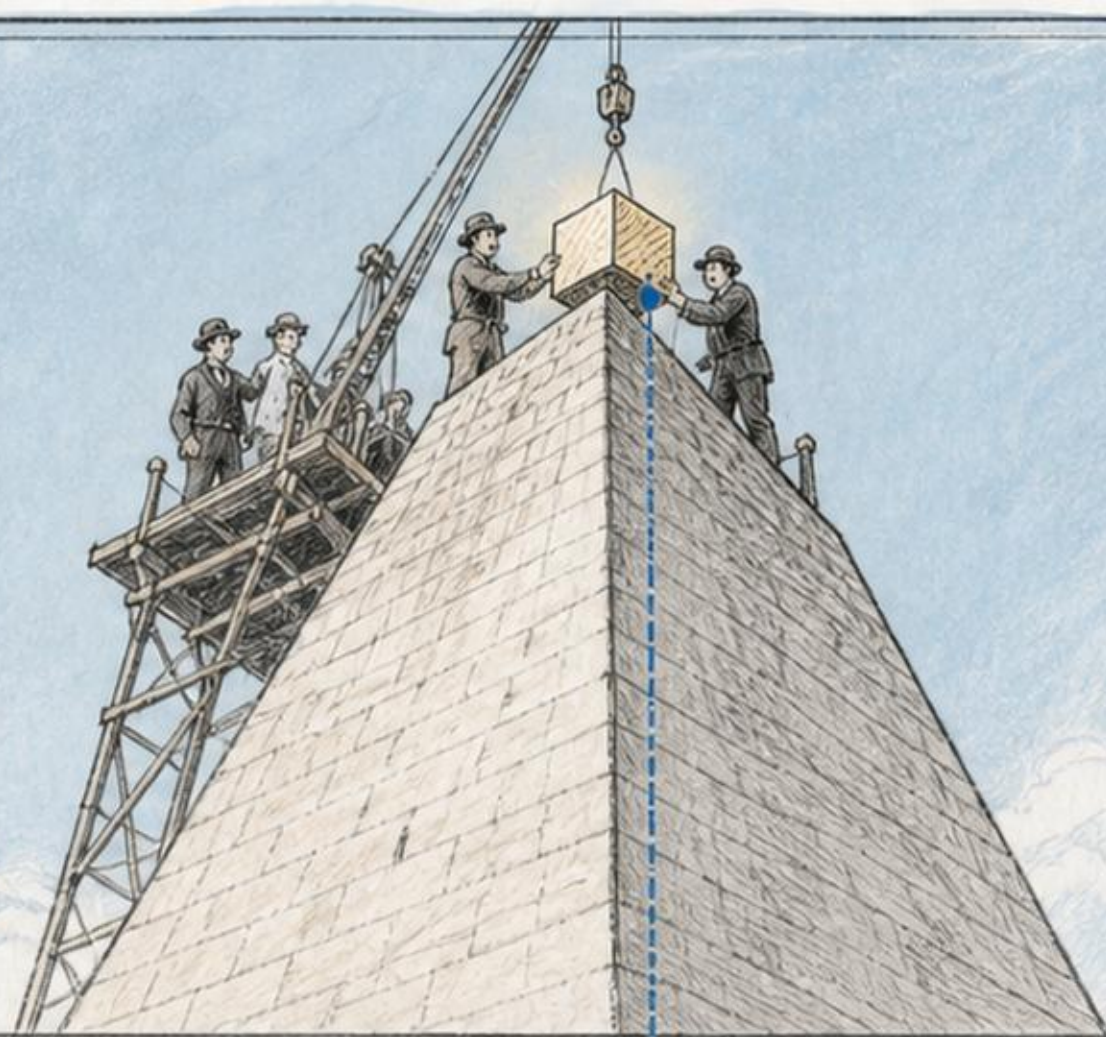


## 一个周末





1884年



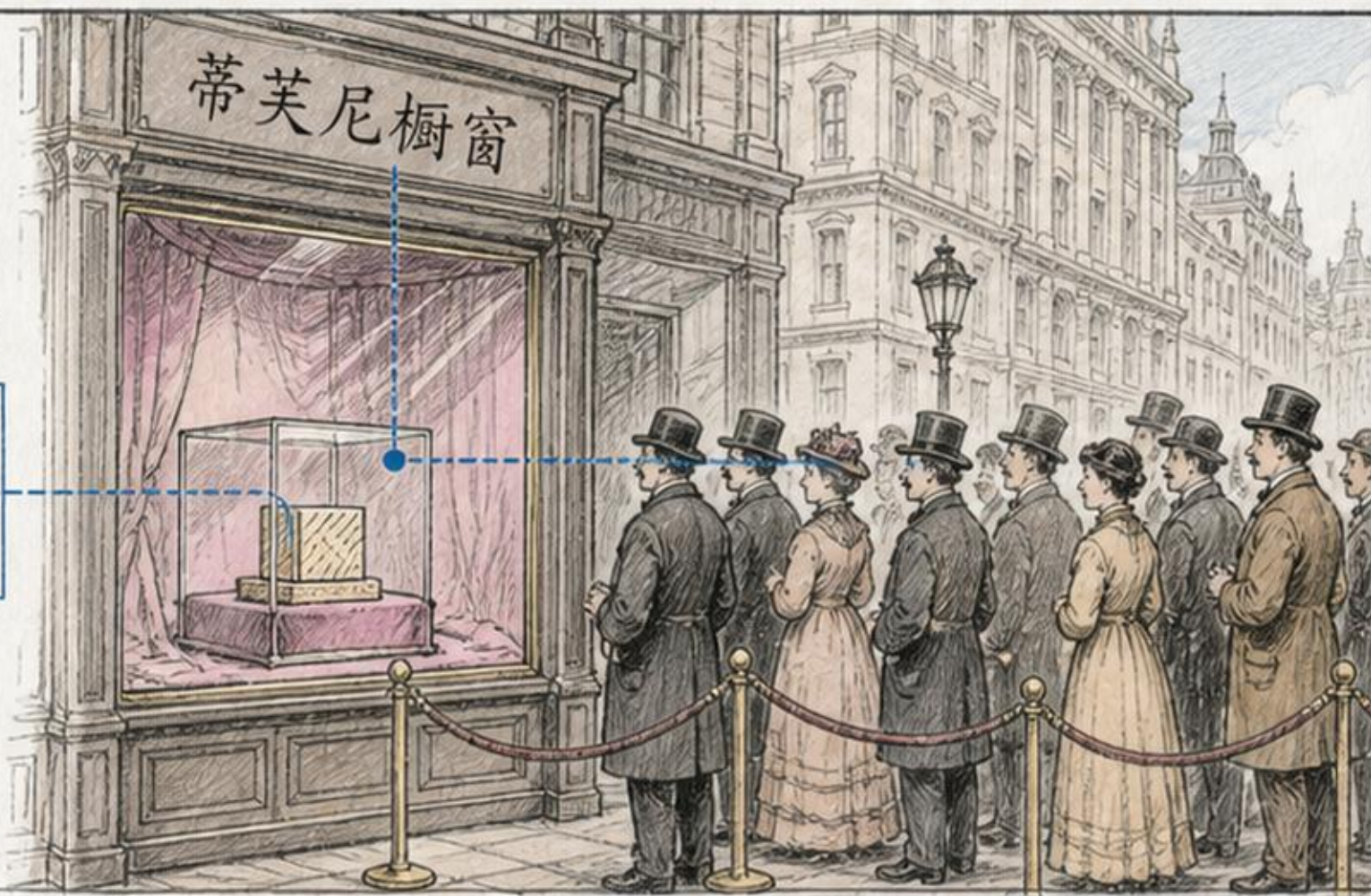
最珍贵的金属

蒂芙尼橱窗

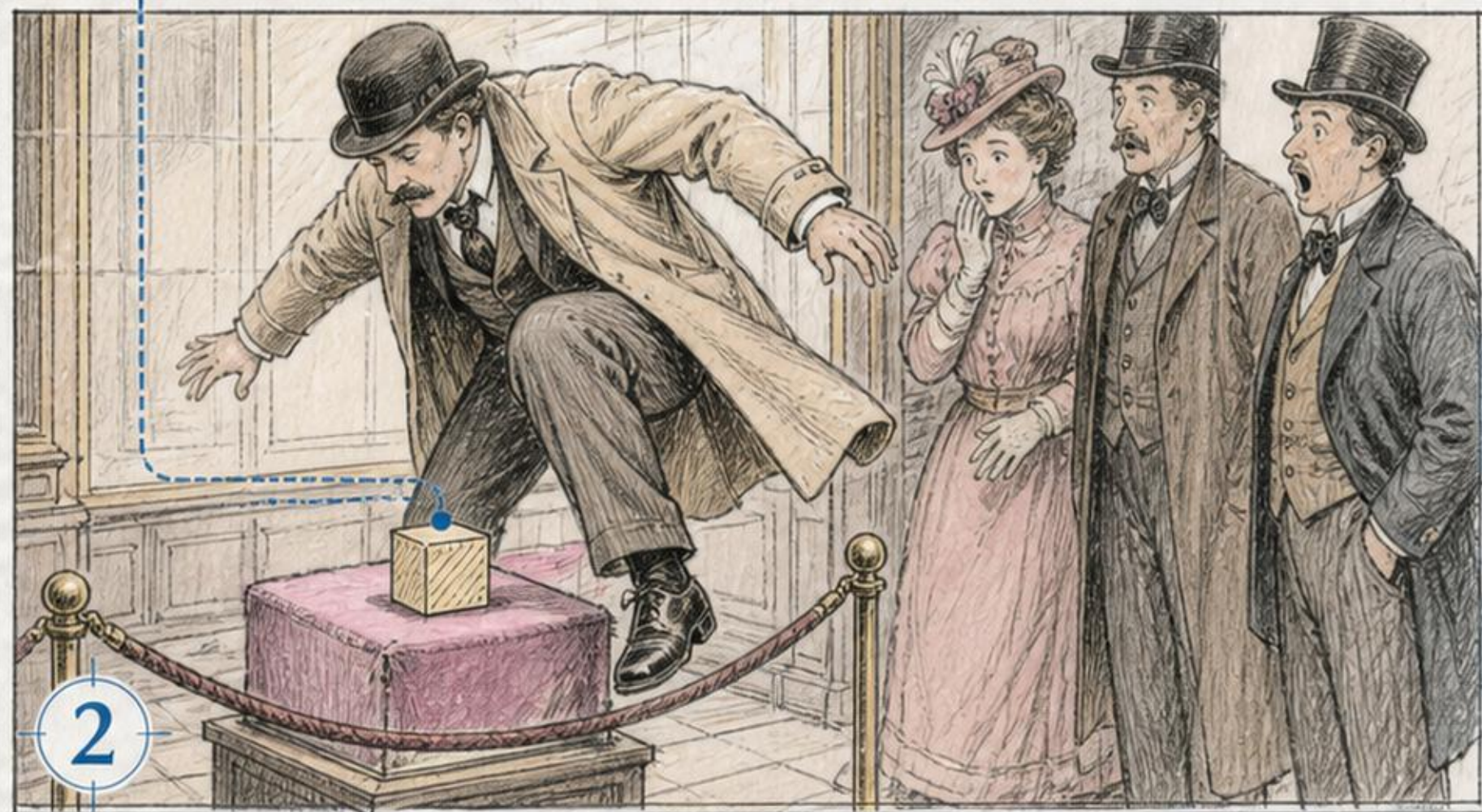
一百盎司



1



2



# 答案是：铝

1884年，它的价格和  
白银不相上下

1884

1900

1950

2000

今天

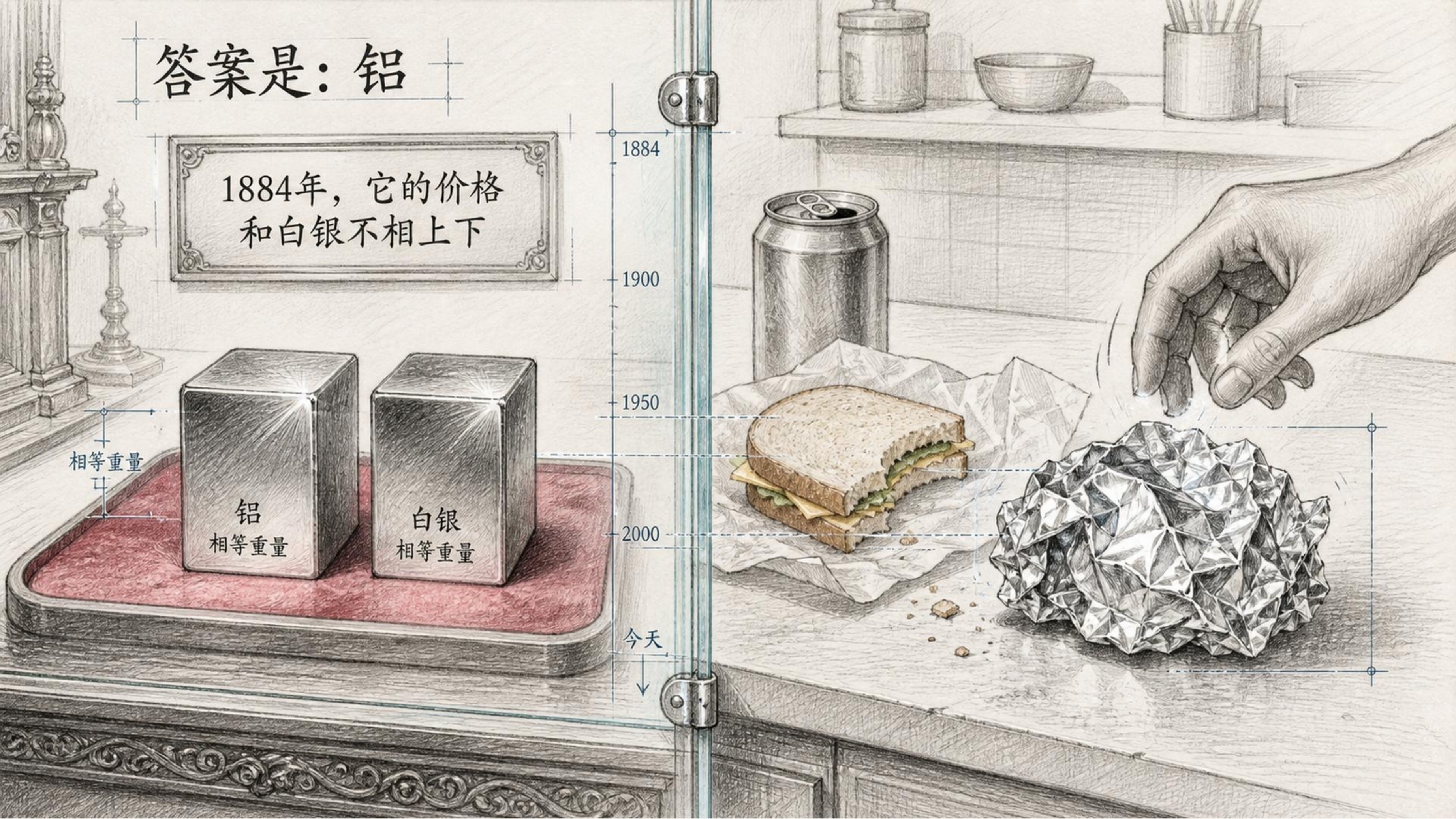
相等重量

铝

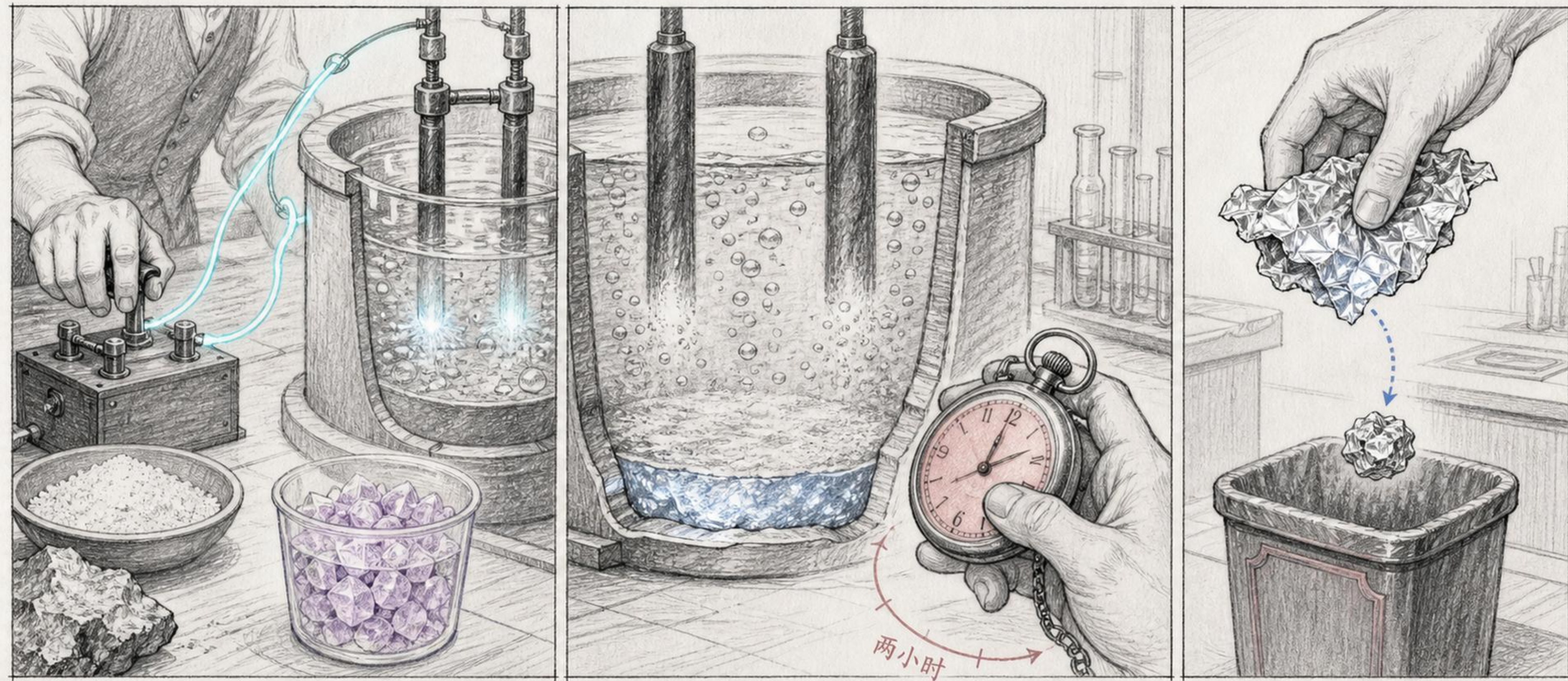
相等重量

白银

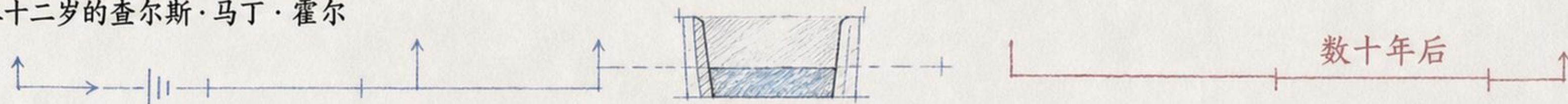
相等重量

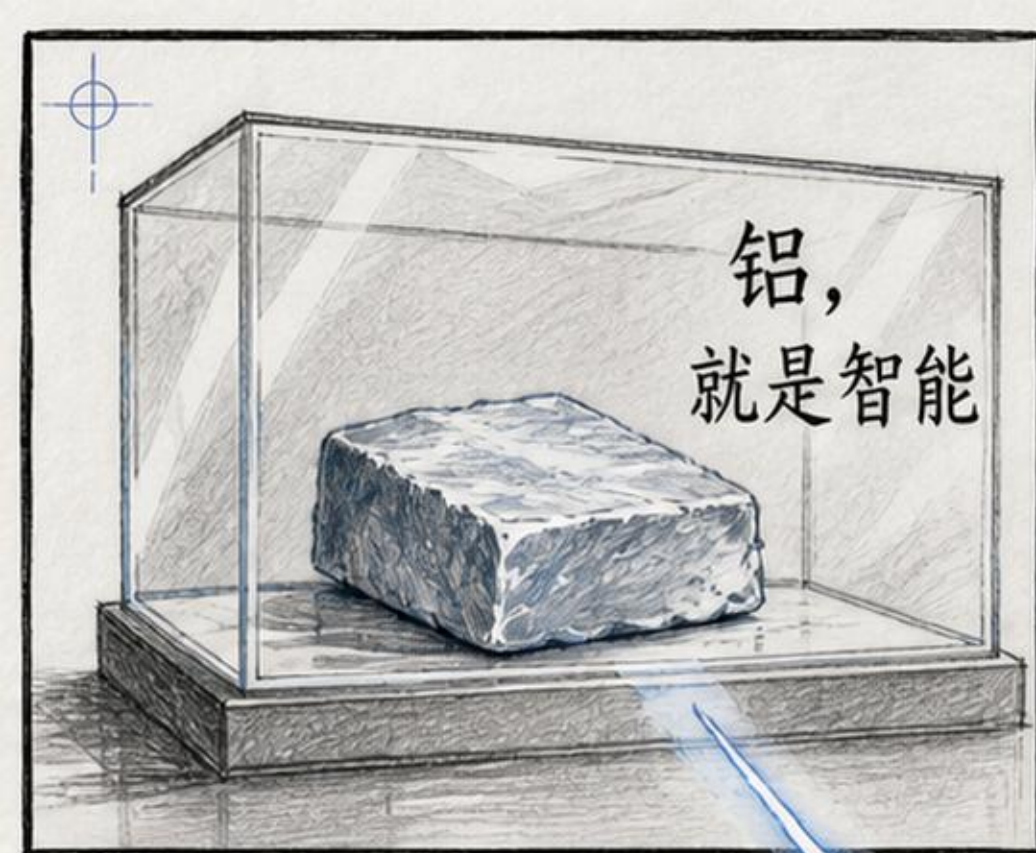


# 1886年，两小时改写一种金属的命运



二十二岁的查尔斯·马丁·霍尔

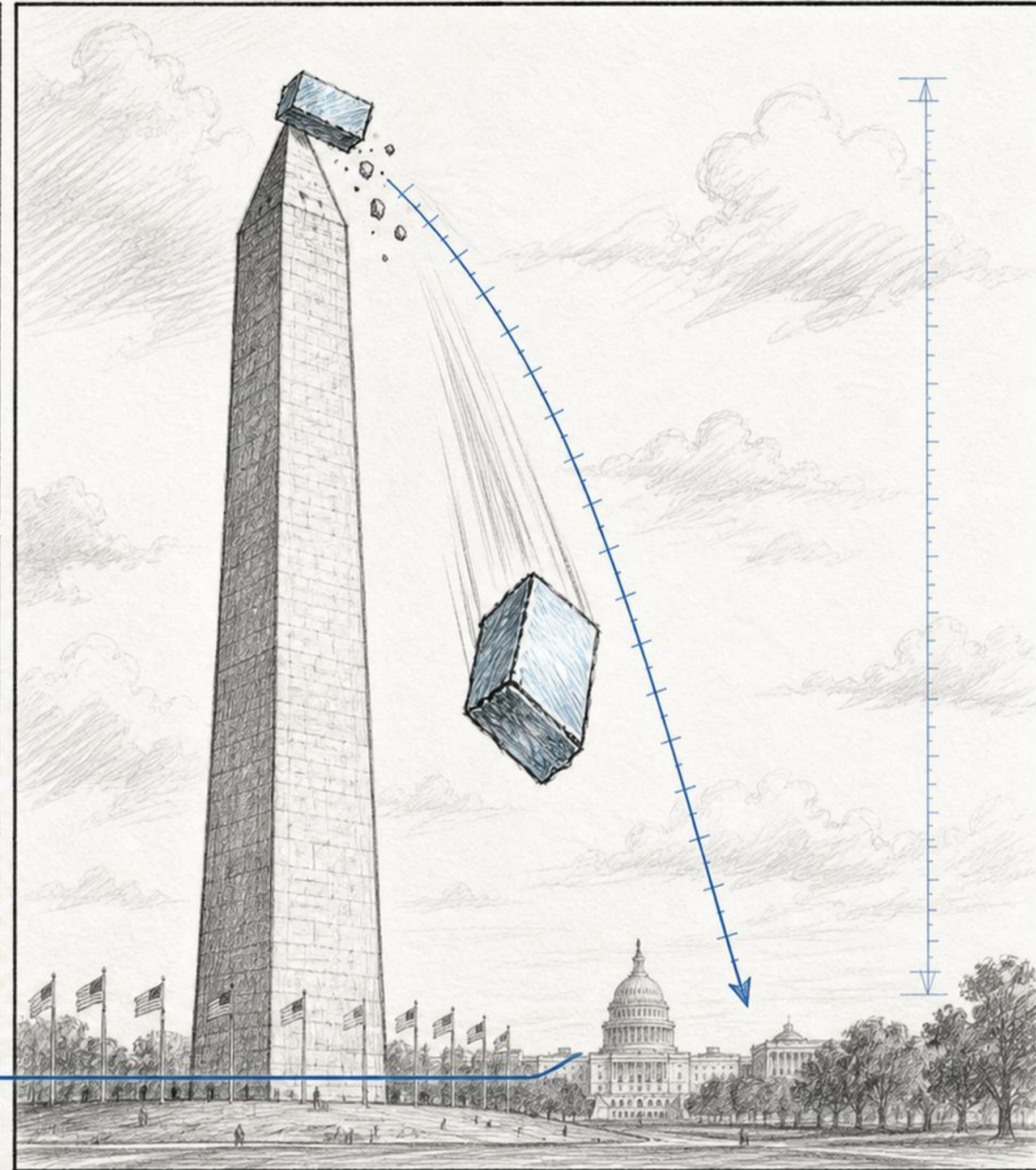
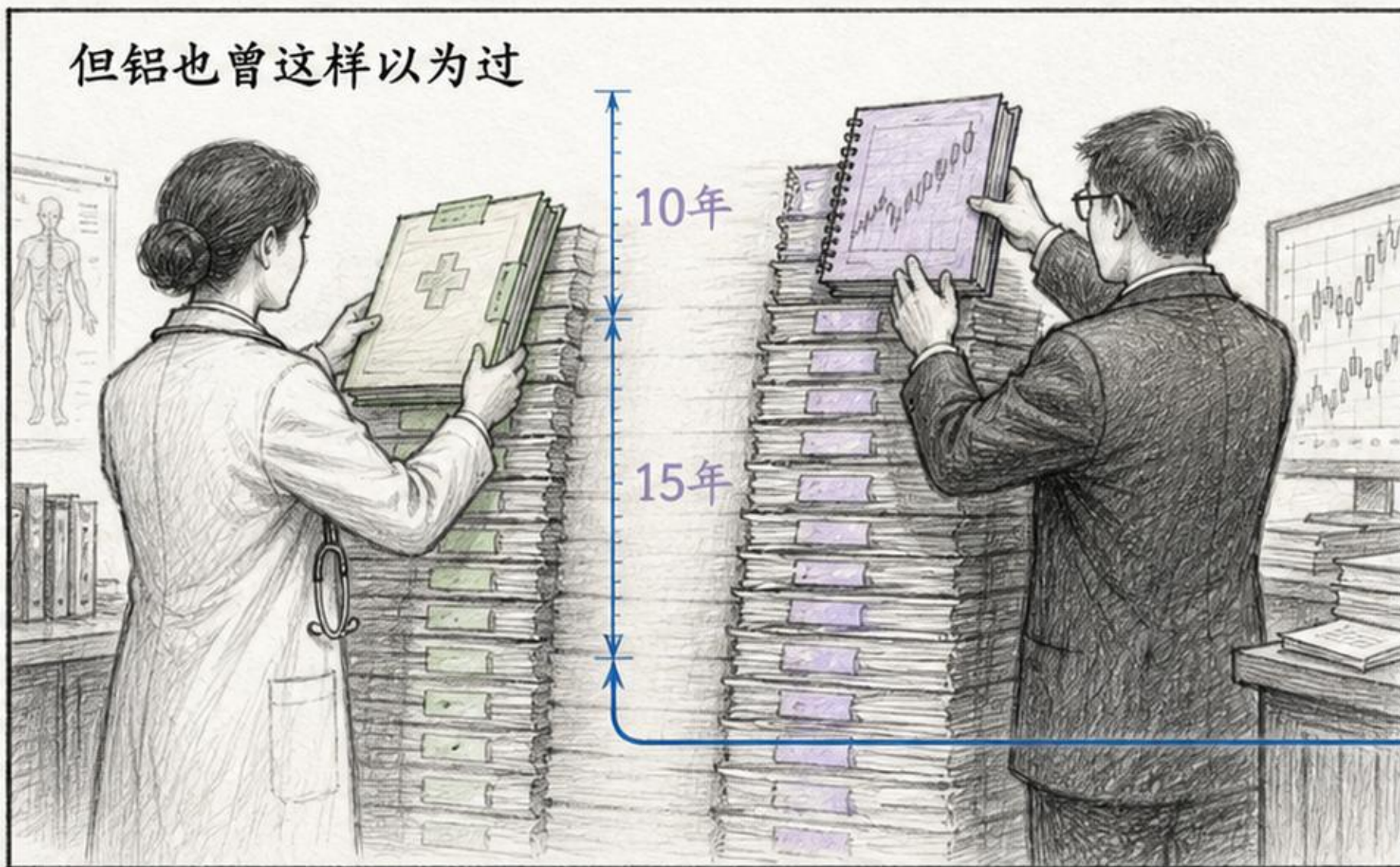




你以为那是护城河



但铝也曾这样以为过

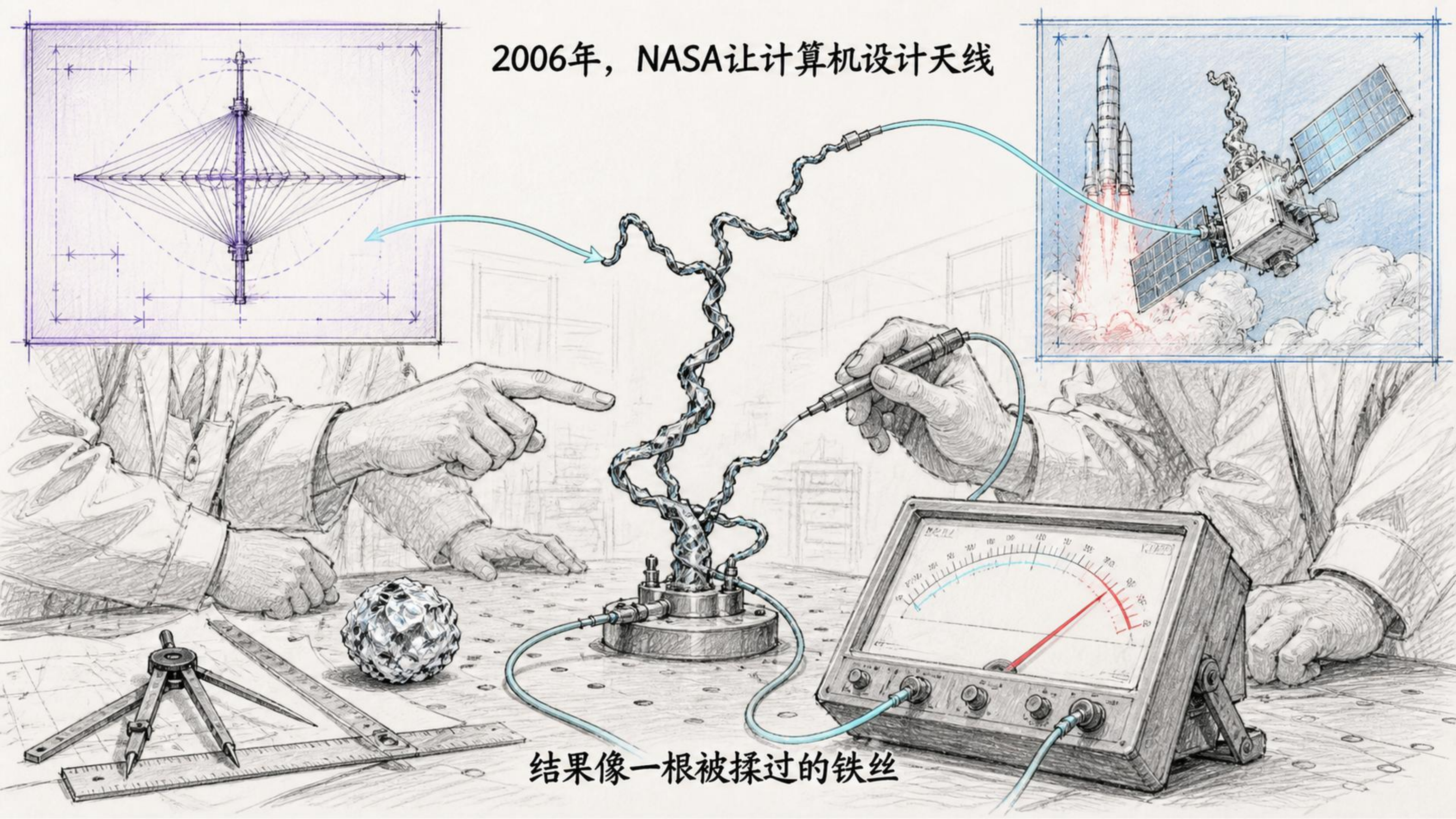


每一次人们都说这次不一样



煤油灯、马车、长途电话，然后是智能

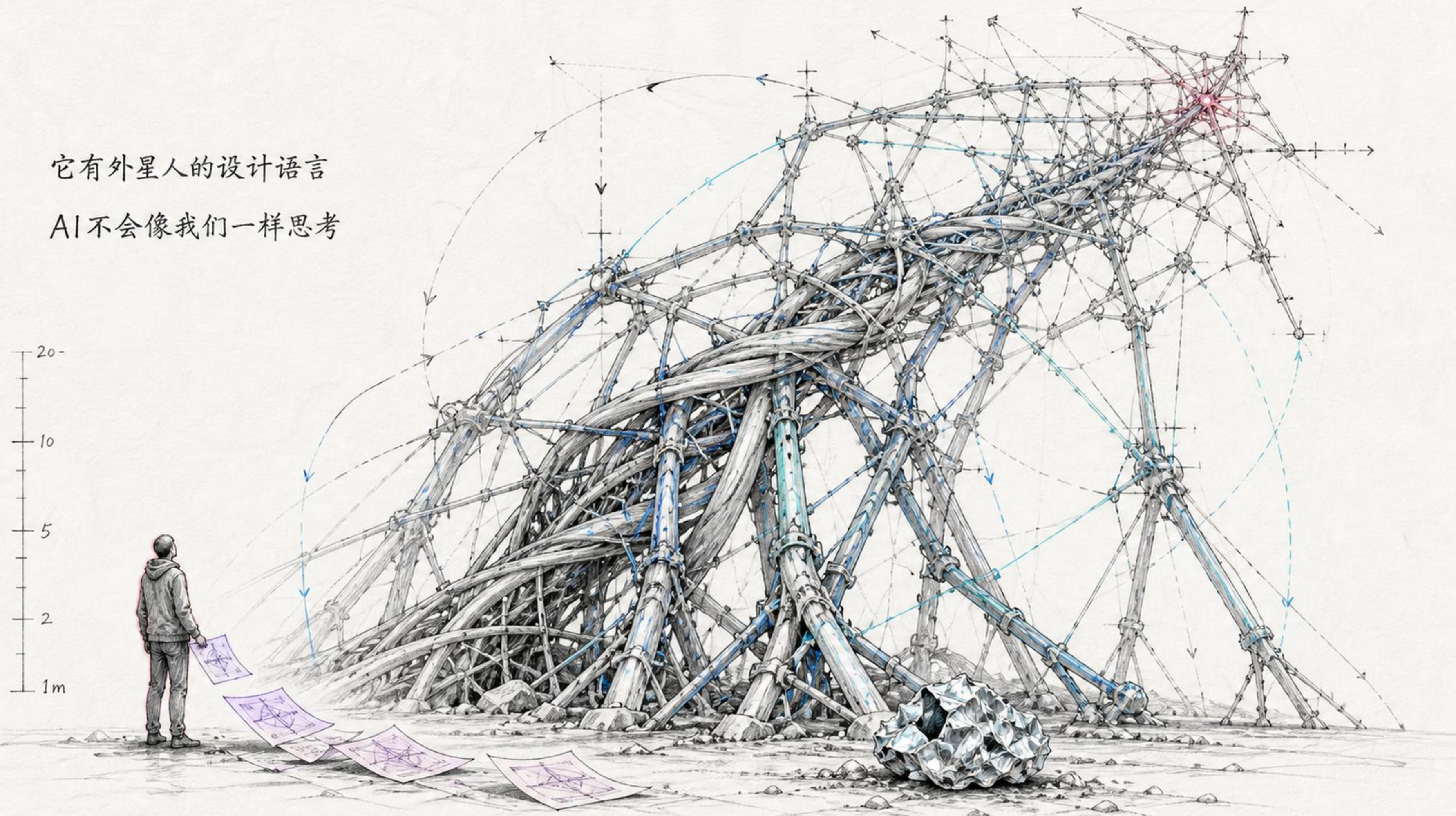
2006年，NASA让计算机设计天线

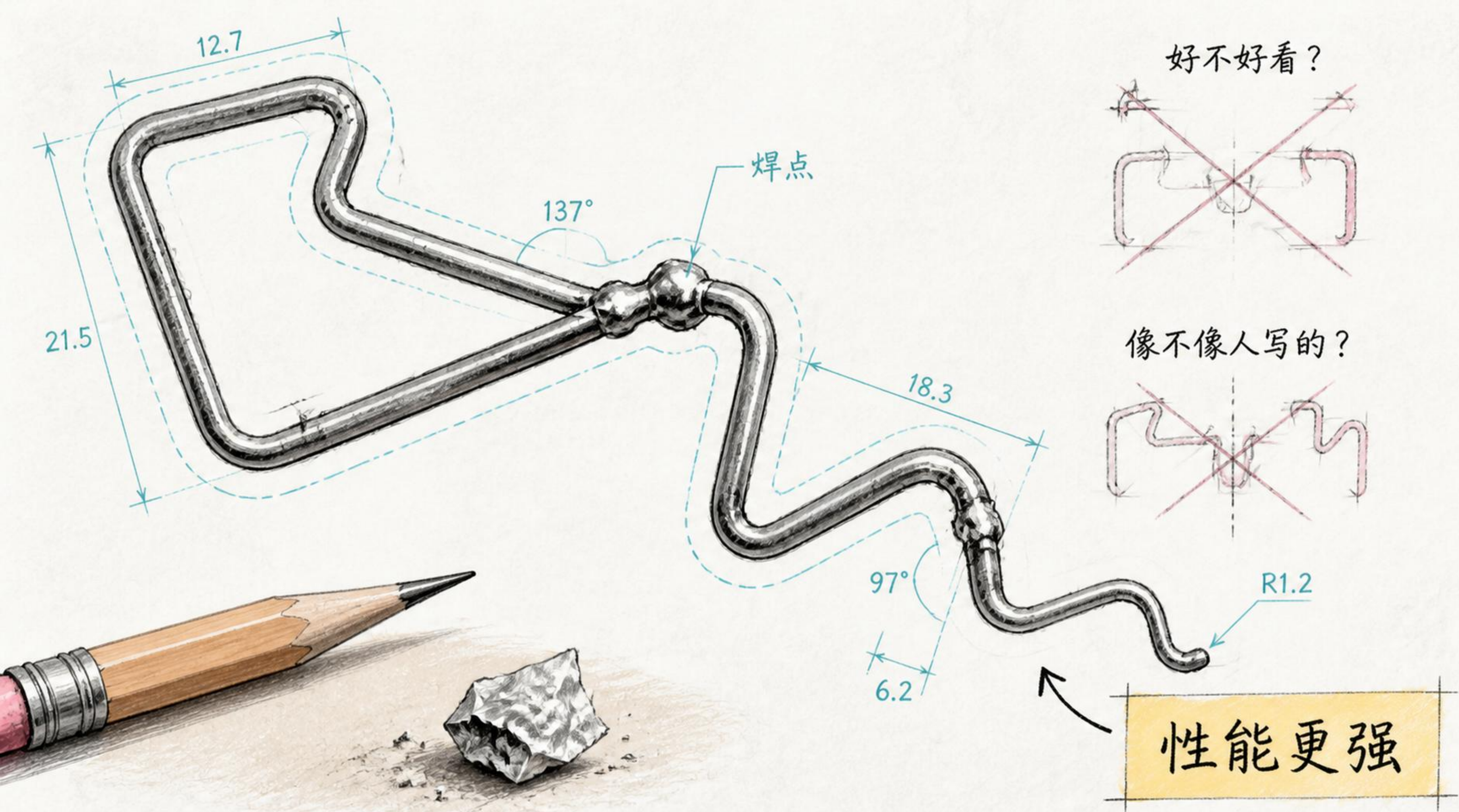


结果像一根被揉过的铁丝

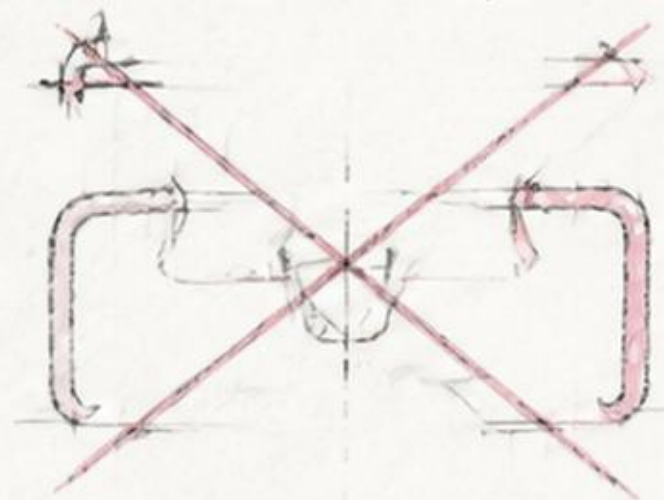
它有外星人的设计语言

AI不会像我们一样思考

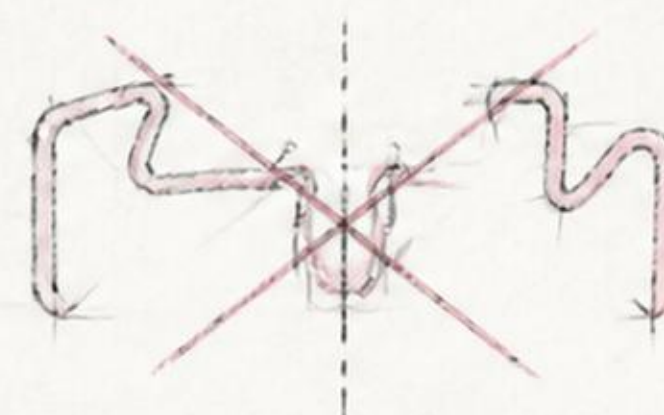




好不好看？

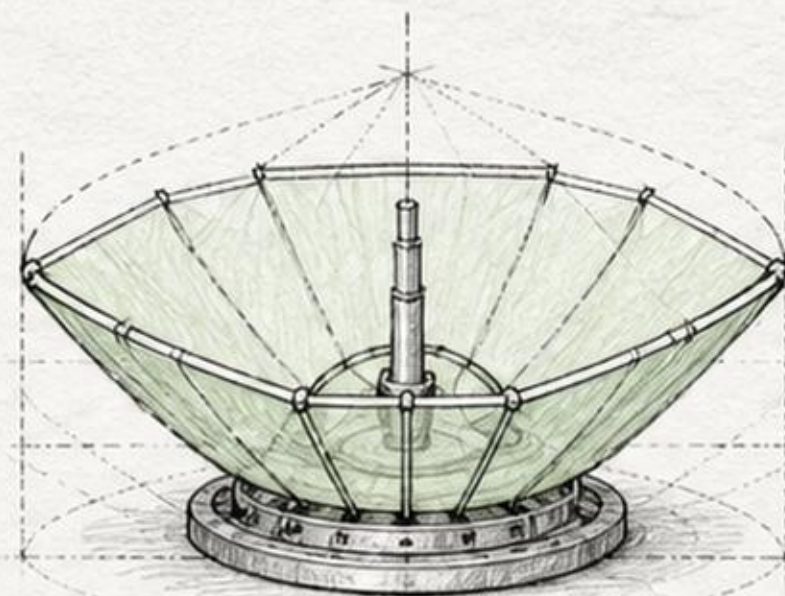
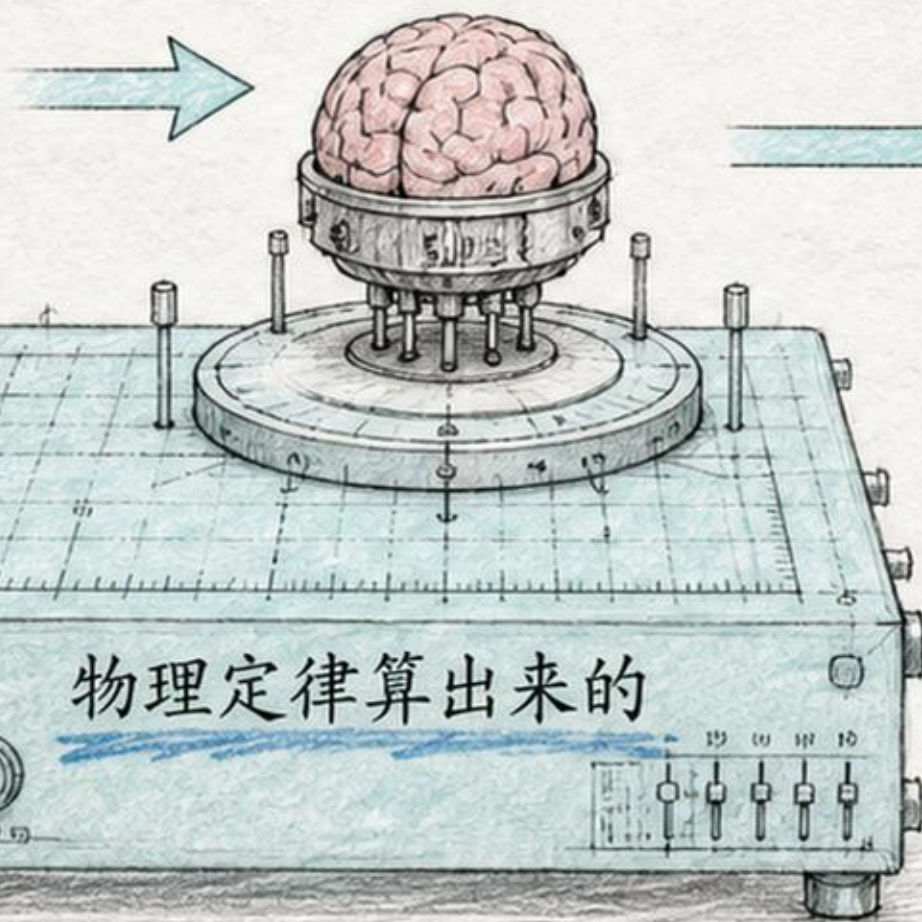
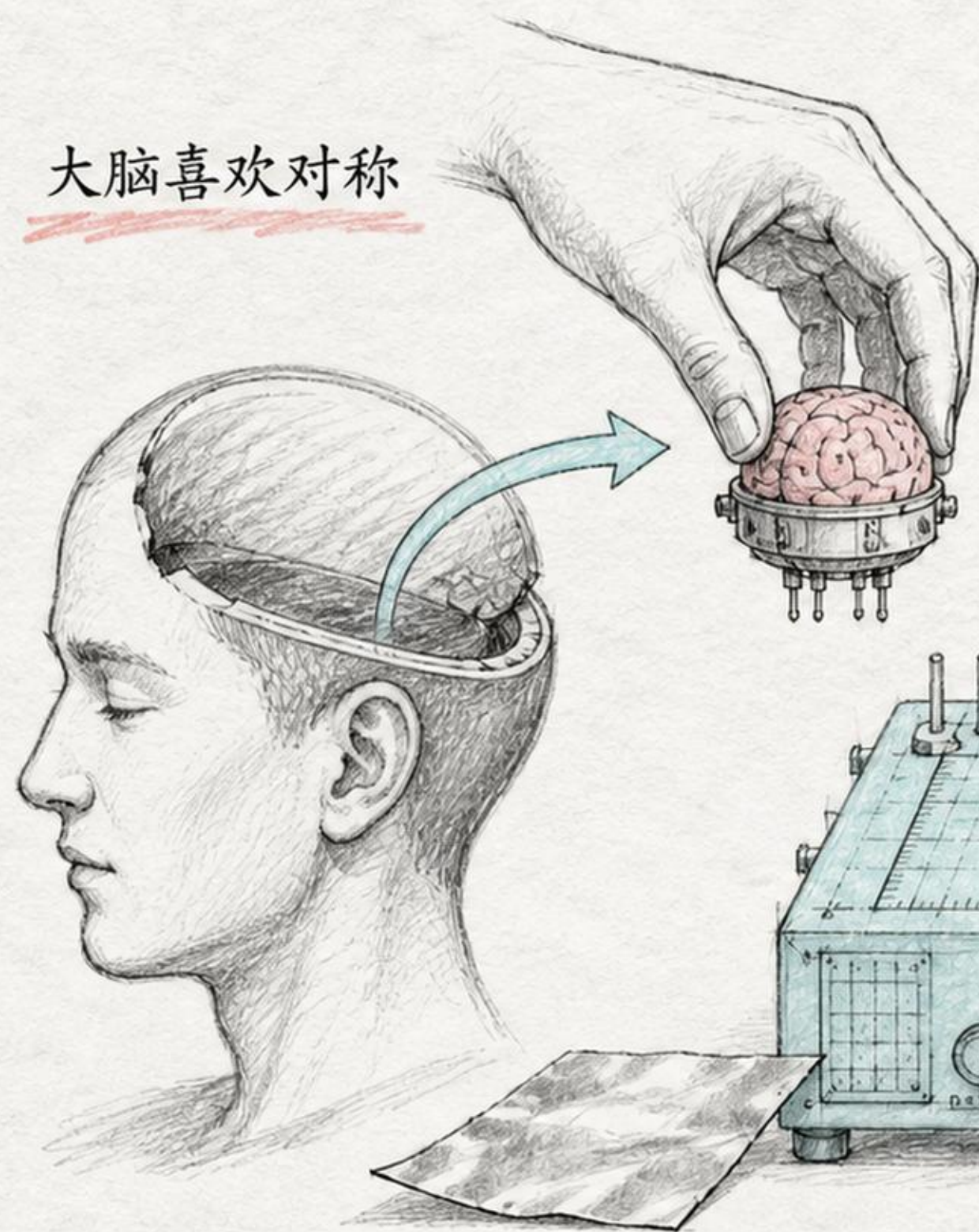


像不像人写的？

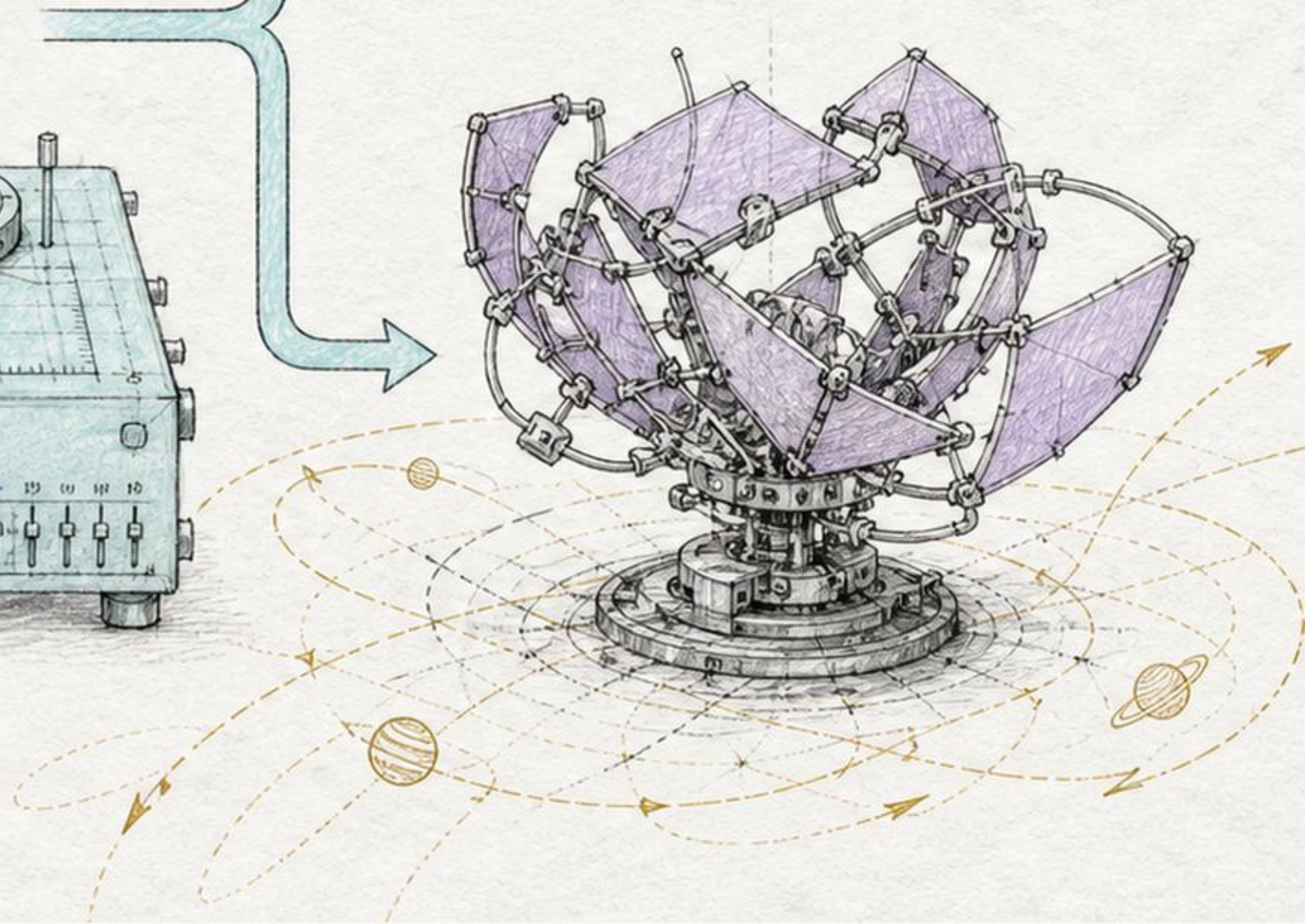


性能更强

大脑喜欢对称



安全 稳定 可预测

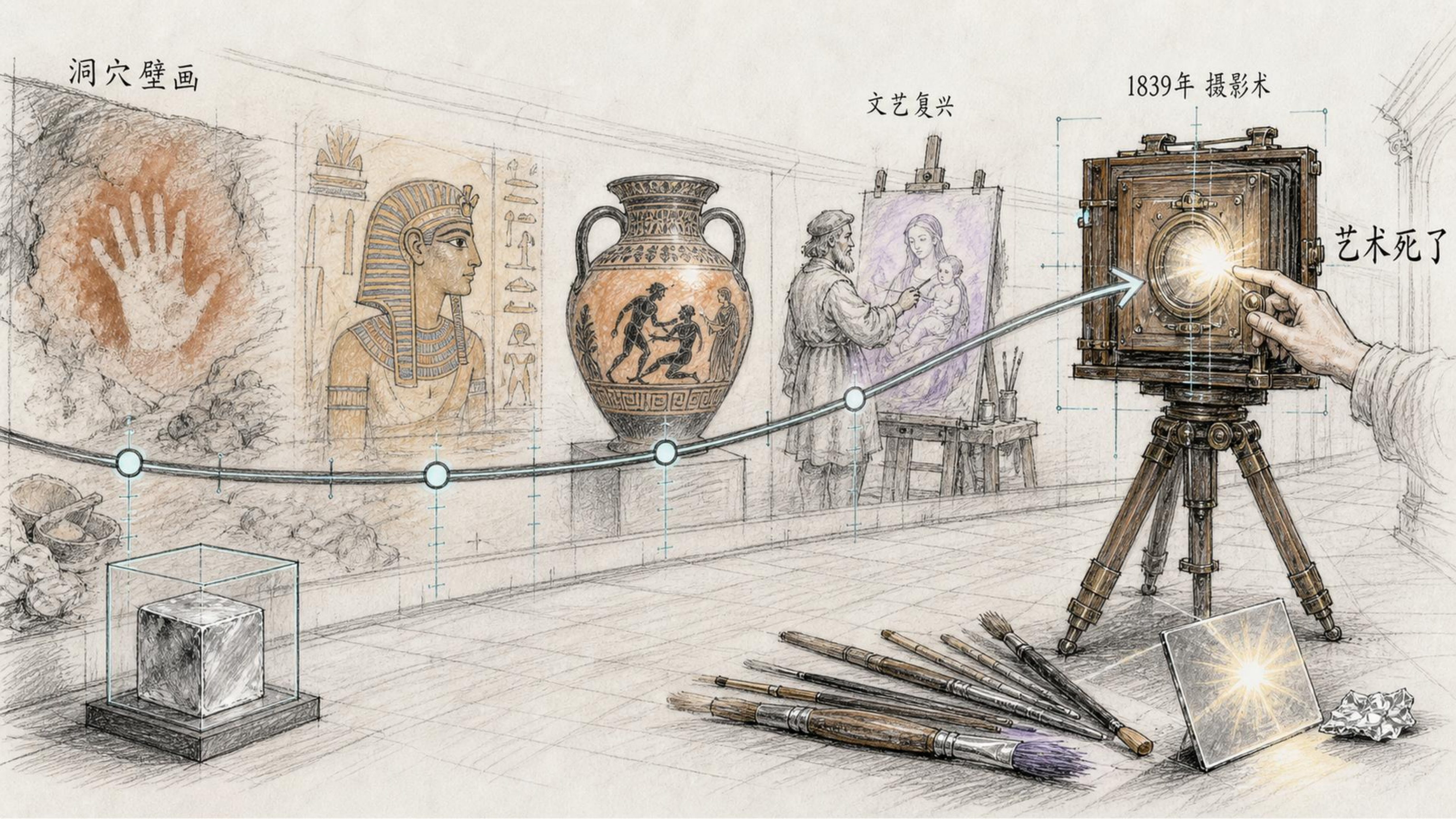


洞穴壁画

文艺复兴

1839年 摄影术

艺术死了



杀死的  
只是  
写实主义

印象派

表现主义

立体主义

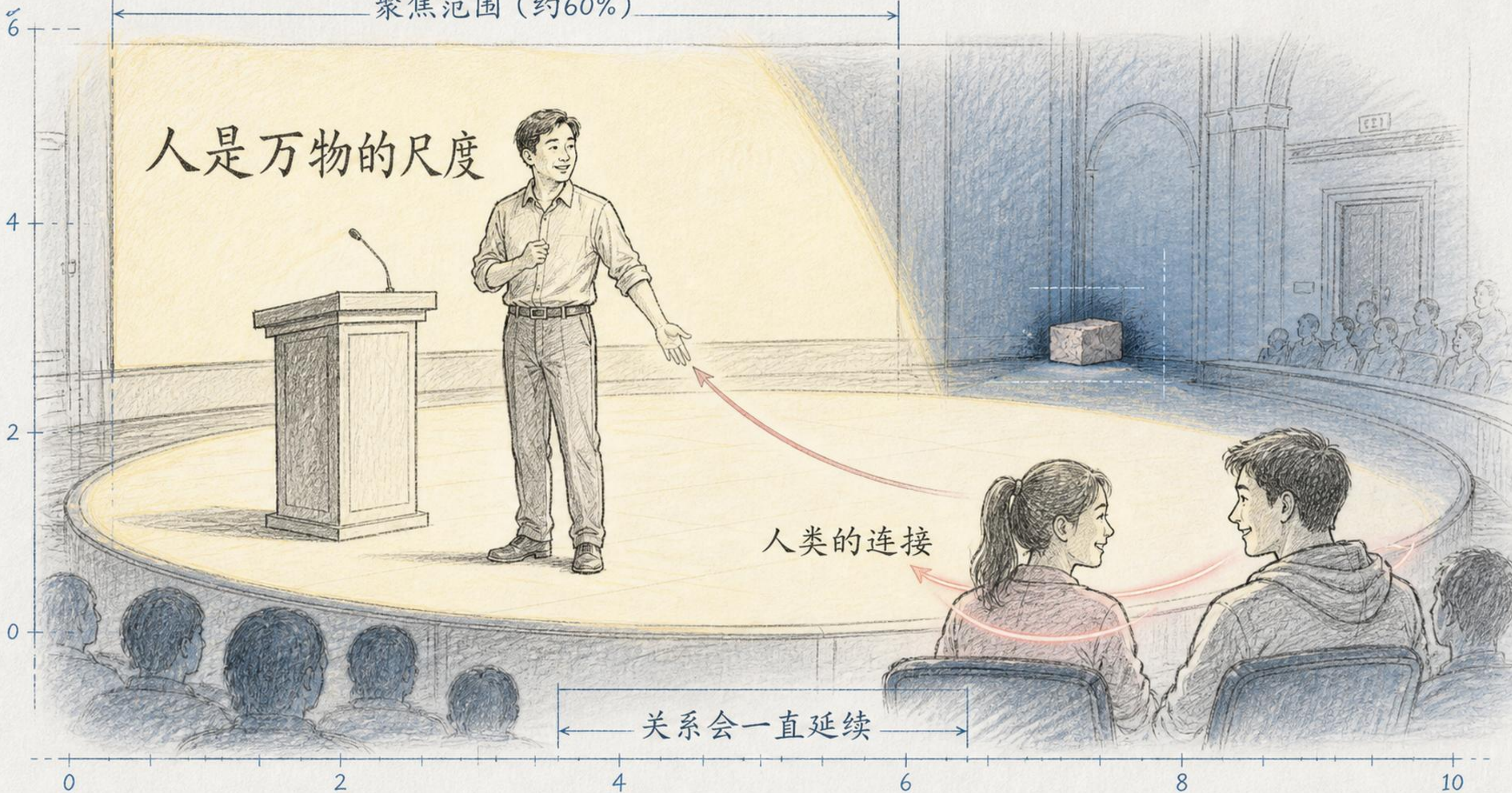


人是万物的尺度

聚焦范围 (约60%)

人类的连接

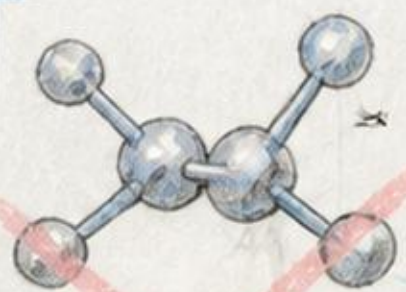
关系会一直延续



十几年天使投资

恐惧不是行动指南





化学式没变



用途没变



价值在于稀缺性

变的是  
获取成本



知识不稀缺

推理不稀缺

它没爱过

你是一个活过的人

取代的是算术

不是数据，是存在本身

不是数学

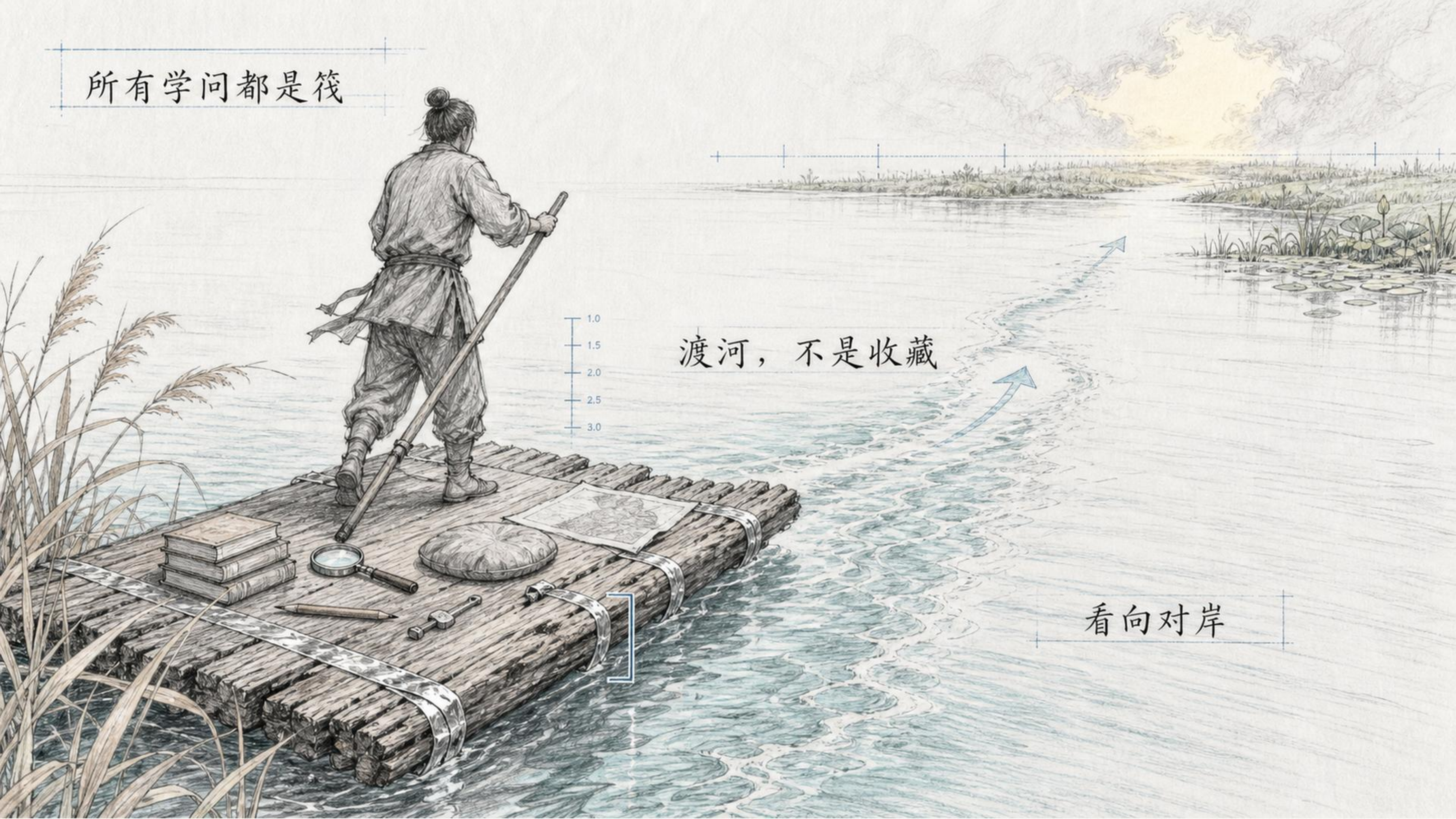
如何理解  
无限？



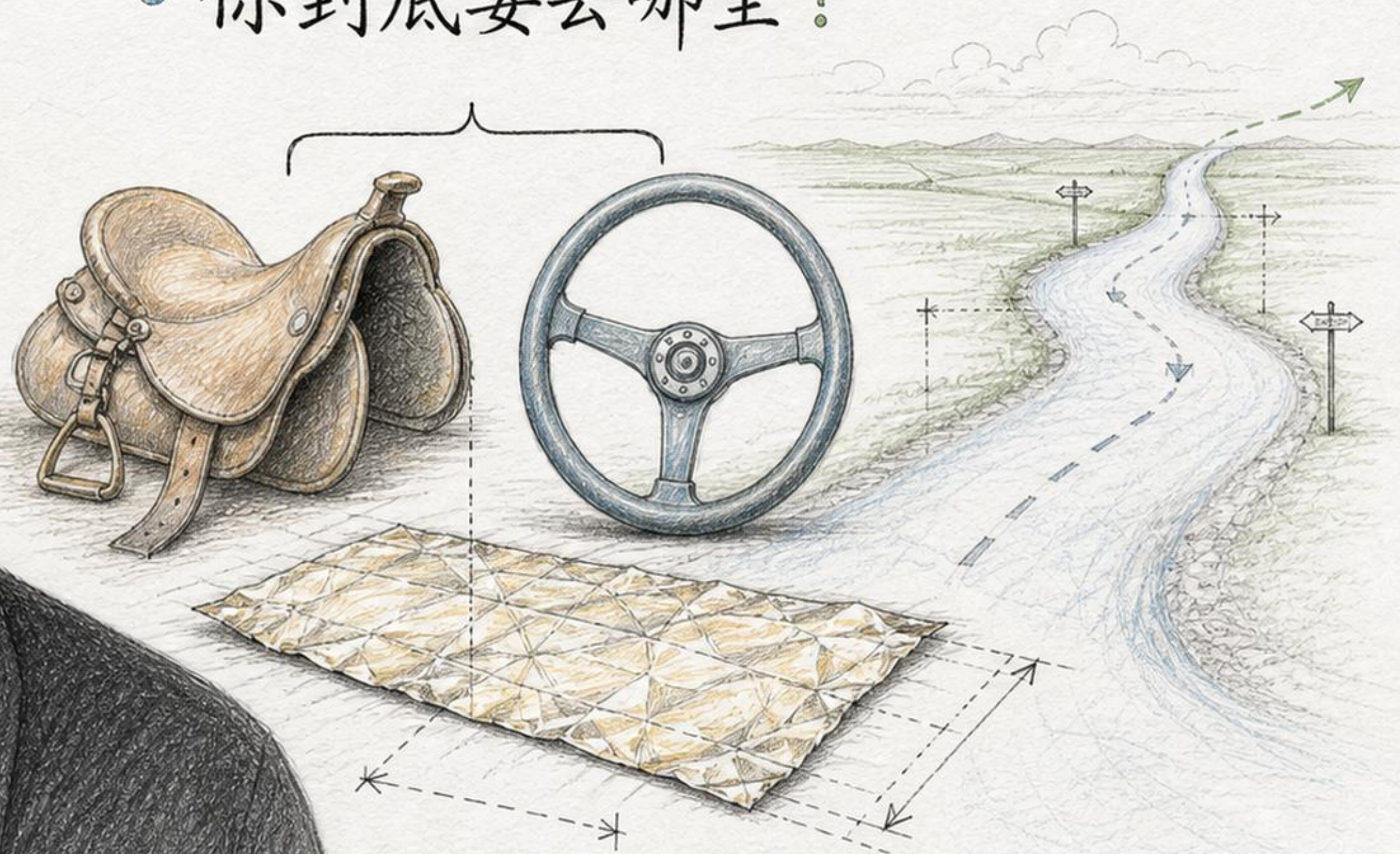
所有学问都是筏

渡河，不是收藏

看向对岸



- 抱着马鞍还是学开车
- 你到底要去哪里？



我是王利杰，我们下期见